

Документы Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 09.07.2026 12:40:41
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Управление развитием бизнеса

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем: в зачетных единицах: 6 з.е.
в академических часах: 216 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Доктор экономических наук Косякова И. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институт менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Трошина Е. П.	Рассмотрено	27.05.2026, № 7

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических навыков в области принятия обоснованных управленческих решений на основе экономического анализа деятельности организации, использования ресурсов, оценки издержек, формирования доходов и прибыли, а также управления организационными структурами в условиях рыночной экономики.

Задачи изучения дисциплины:

- Сформировать у обучающихся понимание экономических основ управленческой деятельности, включая знание моделей корпоративного управления, рыночной инфраструктуры и механизмов функционирования свободного рынка.;
- Развить практические навыки управления ресурсами организации: анализ состава, структуры и эффективности использования основных и оборотных средств, оценка износа и амортизации, управление трудовыми ресурсами и производительностью труда.;
- Обучить методам управления затратами и доходами: расчет себестоимости продукции, анализ издержек в краткосрочном и долгосрочном периодах, управление прибылью, вмененными издержками и рентабельностью.;
- Сформировать компетенции в области построения организационных структур управления (линейная, функциональная, дивизиональная, адаптивная) и использования ключевых индикаторов работы организации, включая операционный анализ и оценку эффективности управленческой деятельности.;
- Обучить технологии сбора и фильтрации внешней и внутренней информации, методам принятия управленческих решений.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1 Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода

Знать:

УК-1.1/Зн1 Методы системного анализа и критической оценки проблемных ситуаций в управленческой деятельности

Уметь:

УК-1.1/Ум1 Выявлять причинно-следственные связи и разрабатывать стратегии действий в условиях неопределенности

Владеть:

УК-1.1/Нв1 Навыками системного анализа и выработки управленческих стратегий для решения проблем организации

УК-1.2 Вырабатывает стратегию действий в проблемных ситуациях

Знать:

УК-1.2/Зн1 Методы системного анализа и критической оценки проблемных ситуаций в управленческой деятельности

УК-1.2/Зн2 Методы разработки стратегий действий в проблемных ситуациях на основе системного подхода

Уметь:

УК-1.2/Ум1 Вырабатывать обоснованные стратегии действий для разрешения проблемных ситуаций в управленческой деятельности

Владеть:

УК-1.2/Нв1 Навыками разработки и реализации стратегий действий в условиях неопределенности и изменяющейся среды

ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами

ПК-1.1 Формирует систему ключевых экономических показателей и бизнес-процессов для реализации стратегии развития организации

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Методы формирования системы ключевых экономических показателей и бизнес-процессов для реализации стратегии развития организации

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Формировать систему ключевых экономических показателей и бизнес-процессов, обеспечивающих реализацию стратегии развития организации

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Навыками формирования системы ключевых экономических показателей и бизнес-процессов в соответствии со стратегией развития организации

ПК-1.2 Осуществляет стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управленческая экономика» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 2. В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами		

ПК-1.1 Формирует систему ключевых экономических показателей и бизнес-процессов для реализации стратегии развития организации	Диагностика экономического потенциала	Диагностика экономического потенциала, Основы контрактного управления, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Управление стоимостью бизнеса, Управление финансами в бизнесе
ПК-1.2 Осуществляет стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации	Диагностика экономического потенциала	Диагностика экономического потенциала, Основы контрактного управления, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Управление стоимостью бизнеса, Управление финансами в бизнесе
УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий		
УК-1.1 Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода	Диагностика экономического потенциала, Проблемы правового статуса субъектов предпринимательской деятельности	Диагностика экономического потенциала, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Правовое регулирование процедуры банкротства субъектов предпринимательской деятельности, Проблемы правового статуса субъектов предпринимательской деятельности
УК-1.2 Вырабатывает стратегию действий в проблемных ситуациях	Диагностика экономического потенциала, Проблемы правового статуса субъектов предпринимательской деятельности	Диагностика экономического потенциала, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Правовое регулирование процедуры банкротства субъектов предпринимательской деятельности, Проблемы правового статуса субъектов предпринимательской деятельности

