

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 05.06.2017 09:48:06

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

Тесты:

**1. Выберите наиболее точное определение проекта:**

- А. Целенаправленное ограниченное во времени мероприятие.
- Б. Целенаправленное мероприятие, предназначенное для создания неких продуктов.
- В. Целенаправленное, ограниченное во времени мероприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов.
- Г. Целенаправленное, ограниченное во времени мероприятие, предназначенное для создания продуктов или услуг.

**2. Вице–президент по маркетингу просит вас подготовить новый материал и изменить страничку компании в Интернете. Это можно назвать:**

- А. Инициация проекта.
- Б. Повторяющаяся операция.
- В. Проект.
- Г. Выполнение проекта.

**3. Проект считается завершенным, если:**

- А. Продукт проекта изготовлен.
- Б. Спонсор проекта оглашает его завершение.
- В. Продукт проекта перешел в стадию операций.
- Г. Проект оправдывает или превышает ожидания его участников.

**4. Выберите триаду условий проекта:**

- А. Время, план, качество работ.
- Б. Время, способность, качество работ.
- В. Время, деньги, план.
- Г. Время, деньги, качество работ.

**5. Вы — руководитель большого строительного проекта. Цель проекта состоит в том, чтобы построить несколько зданий для людей, обслуживающих Олимпийские игры, которые состоятся в вашем город через 18 месяцев с даты начала проекта. Бюджет этого проекта составляет 12 млн долларов. Ресурсы определены. Что является основными условиями для этого проекта?**

- А. Время, так как дата не может быть перенесена.
- Б. Деньги, так как бюджет составляет 12 млн долларов.
- В. Ресурсы, так как они не фиксированы.
- Г. Качество, так как постройки должны быть функциональными и безопасными.

**6. Власть руководителя проекта связана с:**

- А. Коммуникативными умениями руководителя проекта.
- Б. Организационной структурой.
- В. Авторитетом руководителя проекта.
- Г. Умением руководителя проекта оказывать влияние.

**7. Вы завершили этап инициации приступаете к планированию проекта. Случайно Вы узнали о том, что в компании запускают новый крупномасштабный проект. Что Вам следует сделать в первую очередь, после того, как Вы узнали об этом проекте?**

- А. Поинтересоваться у руководства о ресурсах, которые будет использовать новый проект.
- Б. Провести повторную оценку требуемых ресурсов в Вашем проекте.
- В. Выяснить у руководства, как новый проект повлияет на Ваш.

**8. Устав проекта разработан, но согласовать и утвердить его не удалось. Ваш непосредственный руководитель и его начальник требуют начать проект немедленно.**

**Как лучше действовать в данной ситуации?**

- А. Срочно организовать процесс общего управления изменениями, чтобы позже можно было показать разницу между первоначальными целями и полученным результатом

- Б. Продемонстрировать Вашему руководству последствия отсутствия согласования и утверждения Устава проекта
- В. Отказаться от запуска проекта

**9. Проект потерпел провал. Вы – менеджер проекта и считаете, что в провале виноваты Спонсор проекта и руководитель того подразделения, где Вы работаете. Кто отвечает за провал и успех проекта?**

- А. Менеджер проекта
- Б. Руководитель подразделения
- В. Все члены команды вместе взятые
- Г. Руководитель программы проектов
- Д. Спонсор проекта

**10. Какое утверждение о декомпозиции неверно?**

- А. При декомпозиции необходимо обеспечить симметричность уровней декомпозиции в ответвлениях иерархической структуры работ (ИСР).
- Б. При разработке ИСР команда проекта должна придерживаться оптимальной степени детализации.
- В. Декомпозиция верхних уровней ИСР требует разделения работ по каждому крупному результату на более мелкие компоненты.
- Г. В процессе создания ИСР выполняется декомпозиция.

**11. Ваш спонсор проекта запросил оценку стоимости проекта, над которым вы работаете. Этот проект похож по сфере действия на тот, над которым вы работали в прошлом году. Она хочет получить оценку стоимости как можно скорее. При этом точность не является главным требованием. Она хочет получить примерную оценку завтра. Вы решаете использовать:**

- А. Метод оценки аналогий.
- Б. Метод оценки снизу вверх.
- В. Метод параметрического моделирования.
- Г. Метод моделирования с помощью компьютера.

