

**Предложения кандидата на должность ректора
по реализации программы развития
ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Черновой Даны Вячеславовны**

Миссия и видение развития ФГБОУ ВО «СГЭУ»

В соответствии с действующей «Стратегической программой развития ФГБОУ ВО «СГЭУ» на период 2014-2020 годы» **Миссия университета** — предоставление востребованных на российском и международном рынке образовательных услуг и подготовка высококвалифицированных и предприимчивых кадров с универсальными компетенциями по широкому спектру социальных наук: экономике, финансам, управлению, праву; проведение научных исследований, направленных на устойчивое развитие социально-экономических систем различного уровня в новом тысячелетии на основе применения инновационных технологий и встраивания в глобальное экономическое, образовательное и научное пространство.

Стратегической целью развития университета является достижение конкурентоспособности вуза на национальном и международном уровнях, обеспечение непрерывности образования, востребованность выпускников ФГБОУ ВО «СГЭУ» органами власти и управления, бизнес-сообществом, формирование пула экономических факультетов и вузов Самарской области во главе со ФГБОУ ВО «СГЭУ» и на этой основе достижение существенного роста вклада университета в повышение устойчивости развития и глобальной конкурентоспособности социально-экономических систем различного уровня.

Достижение сформулированной стратегической цели в соответствии с действующей «Стратегической программой развития ФГБОУ ВО «СГЭУ» на период 2014-2020 годы» предполагает решение следующих задач:

- Развитие образовательного процесса и образовательных технологий;
- Согласованное развитие образовательной, научной и инновационной деятельности университета;
- Усиление кадрового потенциала;
- Модернизация инфраструктуры университета;
- Совершенствование организационной структуры университета и повышение эффективности управления.

Динамично-развивающиеся социально-экономические отношения предполагают фокусирование на следующих приоритетах:

- Развитие образовательного процесса и образовательных технологий в соответствии с приоритетами Программы «Цифровая экономика РФ», включающее изучение инструментов и методов использования цифровых технологий в различных отраслях экономики, построение образовательного процесса на основе использования цифровых данных.

- Согласованное развитие образовательной, научной и инновационной деятельности университета через создание

инновационной экосистемы с целью формирования центров научного превосходства.

- **Непрерывное обновление кадрового потенциала**, основанное на формировании центра развития талантов, посредством поддержки научных, педагогических и творческих инициатив сотрудников и студентов, а также привлечения талантливых выпускников.

- **Модернизация инфраструктуры университета** на основе использования современных информационных технологий и систем обеспечения всех процессов вуза, развитие материальной инфраструктуры на основе применения современных технологий для выполнения требований ресурсосбережения и безопасности.

- **Совершенствование организационной структуры университета и повышение эффективности управления** за счет развития системы стратегического планирования и управления проектами, снижения издержек при реализации основных бизнес-процессов, оптимизации и максимально возможной цифровизации бизнес-процессов и процедур управления, диверсификации доходов университета и построения результативной системы маркетинга (брендирования, активного продвижения и позиционирования университета, в том числе инструментами digital marketing по всем направлениям деятельности), расширения рынка, вплоть до выхода на международный рынок образовательных услуг, развития корпоративной культуры и системы фандрайзинга.

Сильные и слабые стороны ФГБОУ ВО «СГЭУ»

В настоящее время в университете ведется подготовка по 74 программам высшего и среднего профессионального образования (7 УГСН).

На 01.09.2018г. в университете всего обучалось 9351 человек, в том числе по договорам с оплатой стоимости обучения по состоянию на 01.09.2018г. обучается 7326 студентов.

Структура университета включает 7 институтов и 4 факультета:

- Институт национальной экономики
- Институт теоретической экономики и международных экономических отношений
- Институт коммерции, маркетинга и сервиса
- Институт права
- Институт экономики и управления на предприятии
- Институт систем управления
- Институт экономики и управления развития строительства и ЖКХ
- Заочный факультет
- Факультет среднего профессионального образования
- Факультет дополнительного образования
- Факультет магистратуры

В составе вуза также имеется Научно-исследовательский институт регионального развития.