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Второй семестр	216	6	12	12	2	0,3	167,7	Экзамен
Всего	216	6	12	12	2	0,3	167,7	34

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Экономической содержание управленческой деятельности	90	6	84
Тема 1.1. Управление основным капиталом организации	30	2	28
Тема 1.2. Управление оборотным капиталом организации	30	2	28
Тема 1.3. Управление трудовыми ресурсами организации. Управленческий персонал.	30	2	28
Раздел 2. Оценка эффективности управленческой деятельности	89,7	6	83,7
Тема 2.1. Управление затратами организации и формирование ее прибыли	30	2	28
Тема 2.2. Ключевые индикаторы работы предприятия и операционный анализ	30	2	28
Тема 2.3. Информационная база управления и основа принятия управленческих решений. Анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода	29,7	2	27,7

6	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Какой показатель характеризует эффективность использования основных средств организации? 1. Коэффициент оборачиваемости 2. Фондоотдача 3. Рентабельность собственного капитала 4. Производительность труда	ПК-1
	Ответ: 2	
7	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных К ключевым экономическим показателям, характеризующим эффективность использования трудовых ресурсов, относится: 1. Выручка и себестоимость 2. Производительность труда и средняя заработная плата 3. Рентабельность активов и коэффициент автономии 4. Оборачиваемость запасов и дебиторской задолженности	ПК-1
	Ответ: 2	
8	Установите соответствие между экономическим показателем и его характеристикой № Показатель Характеристика 1 Рентабельность продаж А. Отношение чистой прибыли к стоимости активов 2 Рентабельность активов (ROA) Б. Отношение чистой прибыли к выручке 3 Рентабельность собственного капитала (ROE) В. Отношение чистой прибыли к собственному капиталу 4 Коэффициент автономии Г. Отношение собственного капитала к валюте баланса	ПК-1
	Ответ: 1 2 3 4 Б А В Г	

1. Экономическое содержание управленческой деятельности Задание открытого типа

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Вставьте пропущенное слово Процесс выявления отклонений от желаемого состояния системы и определения причин их возникновения называется _____ проблемной ситуации	диагностикой	УК-1
	Ответ:		
2	Вставьте пропущенное слово Совокупность взаимосвязанных элементов, образующих единое целое и обладающих свойствами, отсутствующими у отдельных элементов, называется _____.	системой	УК-1
	Ответ:		
3	Решите задачу. Ответ запишите в виде числа Организация производит продукцию. Постоянные затраты составляют 200 000 руб. в месяц. Переменные затраты на единицу продукции — 500 руб. Цена реализации единицы продукции — 700 руб. Рассчитайте точку безубыточности в натуральном выражении (количество единиц продукции).	1000	УК-1
	Ответ:		
4	Вставьте пропущенное слово Отношение чистой прибыли к выручке от реализации продукции называется _____ продаж	рентабельностью	ПК-1
	Ответ:		
5	Вставьте пропущенное слово Превышение доходов над расходами организации представляет собой _____ организации	прибыль	ПК-1
	Ответ:		

2. Оценка эффективности управленческой деятельности Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Какой из перечисленных подходов наиболее полно соответствует системному анализу проблемной ситуации? 1. Рассмотрение каждого элемента изолированно 2. Анализ причинно-следственных связей между элементами системы 3. Устранение только внешних проявлений проблемы 4. Принятие решения на основе интуиции руководителя	2	УК-1
	Ответ:		
2	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных При разработке стратегии действий в проблемной ситуации ключевым этапом является: 1. Немедленное принятие решения без анализа альтернатив 2. Генерация и оценка возможных альтернативных вариантов действий 3. Копирование стратегий конкурентов 4. Максимизация прибыли в краткосрочном периоде		УК-1
	Ответ:		

