



Учебный план программы повышения квалификации «Управление проектами»

Основные задачи программы

Комплексное изучение и освоение методологии управления проектами, в том числе:

- знакомство с современными подходами к осуществлению управления проектной деятельностью;
- изучение предметных и управленческих групп процессов с учетом лучших отечественных и зарубежных практик;
- изучение и практическое освоение средств и инструментов, обеспечивающих эффективного управления проектами в организации.

В результате изучения программы слушатель должен:

знать:

- базовую терминологию проектного менеджмента в соответствии с существующей практикой и действующими стандартами проектной деятельности;
- основные подходы к организации проектной деятельности;
- объекты управления в проектной деятельности и их особенности, влияющие на выбор способа управления;
- субъекты в проектной деятельности, включая ключевые роли, их функции, организационные структуры;
- процессы и функции управления проектами;
- предметные области управления и ключевые функции для каждой области;
- методы, средства, инструменты и способы их применения на практике для успешной реализации проектов в организации.

уметь:

- анализировать объекты проектной деятельности и выявлять их ключевые характеристики;
- осуществлять анализ участников проектной деятельности и выявлять их ожидания;
- выполнять основные функции по осуществлению проектной деятельности в качестве руководителя проекта, участника команды управления проектом, участника команды проекта;
- проводить различные виды планирования в проекте;
- разрабатывать ключевые документы по подготовке и реализации проектов;
- управлять рисками проекта от их идентификации до принятия решений о мерах реагирования.
- владеть навыками:
- инициации проекта;
- планирования проекта;
- организации исполнения проекта;
- контроля проекта;
- завершения проекта;
- выполнения основных процессов и процедур управления предметными (функциональными) областями в проекте, а именно:
- управления содержанием проекта;
- управления сроками в проекте;
- управление рисками проекта;
- управление заинтересованными сторонами в проекте.

Категория слушателей:	менеджеры проектов, администраторы проектов, члены проектных команд, руководители подразделений, а также специалисты любого профиля, вовлекаемые в проектную деятельность организаций.
Требования к слушателям:	наличие или получение высшего профессионального образования
Объем программы:	40 ак.часов, в т.ч. 26 аудиторных
Продолжительность обучения:	3 дня
Форма обучения:	очная

	Название модулей	Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия (час.), в т.ч.				Самост. работа, час	Форма контроля
			всего	лекции	практ. занятия	иные виды учебных занятий		
1	Модуль 1. Основы управления проектами	12	8	6	2		4	кейс
2	Модуль 2. Инициация проекта. Структурное, стратегическое и организационное планирование	12	8	4,5	3,5		4	кейс
3	Модуль 3. Календарное планирование проекта. Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта.	12	8	4,5	3,5		4	кейс
	Итоговая аттестация	4	2		2		2	защита группового проекта
Итого		40	26	15	11		14	

Учебно-тематический план программы

	Название модулей	Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия (час.), в т.ч.				Самост. работа, час	Форма контроля
			всего	лекции	практ. занятия	иные виды учебных занятий		
1	Модуль 1. Основы управления проектами	12	8	6	2		4	кейс
1.1	Введение в управление проектами	1,5	1	1			0,5	
1.2	Объекты управления в проектной деятельности. Проект, программа, портфель	3	2	2			1	
1.3	Субъекты управления проектами	1,5	1	1			0,5	
1.4	Управление проектом – основные шаги (деловая игра)	3	2		2		1	кейс
1.5	Процессы и функции управления проектами. Выдача домашнего задания	3	2	2			1	