На 2018 год в национальном рейтинге университетов ранг ФГБОУ ВО «СГЭУ» вырос на 42 позиции и достиг 118-119 места из 288 возможных. По параметру «Образование» ФГБОУ ВО «СГЭУ» занимает 44-45 место в данном рейтинге. В ежегодном рейтинге вузов России на 2018 год ФГБОУ ВО «СГЭУ» занимает 233 место из 2311 вузов. По Мониторингу эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования, проведенному по состоянию на 01 апреля 2018г., университет выполнил 7 показателей из 8 (не выполнен показатель по объемам НИР).

Учебный процесс в целом по университету (с учетом филиалов) обеспечивали 386 штатных преподавателей, в том числе с учеными степенями и званиями – 80,6 %, из них докторов наук 72 человека или 18,7%. В 2017/18 учебном году к преподавательской работе было привлечено 73 внешних совместителя, преимущественно из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов-практиков, в том числе 9 докторов наук, профессоров или 12,3% и 49 кандидатов наук, доцентов или 67,1%. В 2018 году был осуществлен переход на систему эффективных контрактов с профессорско-преподавательским составом.

ФГБОУ ВО «СГЭУ» обладает уникальным коллективом, сочетающим креативность, пассионарность и готовность к инновациям, разработке и применению новых образовательных технологий и методов научных исследований.

На протяжении 2017-2018гг. ФГБОУ ВО «СГЭУ» реализуется международный научный проект ERASMUS «Улучшение интеграции высшего образования и корпоративных секторов в соответствии с новой социальной средой». Всего в 2018 году выиграны 7 грантов РФФИ. В 2018г. заключено около 180 договоров на выполнение научных исследований по заказу различных организаций. Суммарное количество публикаций преподавателей ФГБОУ ВО «СГЭУ» в информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science – 110, в Scopus – 325.

Активность выполнения хоздоговорных НИР носит нестабильный характер, так в 2017 году нормативный показатель был не выполнен, а в 2018 объем средств, затраченных на выполнение научных исследований из всех источников, составил 42,6 млн.руб.

В целях инновационного развития университета особое внимание уделяется развитию электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС), в частности в эксплуатацию было введено новое оборудование, значительно повышающее стабильность функционирования всех сервисов ЭИОС. Существенной модернизации подверглась программная составляющая ЭИОС. Начался процесс интеграции сервисов системы управления обучением с электронно-библиотечной системой и системой управленческого учета. Разработана и внедрена система опубликования ВКР в библиотечной системе. Начался процесс формирования нового каталога электронных тестов. Ведется модернизация оборудования и программных продуктов, используемых в компьютерных классах и лабораториях университета. Информационные технологии используются в

образовательном процессе. Существует значительный резерв потенциала использования информационных технологий.

Анализ внешней среды ФГБОУ ВО «СГЭУ», представленный в таблице 1, свидетельствует, с одной стороны, об ужесточении государственной политики в отношении требований, предъявляемых к вузам, с другой стороны, определяет угрозы, связанные с развитием цифровых технологий, обеспечивающих конкуренцию вузу со стороны географически отдаленных субъектов рынка образовательных услуг.

Таблица 1 - Анализ внешней среды ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