	Ответ:	2	
3	Установите соответствие между этапом системного анализа и его содержанием. № Этап системного анализа 1 Диагностика проблемы 2 Генерация альтернатив 3 Оценка и выбор решения 4 Реализация решения	Содержание этапа А. Выбор наиболее эффективного варианта действий Б. Выявление отклонений от желаемого состояния и их причин В. Разработка возможных вариантов решения проблемы Г. Практическое воплощение выбранного варианта действий	УК-1
	Ответ:	1 2 3 4 Б В А Г	
4	Установите соответствие между типом информации и её характеристикой при анализе проблемной ситуации № Тип информации 1 Внутренняя информация макроэкономической ситуации 2 Внешняя информация учета организации 3 Сильный сигнал 4 Слабый сигнал изменений	Характеристика А. Данные о состоянии отрасли, конкурентах, Б. Данные бухгалтерского, финансового и управленческого В. Четкая, однозначная информация о наступлении события Г. Размытая, фрагментарная информация о возможных	УК-1
	Ответ:	1 2 3 4 Б А В Г	
5	Расположите в правильной последовательности этапы выработки стратегии действий в проблемной ситуации Варианты ответов: 1. Анализ внутренней и внешней среды 2. Определение целей и критериев 3. Оценка и выбор стратегических альтернатив 4. Диагностика проблемной ситуации 5. Разработка плана реализации стратегии 6. Контроль и корректировка стратегии		УК-1
	Ответ:	4, 1, 2, 3, 5, 6	
6	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных При каком условии организация может считаться прибыльной? 1. Выручка равна себестоимости 2. Выручка превышает все затраты на производство и реализацию продукции 3. Выручка меньше себестоимости 4. Себестоимость превышает выручку на 10%		ПК-1
	Ответ:	2	
7	Выберите один правильный вариант ответа из предложенных Рентабельность собственного капитала (ROE) показывает: 1. Эффективность использования всех активов организации 2. Эффективность использования основных средств 3. Долю чистой прибыли в выручке 4. Доходность вложений собственников в организацию		ПК-1
	Ответ:	4	
8	Установите соответствие между видом издержек и их характеристикой. № Вид издержек 1 Постоянные издержки 2 Переменные издержки 3 Валовые издержки 4 Маржинальные издержки единицы продукции	Характеристика А. Изменяются пропорционально объему производства Б. Не зависят от объема производства в краткосрочном периоде В. Сумма постоянных и переменных издержек Г. Изменение общих издержек при производстве дополнительной	ПК-1
	Ответ:	1 2 3 4 Б А В Г	

2. Оценка эффективности управленческой деятельности Задание открытого типа

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)		
1	Решите задачу (ответ должен быть в виде числа с округлением до сотых значений, например 0,56) Рассчитать фондоемкость предприятия, если известно, что им было выпущено продукции на сумму 72100 д.е.. При этом на 1.01 стоимость основных фондов составляла 25000 д.е. 24 февраля были приобретены основные фонды стоимостью 11500 д.е., а 14 августа списаны основные фонды на сумму 7300 д.е.		УК-1
	Ответ:	0,44	
2	Дайте развернутый ответ на вопрос На предприятии наблюдается устойчивое снижение выручки при сохранении уровня затрат. Опишите последовательность ваших действий как управленца для анализа данной проблемной ситуации и выработки стратегии действий		УК-1