2	Модуль 2. Инициация проекта. Структурное, стратегическое и организационное планирование	12	8	4	4		4	кейс
2.1	Проверка домашней работы. Инициация проекта. Подготовка эффективного старта	1,5	1	0,5	0,5		0,5	выступление с презентациями по ДЗ
2.2	Разработка и согласование устава проекта (деловая игра)	3	2		2		1	кейс
2.3	Основные принципы планирования проекта	1,5	1	1			0,5	
2.4	Структурное планирование проекта	1,5	1	1			0,5	
2.5	Разработка иерархической структуры работ проекта (деловая игра)	1,5	1		1		0,5	кейс
2.6	Укрупненное планирование проекта во времени	0,75	0,5	0,5			0,25	
2.7	Разработка плана проекта по вехам (деловая игра)	0,75	0,5		0,5		0,25	кейс
2.8	Организационное планирование проекта	1,5	1	1			0,5	
3	Модуль 3. Календарное планирование проекта. Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта.	12	8	4	4		4	кейс
3.1	Проверка домашнего задания. Календарное планирование проекта	1,5	1	1			0,5	выступление с презентациями по ДЗ
3.2	Разработка и контроль календарного плана в системе Microsoft Office Project (демонстрация кейса)	1,5	1		1		0,5	кейс
3.3	Управление рисками проекта	1,5	1	1			0,5	
3.4	Идентификация рисков проекта (деловая игра)	2,25	1,5		1,5		0,75	кейс
3.5	Контроль исполнения и завершение проекта	1,5	1	1			0,5	
3.6	Принятие решения по запросу на изменение в проекте (деловая игра)	1,5	1		1		0,5	кейс
3.7	Корпоративная система управления проектами	0,75	0,5	0,5			0,25	
3.8	Критические факторы успеха проекта	0,75	0,5	0,5			0,25	
3.9	Оценка проекта по основным факторам успеха (деловая игра)	0,75	0,5		0,5		0,25	кейс
	Итоговая аттестация	4	2		2		2	защита группового проекта
Итого		40	26	14	12	0	14	

Содержание модулей программы

Наименование модулей и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во аудиторных часов
Модуль 1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ		8
1.1. Введение в управление проектами <ul style="list-style-type: none"> • Зачем и кому потребовалось управлять проектами. Роль и место проектного управления в современном мире. • Международные ассоциации и стандарты в управлении проектами. • Основные причины проблем реализации крупных проектов 	лекция	1
1.2. Объекты управления в проектной деятельности. Проект, программа, портфель <ul style="list-style-type: none"> • Проект, программа, портфель проектов. Признаки, отличительные черты, задачи управления. • Проектная деятельность в организации. Проекты и программы как инструмент реализации стратегии компании. • Жизненный цикл проекта и продукта. 	лекция	2
1.3. Субъекты управления проектами <ul style="list-style-type: none"> • Участники проекта и заинтересованные стороны. Основные роли и интересы. • Заказчик проекта. Роль и основные функции. • Руководитель проекта. Ответственность, полномочия и функции. • Куратор проекта. Задачи и функции куратора. • Принципы формирования организационной структуры проекта. 	лекция	1
1.4. Управление проектом – основные шаги (деловая игра)	практическое занятие	2
1.5. Процессы и функции управления проектами <ul style="list-style-type: none"> • Основные группы процессов управления проектом: группа процессов инициации, группа процессов планирования, группа процессов организации исполнения, группа процессов контроля, группа процессов завершения проекта. • Обзор основных функциональных областей управления проектами. • Использование процессной модели в управлении проектом. • Выдача домашнего задания 	лекция	2
Модуль 2. ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА. СТРУКТУРНОЕ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.		8
Проверка домашнего задания		
2.1. Инициация проекта. Подготовка эффективного старта. <ul style="list-style-type: none"> • Инициация проекта. Основные задачи и возможные трудности. • Рекомендуемая структура Устава проекта. • Определение проекта, как объекта управления. Миссия, цели, ограничения и допущения проекта. • Уровни целеполагания. Результаты и продукт проекта. • Критерии успешности проекта. 	Практ. занятие Лекция	0,5 0,5
2.2. Разработка и согласование устава проекта (деловая игра).	практическое занятие	2
2.3. Основные принципы планирования проекта <ul style="list-style-type: none"> • Ключевые задачи планирования. Возможный состав планов проекта; • Метод сетевого планирования и управления. Последовательность разработки календарного плана проекта. 	лекция	1
2.4. Структурное планирование проекта <ul style="list-style-type: none"> • Иерархические структуры проекта; 	лекция	1