<i>Угрозы</i>	<i>Возможности</i>
Государственная политика, направленная на укрупнение вузов.	Высокий конкурентный статус и потенциал вуза. Возможность занятия лидирующих позиций по подготовке выпускников по направлениям подготовки университета.
Ужесточение требований по аккредитации вузов, аспирантуры, направлений подготовки.	Ужесточение требований к аккредитационным показателям может привести к уходу с рынка значительного количества негосударственных вузов и невозможности реализации образовательных программ непрофильных вузов по направлениям подготовки ФГБОУ ВО «СГЭУ»
Ужесточение ценовой конкуренции на рынке образовательных услуг с государственными и негосударственными вузами. Развитие российского и международного рынка образовательных услуг.	Развитие международных связей ФГБОУ ВО «СГЭУ» по направлениям, представленным в вузе. Возможность организации бинациональных и сетевых программ.
Инертность предпринимательских структур в использовании научного потенциала ФГБОУ ВО «СГЭУ».	Усилия руководства вуза по позиционированию вуза как крупного научно-исследовательского центра. Возможность заключения договоров на выполнение НИР для предпринимательских структур региона.
Отсутствие среди приоритетных направлений государственной поддержки образовательных услуг экономических и управленческих профилей подготовки кадров.	Благоприятный имидж вуза в глазах государственных и муниципальных органов власти. Возможность тесного сотрудничества в решении вопросов социально-экономического развития региона, выполнение государственных контрактов по сквозной тематике научных исследований.
Развитие системы дистанционного обучения на образовательных платформах, которые аккумулируют открытые онлайн-курсы от ведущих вузов.	Интеграция в образовательный процесс образовательных платформ с целью повышения качества и привлекательности обучения.
Приоритет выбора крупных столичных вузов талантливой молодежью, абитуриентами с высоким уровнем подготовки, участниками олимпиад всероссийского и международного уровня.	Создание условий для привлечения талантливых абитуриентов, повышение качества и привлекательности обучения.
Изменение и ужесточение требований со стороны Министерства науки и высшего образования, предъявляемых к организационной структуре, системе управления и системе бюджетирования и закупок вуза	Создание гибкой организационной структуры вуза, учитывающей перманентный характер изменений.

Таблица 2 - Анализ сильных и слабых сторон ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

<i>Сильные стороны</i>	<i>Слабые стороны</i>
Значительная роль ФГБОУ ВО «СГЭУ» в социально-экономических процессах Самарской области.	Недостаточный уровень использования информационных ресурсов в образовательном и научных процессах и процессе управления вузом.
Востребованность рынком выпускников ФГБОУ ВО «СГЭУ»	Отсутствие финансовой возможности привлечения представителей бизнес-структур и ведущих преподавателей России и международного сообщества для чтения лекций на постоянной основе.
Развитая материально-техническая база ФГБОУ ВО «СГЭУ»	
Единственный независимый государственный экономический вуз в ПФО.	Значительное сокращение преподавателей из числа практиков.
Квалифицированный преподавательский состав большинства кафедр. Преимущество научно-педагогических кадров.	Незначительное количество дистанционных и онлайн-курсов, которые используются в обучающем процессе и предлагаются на рынке образовательных услуг.
Наличие уникальных научных школ.	Недостаточная представленность консалтинговых услуг ФГБОУ ВО «СГЭУ» на рынке, в том числе в части проведения статистических, социально-экономических и маркетинговых исследований.
Сложившийся имидж ФГБОУ ВО «СГЭУ»	Низкий уровень публикаций в ведущих российских и зарубежных изданиях с высоким импакт-фактором.
Эффективное взаимодействие вуза с органами законодательной и исполнительной власти Самарской области	Неэффективное распределение функций и ответственности (дублирование, многозвенность принятия решений) в управлении основными процессами ФГБОУ ВО «СГЭУ».
Наличие значительного опыта проведения научных исследований, в том числе по заказам представителей бизнеса и органов государственной власти	Концентрация ответственности за реализацию процессов на уровне преподаватель-кафедра. Выполнение преподавателями не свойственных им функций технического и организационного обеспечения учебных и научных процессов.
Заинтересованность бизнес-структур в подготовке кадров в ФГБОУ ВО «СГЭУ»	Недостаточный уровень владения современными программными средствами и иностранными языками преподавателей ФГБОУ ВО «СГЭУ».
Наличие корпоративной культуры вуза	Недостаточность коммуникационной политики ФГБОУ ВО «СГЭУ» на уровне Самарской области: слабая рекламная политика, недостаток работы со СМИ и целевыми аудиториями, в частности абитуриентами.
Развитая система бизнес-образования	
Наличие аккредитации большей части образовательных программ. Широкий перечень программ подготовки: 74 программы по 7 УГСН	Неактуальная система и нормы планирования и учета трудоемкости второй половины рабочего дня для профессорско-преподавательского состава.
Разработана и внедрена система эффективного контракта для всех категорий работников	Несоответствие формата информирования и работы с абитуриентами и другими потребителями образовательных услуг требованиям времени.