	<p>Ответ:</p> <p>Последовательность действий должна включать:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Диагностику проблемы: анализ динамики выручки по видам продукции, сегментам рынка, клиентам; выявление продуктов с наибольшим падением продаж. 2. Анализ факторов внешней среды: оценка рыночной ситуации, действий конкурентов, изменений потребительских предпочтений. 3. Анализ внутренних факторов: оценка качества продукции, ценовой политики, эффективности маркетинговых мероприятий, работы отдела продаж. 4. Генерацию альтернатив: разработка возможных стратегий (снижение цен, улучшение качества, активизация маркетинга, выход на новые рынки, диверсификация продукции). 5. Оценку альтернатив и выбор стратегии на основе анализа затрат, рисков и потенциальной эффективности. 6. Разработку плана реализации стратегии и контроль его выполнения. 	
3	<p>Решите задачу. Ответ запишите в виде числа</p> <p>Рабочий оплачивается по сдельно-премиальной системе оплаты труда. Часовая тарифная ставка рабочего 378 руб./час, норма выработки за 1 час 120 изделия. Рабочий за месяц отработал 160 часов. Рассчитать заработную плату рабочего за месяц.</p> <p>Ответ: 60480</p>	ПК-1
4	<p>Решите задачу. Ответ запишите в виде числа</p> <p>Рассчитать длительность одного оборота оборотных средств, если известно, что предприятие реализовало продукцию на сумму 115 млн. руб., располагая оборотными средствами в размере 23 млн руб.</p> <p>Ответ: 73</p>	ПК-1
5	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Перечислите основные ключевые экономические показатели, характеризующие эффективность деятельности организации. Поясните, какие из них являются наиболее важными для принятия стратегических управленческих решений</p> <p>Ответ:</p> <p>Основные ключевые экономические показатели включают:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Показатели рентабельности: рентабельность продаж (ROS), рентабельность активов (ROA), рентабельность собственного капитала (ROE). Они характеризуют доходность деятельности и используются для оценки эффективности управления и инвестиционной привлекательности. 2. Показатели ликвидности: коэффициент текущей ликвидности, коэффициент быстрой ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности. Они отражают способность организации погашать краткосрочные обязательства. 3. Показатели финансовой устойчивости: коэффициент автономии, коэффициент финансовой зависимости, коэффициент соотношения заемных и собственных средств. Они характеризуют структуру источников финансирования. 4. Показатели деловой активности: оборачиваемость активов, оборачиваемость запасов, оборачиваемость дебиторской задолженности. Они отражают эффективность использования ресурсов. <p>Для принятия стратегических решений наиболее важными являются показатели рентабельности (ROE, ROA), так как они отражают эффективность использования вложенного капитала и определяют инвестиционную привлекательность организации</p>	ПК-1

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Экзамен второй семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Что такое системный подход к анализу проблемных ситуаций в управлении организацией? Каковы его основные принципы?</p>	<p>Системный подход — это метод анализа, при котором организация рассматривается как целостная система взаимосвязанных элементов, функционирующая в определенной внешней среде. Основные принципы системного подхода: целостность (система обладает свойствами, отсутствующими у отдельных элементов); взаимосвязь элементов (изменение одного элемента влияет на другие); иерархичность (каждый элемент может рассматриваться как подсистема более крупной системы); открытость (система взаимодействует с внешней средой). Применение системного подхода позволяет выявить причинно-следственные связи в проблемных ситуациях и разрабатывать комплексные, а не точечные решения. Системный подход помогает избежать ошибок, связанных с устранением симптомов вместо причин проблем.</p>	УК-1
2	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Каковы основные этапы критического анализа проблемной ситуации в организации?</p>		УК-1