Наименование модулей и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во аудиторных часов
<ul style="list-style-type: none"> • Принципы и правила разработки иерархических структур проекта. 		
2.5. Разработка иерархической структуры работ проекта (деловая игра).	практическое занятие	1
2.6. Укрупненное планирование проекта во времени <ul style="list-style-type: none"> • Метод «набегающая волна»; • Принципы и правила разработки плана проекта по вехам. 	лекция	0,5
2.7. Разработка плана проекта по вехам (деловая игра)	практическое занятие	0,5
2.8. Организационное планирование проекта <ul style="list-style-type: none"> • Формирование организационной структуры проекта; • Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; • Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания	лекция	1
Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА		8
Проверка домашнего задания 3.1. Календарное планирование проекта <ul style="list-style-type: none"> • Определение последовательности выполнения работ. Сетевая диаграмма проекта. Назначение и способы построения сетевой диаграммы. • Оценка длительности работ в проекте. Основные методы оценки длительности и рекомендации по их практическому применению. • Календарный план проекта как инструмент прогнозирования и своевременного принятия управленческих решений. Признаки грамотно разработанного календарного плана проекта. • Оптимизация календарного плана проекта. Метод критического пути. Принципы практического применения метода критического пути для временной оптимизации календарного плана проекта. Анализ временных резервов работ. • Ресурсное планирование проекта. Типы ресурсов. Учет ресурсов в проекте. • Ресурсные конфликты и способы их разрешения. Ресурсная оптимизация календарного плана проекта. 	Практ.занятие лекция	0,5 0,5
3.2. Разработка и контроль календарного плана в системе Microsoft Office Project (демонстрация кейса)	практическое занятие	1
3.3. Управление рисками проекта <ul style="list-style-type: none"> • Определение риска, как рискованного события. Риски и неопределенность. Границы управления рисками в проекте; • Процессы управления рисками. Дополнительные роли в проекте по управлению рисками; • Методы и средства идентификации рисков. Мозговой штурм. Метод Делфи. Формулировка последствий, причины риска и рискованного события; • Качественная оценка рисков. Определение последствий и вероятности риска. Матрица оценки степени воздействия риска. Экспертная оценка вероятности риска; • Матрица вероятность\воздействие. «Карта» рисков; • Разработка плана реагирования на риски. Методы реагирования: избегание, минимизация, передача, принятие рисков. 	Лекция	1

Наименование модулей и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во аудиторных часов
3.4.Идентификация рисков проекта (деловая игра).	Практическое занятие	1
3.5. Контроль исполнения и завершение проекта <ul style="list-style-type: none"> • Процессы контроля проекта. • Принципы построения системы контроля проекта. Контроль сроков, контроль стоимости и контроль содержания проекта. Сбор отчетной информации. • Управление изменениями в проекте. Запрос на изменение. Уровни принятия решений. • Завершение проекта. Процессы завершения проекта. Подведение итогов и анализ результатов проекта. Итоговый отчет по проекту. 	Лекция	1
3.6.Принятие решения по запросу на изменение в проекте (деловая игра).	Практическое занятие	1
3.7. Корпоративная система управления проектами <ul style="list-style-type: none"> • Основные принципы создания корпоративной системы управления проектами; • Назначение, структура и состав компонентов корпоративной системы управления проектами; • Типы проектных офисов. Функции корпоративного проектного офиса. 	Лекция	0,5
3.8. Критические факторы успеха проекта <ul style="list-style-type: none"> • Наиболее часто называемые причины неудач реализации проектов; • Критические факторы успеха проекта. 	Лекция	0,5
3.9.Оценка проекта по основным факторам успеха (деловая игра).	Практическое занятие	0,5
Итоговая аттестация	<i>Защита группового проекта</i>	2