Общее заключение: ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет» имеет достаточно сильные позиции во внешней среде – предложение образовательных программ, ресурсная база, сложившийся имидж, развитая инфраструктура, однако существует отставание организационной структуры ВУЗа, уровня подготовки кадров

методов и способов организации учебной и научной работы от требований времени.

Бенчмаркинг ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

По состоянию на 2018 год (по данным сайта www.miccedu.ru) в Самарской области представлено 27 образовательных организаций высшего образования, из которых 18 федеральных и муниципальных и 9 частных. Из 100,1 тыс. студентов Самарской области 56,5% обучаются на очной форме, 91,3% студентов обучаются в государственных и муниципальных учебных заведениях. В Самарской области на долю ФГБОУ ВО «СГЭУ» приходится 35% студентов, обучающихся по направлению 38.00.00. «Экономика и управление», 32,3% по направлению 40.00.00 «Юриспруденция», 32,2% по направлению 43.00.00 «Сервис и туризм».

В Самарской области ФГБОУ ВО «СГЭУ» является единственным специализированным высшим учебным заведением экономического профиля, однако подготовку по УГСН 38.00.00 «Экономика и управление» осуществляют 17 вузов, в том числе ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет» (15,1 % обучающихся по УГСН в регионе), ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет им. С.П.Королева» (10,7%), ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет» (7,31%), ЧОУ ВО «Международный институт рынка» (5,86 %).

Таблица 3 - Бенчмаркинг вузов Самарской области
(по результатам мониторинга 2018 г.)

Показатели	СГЭУ	СНИУ	СГТУ	ТГУ	МИР
Образовательная деятельность, пороговое значение 60	65,41	72,65	63,44	61,07	57,69
Научно-исследовательская деятельность, пороговое значение 70,1	41,13	714,93	421,43	230,82	75,54
Международная деятельность, пороговое значение 1	3,51	5,67	2,1	5,1	1,81
Финансово-экономическая деятельность, пороговое значение 1566,11	1809,37	2673,47	2448,96	2543,54	1965,94
Заработная плата ППС,	195,89	241,07	214,31	163,3	226,93
Трудоустройство, пороговое значение 75	80	75	85	70	70
Дополнительный показатель, пороговое значение 2,87	4,04	5,63	4,23	2,28	3,03

Приволжский федеральный округ представлен 14 регионами, в которых работает 250 высшее учебное заведение, включая 134 филиала. По состоянию на 2018 год наибольшее количество высших учебных заведений располагается в Республике Татарстан (43 ед.), Республике Башкортостан (29 ед.), Нижегородской области (28 ед.) и Самарской области (27 ед.).

Наименьшее количество – Республика Марий Эл (3 ед.), Республика Мордовия и Пензенская область (по 7 ед.).

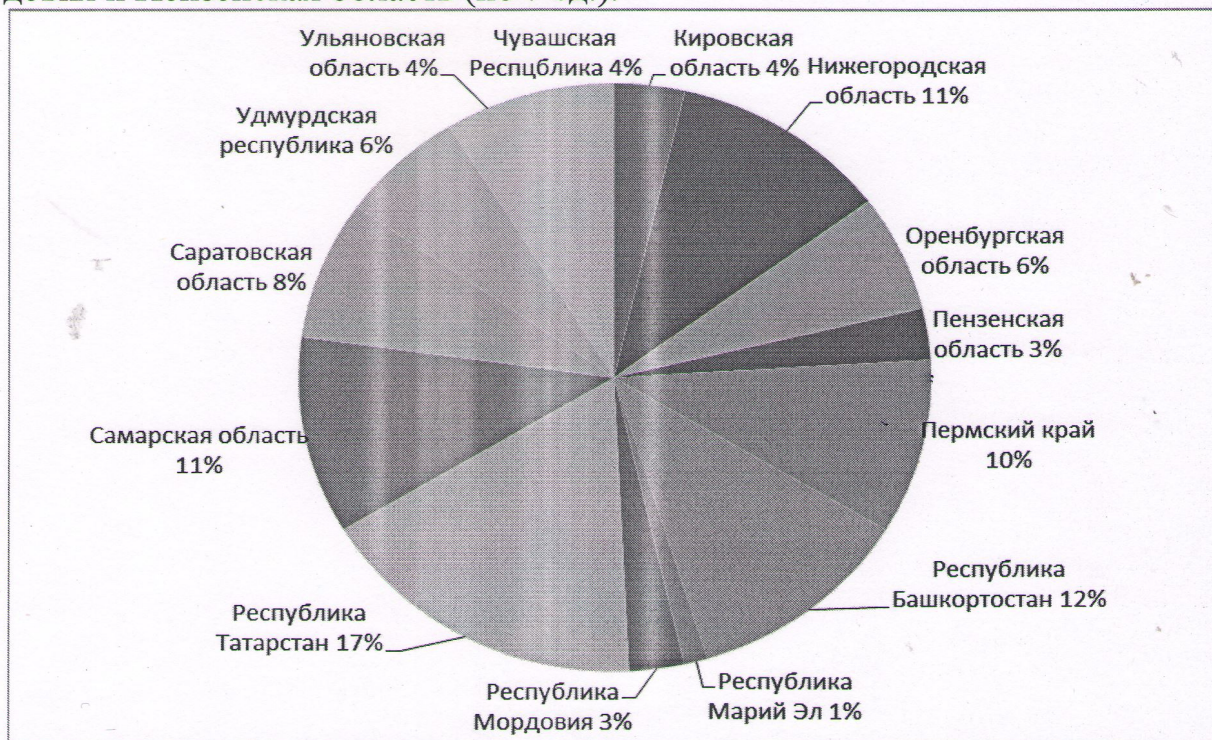


Рисунок 1 – Распределение образовательных учреждений по регионам Приволжского федерального округа, %

Таблица 4 – Количество высших учебных заведений в регионах ПФО по основным направлениям подготовки, реализуемым в ФГБОУ ВО «СГЭУ» (без учета филиалов)

Реализуемые УГН(С)	Самарская область	Кировская область	Нижегородская область	Оренбургская область	Пензенская область	Пермский край	Республика Башкортостан	Республика Марий Эл	Республика Мордовия	Республика Татарстан	Саратовская область	Удмурдская Республика	Чувашская республика
05.00.00 - Науки о земле	3	1	3	3	0	2	3	2	1	2	3	1	1
09.00.00 - Информатика и вычислительная техника	11	2	5	2	3	5	5	2	1	12	2	4	2
21.00.00 - Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия	4	1	3	2	2	3	4	1	1	4	3	3	2
38.00.00 - Экономика и управление	17	4	8	3	4	8	7	3	3	18	4	5	3
39.00.00 - Социология и социальная работа	7	2	1	3	1	3	2	1	1	5	2	1	1
40.00.00 - Юриспруденция	7	2	4	2	1	3	3	3	2	7	2	3	2
43.00.00 - Сервис и туризм	5	1	5	1	2	3	4	2	2	8	3	1	3

Ведущими вузами Приволжского федерального округа являются ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» (Кировская область, 2063 чел. или 73,3% обучающихся по УГСН 38.00.00 в регионе), ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Лобачевского» (3161 чел. или 37,4% от числа обучающихся по УГСН в регионе), ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет» (2205 чел. или 54 % от числа обучающихся по УГСН в регионе), ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет» (1675 чел. или 54% от числа обучающихся по УГСН в регионе), Пермский филиал ФГАОУ ВО «Высшая школа экономики» (1069 чел. или 22,5% от общего числа обучающихся по УГСН в регионе), ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет» (2380 чел. или 30 % от числа обучающихся по УГСН в регионе), ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технический университет» (Республика Марий Эл, 644 человека или 67% от общего числа обучающихся по УГСН в регионе), ФГБОУ ВО «Мордовский национальный исследовательский университет им. Н.П.Огарева» (1056 чел. или 63,2%).

Таблица 4 - Бенчмаркинг вузов Приволжского федерального округа
(по результатам мониторинга 2018 г.)

Показатели	СГЭУ	ВГУ	НИ НГУ	ОГУ	ПГУ	УГАТУ	ПГТУ
Образовательная деятельность	65,41	65,96	66,99	64,18	62,49	64,93	59,57
Научно-исследовательская деятельность	41,13	108,25	804,54	79,23	63,69	264	157,78
Международная деятельность	3,51	1,96	4,92	7,88	11,85	1,64	13,18
Финансово-экономическая деятельность	1809,3	2020,69	2999,2	1623,69	1833,76	2178,27	1888,07
Заработная плата ППС	195,89	198,45	183,81	189,75	191,69	199,95	199,26
Трудоустройство	80	75	80	65	70	80	65
Дополнительный показатель	4,04	2,97	4,86	4,85	3,91	4,67	4,62

Самарская область является регионом с достаточно высоким уровнем конкуренции между образовательными учреждениями. Вместе с тем в Приволжском федеральном округе присутствует большое количество сильных вузов, которые осуществляют подготовку по аналогичным направлениям. Среди них можно отметить крупные научно-исследовательские университеты, технические образовательные учреждения и классические университеты, однако отсутствуют специализированные экономические вузы сравнимые по масштабам деятельности с «Самарским государственным экономическим университетом». В ПФО активно работают филиалы крупных столичных вузов, такие как «Высшая школа экономики» и «РЭУ им. Плеханова», которые необходимо рассматривать как эталонные вузы при дальнейшем бенчмаркинге.

Направления стратегического развития

Общее видение развития ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет» в результате разработки и внедрения мероприятий заключается в следующем:

- СГЭУ – научный и образовательный *центр развития цифровой экономики* на территории Приволжского Федерального округа
- СГЭУ – *центр формирования профессионалов* в сфере экономики и управления, востребованных на международном и всероссийском уровне
- СГЭУ – *лидер в разработке инновационных решений для органов управления и бизнеса*
- СГЭУ – *центр патриотического воспитания и всестороннего развития личности студента*
- СГЭУ – *драйвер позитивных изменений в экономике Самарской области*
- СГЭУ – *центр применения инновационных методов управления, основанных на цифровой трансформации управления процессами вуза*

Предлагается разработать и внедрить следующие мероприятия по основным стратегическим направлениям развития ФГБОУ ВО «СГЭУ»:

1. Образовательный процесс

- Создание, развитие и внедрение новой парадигмы обучения, синтезирующей гуманитарные, экономические, технические и математические науки для формирования у студентов развитых аналитических и цифровых компетенций в соответствии с потребностями работодателей.
- Разработка программы повышения международной конкурентоспособности вуза за счёт качественного развития образовательных программ ФГБОУ ВО «СГЭУ».
- Подготовка высококвалифицированных специалистов с учетом современных профессиональных стандартов.
- Формирование перспективного плана создания и распространения новых образовательных технологий в ФГБОУ ВО «СГЭУ».
- Формирование политики развития институциональных партнерств с ведущими научно-образовательными центрами.
- Подготовка междисциплинарных магистерских программ в соответствии с трендами цифровой экономики на основе использования лучшего зарубежного опыта и взаимодействия научных школ университета.
- Создание современной цифровой образовательной среды университета для системного повышения качества и расширения возможностей непрерывного общего и дополнительного образования для всех категорий граждан по направлениям подготовки ФГБОУ ВО «СГЭУ».

- Внедрение новых образовательных моделей, основанных на передовых цифровых технологиях нейрообучения, геймификации, компьютерных симуляций.

- Использование современной цифровой образовательной среды университета для активного взаимодействия студентов, преподавателей, администрации, работодателей.

- Развитие системы дистанционного обучения с возможностью прохождения аттестации по образовательным программам, реализуемым в ФГБОУ ВО «СГЭУ».

- Внедрение системы актуализации образовательных программ на основе прогнозов изменения перечня актуальных профессий и потребностей регионального рынка труда.

- Внедрение обмена образовательными технологиями, студентами и ведущими преподавателями с зарубежными и отечественными вузами.

- Постоянное проведение мониторинга массовых открытых онлайн-курсов (MOOCs), выбор лучших и их компиляция в учебный процесс.

- Создание открытых онлайн-курсов мирового уровня с целью позиционирования ФГБОУ ВО «СГЭУ» в международном образовательном пространстве.

- Реализация дистанционных образовательных технологий на русском языке для русскоязычного зарубежья.

- Анализ требований законодательства в части профессиональной переподготовки и повышения квалификации с целью упреждающего формирования курсов дополнительного образования.

- Использование клиенто-ориентированного подхода при формировании программ дополнительного образования с применением дистанционных технологий обучения без отрыва от производства.

- Активизация сетевого взаимодействия университета с зарубежными вузами по реализации программ обучения студентов, повышения квалификации, созданию условий для стажировки преподавателей этих вузов в ФГБОУ ВО «СГЭУ» с последующим выходом на международную аккредитацию образовательных программ.

2. Активизация воспитательного процесса, обеспечение всестороннего развития личности студента

- Создание системы мотивации вовлеченности студентов в образовательную, научную и общественную деятельность в университете. Проведение конкурсов среди студентов научно-образовательной направленности.

- Формирование деловых и предпринимательских качеств у молодежи, создание мотивации участия в инновационной инфраструктуре университета.

- Создание патриотического клуба ФГБОУ ВО «СГЭУ».

- Создание площадки для взаимодействия студентов с представителями бизнеса.

- Использование креативного потенциала студентов для решения общеуниверситетских задач. Создание и развитие краудсорсинговой площадки студентов «Что я делаю для университета».

- Организация и проведение на базе университета значимых культурных, спортивно-массовых мероприятий, форумов с участием студентов.

3. Научная деятельность

- Формирование механизмов выбора перспективных направлений научных исследований и разработок, аудита научных школ, формирования пула научных исследований на основе использования бенчмаркинга.

- Создание коммуникационной цифровой платформы для взаимодействия с бизнесом с целью внедрения результатов научных исследований университета.

- Создание эффективных партнерств с ведущими научными, образовательными организациями и бизнес-сообществом, в том числе на международном уровне, для проведения исследований и разработок с учетом потребностей реального сектора экономики и современных научных трендов.

- Установление постоянного взаимодействия с центрами компетенций Национальной технологической инициативы, обеспечивающих формирование инновационных решений в области «сквозных» технологий.

- Формирование организационного механизма мониторинга по определению потребностей секторов экономики региона в применении «сквозных» технологий в области цифровой экономики и проведение опережающих исследований в этих направлениях.

- Создание системы мер, стимулирующих развитие в университете междисциплинарных исследований, объединяющих экономические и управленческие направления со «сквозными» технологиями цифровой экономики (большие данные, искусственный интеллект, робототехника, интернет-вещей и т.д).

- Позиционирование ФГБОУ ВО «СГЭУ» как центра пространства инноваций для обеспечения капитализации образовательных, научных и технологических результатов в отраслях региона, соответствия тематик приоритетных разработок на базе университета Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации.

- Формирование инновационной экосистемы университета на основе взаимодействия власти, бизнеса и образования.

- Создание новых международных научных партнерств.

- Создание центров превосходства, стимулирования публикаций за рубежом, обеспечение участия ученых ФГБОУ ВО «СГЭУ» в международных научных проектах.

- Формирование внутренней предпринимательской среды и системы коммерциализации технологий.
- Формирование инновационной инфраструктуры университета с позиций модели взаимодействия университета, государства и бизнеса.

4. Развитие инфраструктуры

- Создание корпоративной информационной системы ФГБОУ ВО «СГЭУ», обеспечивающей цифровизацию основных и вспомогательных процессов университета и цифровую трансформацию основных уровней управления (зав. кафедрой, директор института, ректор), контроль исполнения приказов, поручений, распоряжений.
- Создание цифровых сервисов поддержки обучения с использованием мобильных устройств.
- Создание и ведение цифровой платформы, обеспечивающей расширение взаимодействия абитуриентов с приемной комиссией университета.
- На базе имеющихся площадей создание университетского кампуса.
- Приобретение необходимого оборудования для создания лаборатории нейромаркетинговых исследований.

5. Кадровый потенциал

- Разработка программ развития профессиональных научно-педагогических компетенций преподавателя с минимизацией доли не свойственных ему административно-технических функций в структуре его рабочего времени.
- Создание механизма дистанционной переподготовки преподавательского состава по информационно-коммуникационным технологиям.
- Создание системы поддержки студентов и аспирантов для предотвращения «утечки мозгов».
- Развитие академической мобильности преподавателей. Организация цикла лекций ведущих российских ученых по направлениям подготовки ФГБОУ ВО «СГЭУ».
- Включение в учебно-воспитательный процесс психологического консультирования преподавателей и студентов.
- Совершенствование электронного студенческого портфолио с целью фиксации персональных траекторий обучения с открытым доступом через сайты организаций.
- Повышение значимости профессии преподавателя. Проведение конкурса «Лучший преподаватель ФГБОУ ВО «СГЭУ».
- Инициирование создания на базе ФГБОУ ВО «СГЭУ».
- Ассоциации преподавателей высшей школы Поволжского региона.

6. Развитие системы управления вузом

- Разработка модели организации всех обеспечивающих процессов ФГБОУ ВО «СГЭУ» на основе принципа «единого окна», с использованием электронного документооборота.
- Разработка стандартов деятельности каждого функционального подразделения ФГБОУ ВО «СГЭУ» с определением объема полномочий и уровня ответственности за соответствующий процесс.
- Создание системы диспетчирования на основе использования электронных сервисов всех процессов ФГБОУ ВО «СГЭУ», согласование мероприятий и интеграция процессов, осуществляемых кафедрами, функциональными подразделениями, ректоратом.
- Разработка комплекса мероприятий по переходу от проблемно-ориентированного характера управления к системному формированию процессов на основе стандартов ИСО.
- Формирование и реализация модели эко-системы в деятельности вуза.
- Создание системы бенчмаркинга практики лучших отечественных и зарубежных вузов.
- Внедрение цифровой платформы документооборота, включающей все основные процессы университета.
- Создание системы корпоративных ценностей для студентов и сотрудников.
- Развитие системы «эффективного контракта» для всех категорий работников на основе KPI.

Нормативно – правовая база разработки предложения кандидата по реализации программы развития ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» N 273-ФЗ от 29.12.2012г.
2. Указ президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» № 204 от 07.05.2017г.
3. Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утверждена правительством Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642.
4. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 №1632-р.
5. Государственная программа «Развитие науки и технологий» на 2013–2020 годы, утверждена постановлением Правительства от 15 апреля 2014 года №301.

6. Государственная программа «Национальная технологическая инициатива».

7. Паспорт национального проекта «Наука», утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. №16).

8. Паспорт приоритетного проекта «Развитие экспортного потенциала российской системы образования», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 30 мая 2017 г. № 6.

9. Паспорт приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 25 октября 2016 года № 9.

10. Паспорт приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 25 октября 2016 года № 9.

Кандидат на должность ректора
ФГБОУ ВО «Самарский государственный
экономический университет»
д.э.н., профессор

Чернова Д.В.