	<p>Ответ:</p> <p>Критический анализ проблемной ситуации включает следующие этапы: диагностика проблемы (выявление отклонений от желаемого состояния и их причин); сбор и анализ информации о проблеме; определение границ и масштаба проблемы; выявление причинно-следственных связей; оценка последствий проблемы для организации; формулирование выводов и предложений по решению. Критический анализ предполагает не только описание проблемы, но и оценку альтернативных точек зрения, проверку достоверности информации, выявление скрытых факторов и допущений. Результатом критического анализа должно быть четкое понимание сути проблемы и возможных направлений ее решения.</p>	
3	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Что такое стратегия действий в проблемной ситуации? Какие этапы включает ее разработка?</p> <p>Ответ:</p> <p>Стратегия действий в проблемной ситуации — это комплекс взаимосвязанных решений и мероприятий, направленных на разрешение выявленной проблемы и достижение поставленных целей. Разработка стратегии включает следующие этапы: диагностика проблемной ситуации; определение целей и критериев успеха; анализ внутренней и внешней среды; генерация альтернативных вариантов действий; оценка альтернатив по критериям эффективности, ресурсоемкости и риска; выбор оптимальной стратегии; разработка плана реализации стратегии; контроль и корректировка стратегии по мере реализации. Стратегия должна быть гибкой и учитывать возможные изменения внешней среды. Успешная стратегия опирается на системный анализ и позволяет не только устранить проблему, но и предотвратить ее возникновение в будущем.</p>	УК-1
4	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Как оценить последствия управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды?</p> <p>Ответ:</p> <p>Оценка последствий управленческих решений в условиях неопределенности требует использования специальных методов. Основные подходы включают: анализ чувствительности (оценка влияния изменения ключевых факторов на результат); сценарный анализ (разработка оптимистичного, пессимистичного и наиболее вероятного сценариев); имитационное моделирование (проигрывание различных вариантов развития событий); анализ рисков (оценка вероятности наступления неблагоприятных событий и их влияния). Важно учитывать не только экономические, но и социальные, экологические и репутационные последствия решений. Оценка должна проводиться на всех этапах реализации решения с возможностью корректировки. Принятие решений в динамичной среде требует регулярного мониторинга внешних факторов и готовности к оперативной корректировке стратегии.</p>	УК-1
5	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Как различить сильные и слабые информационные сигналы при анализе проблемных ситуаций и принятии управленческих решений?</p> <p>Ответ:</p> <p>Сильные информационные сигналы — это четкая, однозначная и структурированная информация о наступлении события или изменении ситуации. Они требуют оперативной реакции по стандартным процедурам. Слабые сигналы — это размытая, фрагментарная информация о возможных изменениях в будущем. Их труднее распознать, но они могут быть более важными для долгосрочного развития. При анализе проблемных ситуаций важно уделять внимание слабым сигналам, так как они часто указывают на зарождающиеся проблемы. Для работы со слабыми сигналами используются методы: мониторинг внешней среды, анализ трендов, экспертные оценки, сценарное планирование. Умение различать сильные и слабые сигналы позволяет своевременно выявлять проблемы и принимать упреждающие управленческие решения.</p>	УК-1
6	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Что такое ключевые экономические показатели организации? Какие группы показателей выделяют и для чего они используются в управлении?</p> <p>Ответ:</p> <p>Ключевые экономические показатели — это количественные измерители, характеризующие эффективность деятельности организации. Выделяют следующие группы показателей: показатели рентабельности (рентабельность продаж, активов, собственного капитала) — характеризуют доходность деятельности; показатели ликвидности (текущая, быстрая, абсолютная ликвидность) — характеризуют способность погашать краткосрочные обязательства; показатели финансовой устойчивости (коэффициент автономии, финансовой зависимости) — характеризуют структуру капитала; показатели деловой активности (оборотчиваемость активов, запасов, дебиторской задолженности) — характеризуют эффективность использования ресурсов. Ключевые показатели используются для оценки эффективности деятельности, сравнения с конкурентами, принятия управленческих решений и контроля их реализации. Система показателей должна быть сбалансированной и отражать стратегические цели организации.</p>	ПК-1
7	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Как осуществляется стратегическое управление прибылью организации? Какие факторы влияют на прибыль и как ими управлять?</p>	ПК-1