**12. Вы – менеджер проекта в компании, которая занимается обучением. Ваша компания разрабатывает новый тренинг в дистанционном формате. В ходе исполнения проекта, Вы осознаете, что при определении содержания проекта сделали упущение. Что Вам следует сделать?**

- А. Подать запрос на изменение содержания проекта.
- Б. Самостоятельно дополнить требования к продукту и продолжить исполнение.
- В. Сохранить новый базовый план проекта с учетом расширения рамок проекта.

**13. Вы принимаете дела у прежнего менеджера проекта в большом проекте в области ИТ. Длительность проекта составляет 1 год, и на данный момент проект завершен примерно на 50%. В проекте участвуют 50 человек. В каком документе вы найдете требования к коммуникациям в проекте?**

- А. Матрица ответственности.
- Б. План распространения информации.
- В. Отчетность о статусе проекта.
- Г. План управления коммуникациями.

**14. При составлении ИСР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:**

- А. Понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения
- Б. Каждая работа обеспечена необходимыми ресурсами
- В. Могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы
- Г. Стоимость выполнения работы укладывается в бюджет проекта

**15. Определите правильную последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта:**

- А. Определение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы
- Б. Анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов
- В. Определение наличия необходимого объема материальных ресурсов
- Г. Составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов

**16. Какой документ предоставляет менеджеру проекта полномочия на использование ресурсов организации в проекте? Выберите один ответ.**

- А. Приказ о назначении менеджера проекта.
- Б. План управления проектом.
- В. Устав проекта.
- Г. Требования заказчика проекта.

**17. Вы менеджер проекта в компании, которая занимается оптовой торговлей автомобилями. Что из перечисленного является допущением?**

- А. Бюджет проекта составит 5 миллионов долларов.
- Б. Содержание проекта подразумевает разработку 2 новых марок автомобилей.
- В. К моменту завершения проекта не изменятся требования к автомобилям по экологической безопасности.
- Г. Проект необходимо выполнить в течение 2 лет.

**18. Выберите термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»**

- А. Спонсор проекта
- Б. Команда проекта
- В. Руководитель проекта
- Г. Заказчик проекта

**19. Выберите понятие: программа проектов**

- А. Совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
- Б. Группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения
- В. Комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете

**20. К способам снижения проектного риска относится**

- А. Мотивирование
- Б. Планирование
- В. Диверсификация
- Г. Контроль

**21. Что понимают под управлением проектами?**

- А. Деятельность управленческого персонала проекта
- Б. Приложение знаний, навыков, методов и средств к работам проекта для достижения целей проекта при соблюдении или превышении потребностей или ожиданий участников проекта
- В. Управление персоналом, вовлеченным в реализацию проекта
- Г. Управление сроками, стоимостью, рисками, качеством, и другими параметрами проекта

**22. Что произойдет, если задержать работы критического пути?**

- А. Задержка всего проекта
- Б. Задержка других работ
- В. Задержка последней работы проекта
- Г. Никаких изменений не будет.

**23. Критический путь – это...**

- А. Наиболее длинный непрерывный путь работ в проекте
- Б. Наиболее короткий путь работ проекта
- В. Прогноз сроков выполнения всех работ проекта
- Г. Указатель ключевых вех проекта

**24. Что составляет жизненный цикл проекта?**

- А. Время от зарождения идеи до утилизации результатов
- Б. Время от начала проекта до его полного завершения
- В. Запланированные работы проекта
- Г. Набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом

**25. Инициация – это...**

- А. Процедура, позволяющая выполнять заключительные действия при старте проекта
- Б. Раздел управления предметной областью на стадии планирования
- В. Формальный процесс вовлечения родительской организации в начале выполнения проекта или его очередной фазы
- Г. Формальный процесс целеполагания в начале выполнения проекта или его очередной фазы

**26. Основная задача руководителя проекта при формировании и создании проектной команды заключается в...**

- А. Привлечении в проект лучших специалистов
- Б. Формировании объединенной едиными целями и ценностями группы, состоящей из людей с одинаковыми организационными и профессиональными культурами
- В. Формировании проектной команды по принципу «экономии средств»
- Г. Формировании объединенной едиными целями и ценностями группы, состоящей из людей с разными организационными и профессиональными культурами

**27. Что такое WBS-структура (структурная декомпозиция работ проекта)?**

- А. Это структура, используемая для контроля прогресса проекта
- Б. Это разбиение проекта на составные части (элементы, модули, работы и т.д.) необходимые и достаточные для его эффективного планирования и контроля, которая является центральным инструментом определения работ, которые должны выполняться в рамках проекта
- В. Это структура проектной команды в проекте
- Г. Это структура, используемая для анализа причин, вызывающих отклонения в предметной области