	<p>Ответ: Стратегическое управление прибылью включает: установление целевых показателей прибыли и рентабельности на долгосрочный период; разработку мероприятий по их достижению; контроль за реализацией планов. Факторы, влияющие на прибыль: объем продаж, цена продукции, себестоимость, структура ассортимента, операционные и внереализационные расходы. Управление прибылью осуществляется через: оптимизацию ценовой политики; снижение затрат на производство и реализацию; улучшение ассортиментной структуры в пользу более рентабельных позиций; повышение эффективности использования ресурсов; внедрение системы бюджетирования и контроля. Важно учитывать взаимосвязь показателей: рост выручки при снижении себестоимости увеличивает прибыль; рост прибыли повышает рентабельность и инвестиционную привлекательность организации.</p>	
8	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Что такое себестоимость продукции? Какие виды себестоимости выделяют и как осуществляется управление затратами?</p> <p>Ответ: Себестоимость продукции — это стоимостная оценка используемых в процессе производства ресурсов (материалов, труда, амортизации, услуг сторонних организаций). Виды себестоимости: цеховая (затраты цеха); производственная (затраты всех производственных подразделений); полная (производственная + коммерческие расходы); плановая и фактическая. Управление затратами включает: планирование затрат на основе нормативов; учет фактических затрат по статьям; анализ отклонений от плана; выявление резервов снижения затрат; контроль за соблюдением нормативов. Методы управления себестоимостью: нормативный, позаказный, попроцессный, попередельный. Эффективное управление затратами позволяет повысить прибыльность и конкурентоспособность продукции.</p>	ПК-1
9	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Как осуществляется стратегическое управление оборотным капиталом организации? Какие риски возникают при неэффективном управлении и как их минимизировать?</p> <p>Ответ: Стратегическое управление оборотным капиталом включает управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью, денежными средствами. Цель управления — обеспечение непрерывности производственного процесса при минимальных затратах на финансирование оборотных активов. Риски неэффективного управления: кассовые разрывы (нехватка денежных средств); рост дебиторской задолженности (отвлечение средств из оборота); избыточные запасы (замораживание средств, рост затрат на хранение); рост кредиторской задолженности (потеря репутации, штрафы). Минимизация рисков достигается через: нормирование запасов; внедрение системы управления дебиторской задолженностью; оптимизацию сроков расчетов с поставщиками; планирование денежных потоков (Cash Flow); использование факторинга и кредитных линий. Управление оборотным капиталом должно быть увязано с общей стратегией развития организации.</p>	ПК-1
10	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Как оценивается эффективность использования трудовых ресурсов организации? Какие показатели для этого применяются?</p> <p>Ответ: Эффективность использования трудовых ресурсов оценивается с помощью следующих показателей: производительность труда (выручка / численность персонала) — характеризует объем продукции, произведенной одним работником; трудоемкость продукции (затраты труда / объем продукции) — характеризует затраты труда на единицу продукции; средняя заработная плата — характеризует уровень оплаты труда; текучесть кадров — характеризует стабильность трудового коллектива; коэффициент выполнения норм выработки — характеризует эффективность труда рабочих. Управление трудовыми ресурсами включает: планирование потребности в персонале; подбор и отбор сотрудников; обучение и развитие персонала; мотивацию и оплату труда; оценку эффективности работы; создание системы карьерного роста. Рост производительности труда при опережающем росте выручки по сравнению с затратами на оплату труда является положительным фактором эффективности.</p>	ПК-1

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.

Индикатор достижения компетенции: УК-1.1 Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100

Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: УК-1.2 Вырабатывает стратегию действий в проблемных ситуациях.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.1 Формирует систему ключевых экономических показателей и бизнес-процессов для реализации стратегии развития организации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60

Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40
-----------------	------------------------	------

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.2 Осуществляет стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Управленческая экономика: учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко, О. Б. Дигилина, С. Е. Ларина [и др.]; Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева.. - Москва: Юрайт, 2026. - 209 с - 978-5-534-19203-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583117> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика: учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 351 с - 978-5-534-14594-6. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/586205> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / А. Литвинюк, В. В. Лукашевич, Е. З. Карпенко [и др.] - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 461 с - 978-5-534-14697-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582749> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы: монография (отсутствует) / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт. - Москва: Юрайт, 2026. - 367 с - 978-5-534-03094-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583152> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Управление социально-экономическими системами: учебник для вузов / З. Р. Тавасиева, И. З. Тогузова, Л. К. Гуриева [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 137 с - 978-5-534-12371-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587623> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

4. Управление оборотным капиталом: учебник для вузов / А. З. Бобылева, О. М. Пеганова, Е. С. Ряскова, Ф. Си. - 5-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 72 с - 978-5-534-21114-6. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589329> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

5. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации: учебник для вузов / В. М. Пурлик. - Москва: Юрайт, 2026. - 207 с - 978-5-534-12817-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588011> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

6. Коргова, М. А. Менеджмент организации: учебник для вузов / М. А. Коргова. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 206 с - 978-5-534-18727-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/586423> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

7. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации): учебник для вузов / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 178 с - 978-5-534-11415-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585276> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8. Розанова, Н. М. Управленческая экономика: учебник для вузов / Н. М. Розанова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 425 с - 978-5-534-17940-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589489> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

2. <https://fgistp.economy.gov.ru/design/main> - Федеральная государственная информационная система территориального планирования

3. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

4. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

Ресурсы «Интернет»

Не используются.

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Электронный учебный курс «Экономика»;
2. "Антиплагиат.ВУЗ" версии 3.3 для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";
2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения