

Документы  
Информация о владельце: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Самарский государственный экономический университет"  
ФИО: Кандрашина Елена Александровна  
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»  
Дата подписания: 08.07.2026 13:32:39  
Уникальный программный ключ:  
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «КОНТРОЛЛИНГ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Финансовый контроль, консалтинг и анализ бизнеса

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.  
в академических часах: 144 ак.ч.

г. Самара, 2026

**Разработчики:**

Кандидат экономических наук Андреева С. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра учета, анализа и экономической безопасности	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Татаровский Ю. А.	Рассмотрено	26.05.2026, № 12

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Задачи изучения дисциплины:

- Формирование у обучающихся целостного представления о системе контроллинга, ее структуре, функциях и возможностях;
- Развитие у обучающихся теоретических и методических подходов и практических навыков по применению инструментов контроллинга в целях совершенствования экономической деятельности предприятия;
- Формирование навыков научно-исследовательской работы и развития компетенций, необходимые высококвалифицированным специалистам в области финансового консалтинга.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1 Определяет приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

*Знать:*

УК-6.1/Зн1 Приоритеты собственной деятельности и ее направления, являющиеся наиболее важными; технологии целеполагания для определения ориентиров личностного и профессионального развития

*Уметь:*

УК-6.1/Ум1 Выстраивать иерархию целей профессиональной и личностной деятельности; систематизировать цели, определять их приоритетность и распределять ресурсы - время, методы, формы работы - в соответствии с иерархией

*Владеть:*

УК-6.1/Нв1 Способами мониторинга образовательных и/ или профессиональных траекторий развития, приемами оценки требований рынка труда и образовательных услуг для планирования траектории профессионального и личностного роста

УК-6.2 Реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

*Знать:*

УК-6.2/Зн1 Способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки; методы и подходы, позволяющие анализировать свою работу, выявлять сильные и слабые стороны, корректировать действия для повышения эффективности

*Уметь:*

УК-6.2/Ум1 Анализировать эффективность своей деятельности, определять результативность своих действий, выявлять неэффективные элементы и вносить коррективы

*Владеть:*

УК-6.2/Нв1 Навыками профессиональной рефлексии — способностью анализировать свою профессиональную деятельность с точки зрения её соответствия поставленным целям и возможностям для улучшения

ПК-3 Способен анализировать и использовать различные источники информации для определения направлений развития организации

ПК-3.3 Анализирует информацию, содержащуюся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятия с целью обоснования направлений его развития

*Знать:*

ПК-3.3/Зн1 Методы анализа информации из различных источников; принципы критического оценивания надёжности данных; инструменты систематизации и интерпретации информации; способы работы с разнородными данными; закономерности развития организаций как открытых социально-экономических систем; факторы внутренней и внешней среды организации, влияющие на её функционирование и развитие

*Уметь:*

ПК-3.3/Ум1 Выявлять проблемные ситуации и определять потребности в анализе информации; систематизировать и интерпретировать полученную информацию; критически оценивать достоверность и качество источников информации; разрабатывать варианты управленческих решений на основе анализа информации

*Владеть:*

ПК-3.3/Нв1 Навыками работы с различными источниками информации; интеграции данных из разных информационных источников; использования современных информационных технологий интерпретации результатов анализа; формирования выводов и разработки рекомендаций на основе проведённого анализа

### 3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Контроллинг» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 2. В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-3 - Способен анализировать и использовать различные источники информации для определения направлений развития организации		
ПК-3.3 Анализирует информацию, содержащуюся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятия с целью обоснования направлений его развития	Бухгалтерский учет в коммерческих организациях, Корпоративная отчетность, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Финансовый контроль в системе 1С	Аудит, Внутренний контроль и аудит, Корпоративная отчетность, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: преддипломная, Финансовый контроль в системе 1С
УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
УК-6.1 Определяет приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Корпоративная отчетность, Корпоративная разведка	Корпоративная отчетность, Корпоративная разведка, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

УК-6.2 Реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Корпоративная отчетность, Корпоративная разведка	Корпоративная отчетность, Корпоративная разведка, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
--	--	--

#### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Второй семестр	144	4	8	8	0,15	117,85	Зачет
Всего	144	4	8	8	0,15	117,85	18

#### 5. Содержание дисциплины (модуля)

##### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
<b>Раздел 1. Теоретические основы контроллинга</b>	<b>62</b>	<b>4</b>	<b>58</b>
Тема 1.1. Сущность контроллинга, его задачи и функции в деятельности экономического субъекта	30	2	28
Тема 1.2. Информационная база и механизмы реализации контроллинга	32	2	30
<b>Раздел 2. Методы и инструменты контроллинга</b>	<b>64</b>	<b>4</b>	<b>59,85</b>
Тема 2.1. Методы и инструменты контроллинга	32,1	2	30
Тема 2.2. Организационные предпосылки реализации контроллинговой деятельности в деятельности экономического субъекта	31,9	2	29,85

## 5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Теоретические основы контроллинга	Тестирование	Зачет
2	Методы и инструменты контроллинга	Тестирование	Зачет

## 6. Оценочные материалы текущего контроля

### 1. Теоретические основы контроллинга Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Финансовый контроллер компании проанализировал динамику курса национальной валюты, инфляционные ожидания ЦБ и уровень безработицы в стране за последние 3 года. На основе этих данных он построил трендовую модель. Для какого стратегического решения эти данные являются критически важными в первую очередь?</p> <p>А) Для пересмотра внутреннего штатного расписания и расчета KPI для отдела продаж                      Б) Для принятия решения о выходе на новый зарубежный рынок сбыта или консервации инвестиционной программы                      В) Для расчета амортизации основных средств в бухгалтерском учете                      Г) Для изменения фирменного стиля и ребрендинга упаковки продукта</p>	<p>Ответ: Б)</p>	ПК-3
2	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>В распоряжении контроллера есть внутренний отчет о росте выручки компании (+5% за год). При этом открытые данные отраслевого агентства показывают, что среднеотраслевой темп роста рынка в этом сегменте составил +12%. Какое управленческое заключение должен сделать контроллер на основе сравнения этих двух источников информации?</p> <p>А) Компания работает стабильно, рост выручки есть - значит, стратегия развития верна                      Б) Данные противоречивы, нужно запросить дополнительную информацию у бухгалтерии                      В) Необходимо срочно уволить коммерческого директора, так как продажи растут медленнее рынка                      Г) Компания потеряла свою долю рынка (рыночную долю) относительно конкурентов, что сигнализирует о падении конкурентоспособности</p>	<p>Ответ: Г)</p>	ПК-3
3	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Контроллер получает ежедневный отчет с данными: уровень складских запасов (в днях), дебиторская задолженность, загрузка производственных мощностей. Анализ показал, что запасы выросли на 40% при падении загрузки мощностей на 10%. Используя эти источники оперативной информации, какое развитие событий должен спрогнозировать контроллер для организации?</p> <p>А) Рост чистой прибыли за счет увеличения объема закупок сырья                      Б) Повышение ликвидности компании и улучшение платежеспособности                      В) Возможный кассовый разрыв (нехватка денег) в ближайшие периоды из-за "заморозки" средств в запасах и риска неплатежей                      Г) Необходимость срочного найма новых складских работников</p>	<p>Ответ: В)</p>	ПК-3
4	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Для определения развития организации на следующий год контроллер использует три источника: прогноз продаж от маркетинга (оптимистичный), план производства (реалистичный) и отчет аудиторов по просроченной кредиторской задолженности (пессимистичный фактор). Какой инструмент контроллинга позволяет корректно объединить эти разнородные данные для определения возможного коридора развития?</p> <p>А) Сценарное планирование (Scenario Planning) с построением трех моделей бюджета (оптимистичной, базовой, стрессовой)                      Б) Директ-костинг                      В) ABC-анализ клиентской базы                      Г) Расчет точки безубыточности в натуральном выражении</p>		ПК-3

	Ответ: А)	
5	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Контроллер проанализировал два внутренних отчетных документа: штатное расписание и фактический график сверхурочных работ по отделам за полугодие. Анализ показал, что в отделе разработки ежемесячно переработка составляет 80+ часов, а плановые сроки вывода новых продуктов (согласно дорожной карте) систематически срываются. Используя эти источники информации, какой вывод о развитии организации является наиболее корректным?</p> <p>А) Отдел разработки состоит из ленивых сотрудников, нужно усилить контроль времени</p> <p>Б) В организации назрел "узкий горлышек" (bottleneck) — нехватка ресурсов в ключевом подразделении, что тормозит развитие всей инновационной стратегии компании</p> <p>В) Необходимо увеличить бюджет на корпоративные праздники для повышения лояльности сотрудников</p> <p>Г) Сверхурочные - это нормально для IT-отрасли, повода для беспокойства нет, это подтверждает успешное развитие</p>	ПК-3
	Ответ: Б)	
6	<p>Установите правильное соответствие</p> <p>Контроллер получает информацию из трех разных источников. Сопоставьте источник информации с тем стратегическим выводом для развития организации, который из этого источника должен следовать контроллер.</p> <p>Источник информации</p> <p>1. Данные операционного учета: средняя выработка на одного сотрудника упала на 12% за полугодие, при этом штатная численность персонала выросла на 8%</p> <p>2. Отчет маркетингового агентства: емкость рынка в сегменте «А» сокращается на 5% ежегодно, в сегменте «Б» - растет на 15%, но при этом конкуренты предприятия массово уходят из сегмента «Б» из-за высокого порога входа на данный рынок</p> <p>3. Сравнительный GAP-анализ: плановая рентабельность по стратегическим проектам - 18%, фактическая - 11%, при этом среднеотраслевая рентабельность = 14%</p> <p>Вывод для развития организации</p> <p>А. На рынке формируется зона «голубого океана» - необходимо инвестировать в разработку нового продукта для незанятой ниши.</p> <p>Б. Существующая организационная структура неэффективна: найм новых сотрудников не приводит к росту производительности, требуется пересмотр бизнес-процессов</p> <p>В. Компания теряет конкурентное преимущество по издержкам или ценообразованию — необходим срочный бенчмаркинг затрат по основным статьям</p>	ПК-3
	Ответ: 1 - Б, 2 - А, 3 - В	
7	<p>Установите правильное соответствие</p> <p>Для разных этапов жизненного цикла организации требуются разные инструменты анализа информации. Соотнесите инструмент контроллинга с ситуацией, в которой его применение критически важно для определения развития.</p> <p>Инструмент контроллинга</p> <p>1. ABC-костинг (функционально-стоимостной анализ)</p> <p>2. Сценарное прогнозирование (What-If анализ)</p> <p>3. Сбалансированная система показателей (BSC)</p> <p>Ситуация (информационный контекст)</p> <p>А. Финансовая отчетность показывает общую рентабельность 15%, но у руководства есть подозрение, что некоторые клиенты и продукты «субсидируют» другие. Данные о фактическом потреблении ресурсов разрознены.</p> <p>Б. Компания сформировала миссию «Стать технологическим лидером». Необходимо декомпозировать эту стратегическую цель в конкретные KPI для отделов разработки, продаж и сервиса так, чтобы они не противоречили друг другу.</p> <p>В. Внешняя среда крайне нестабильна: курс валюты колеблется, поставщики повышают цены, а ключевой конкурент запускает акции. Нужно подготовить бюджет, учитывающий три варианта будущего.</p>	ПК-3
	Ответ: 1 - А, 2 - В, 3 - Б	

8	<p>Установите правильное соответствие</p> <p>Контроллер отслеживает операционные метрики (источники внутренней информации), чтобы предупредить риски для развития. Соотнесите отклонение в метрике с вероятным сценарием развития событий, который это отклонение предвещает.</p> <p>Выявленное отклонение в данных</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оборачиваемость дебиторской задолженности (DSO) выросла с 45 до 68 дней, при этом 30% дебиторки приходится на одного крупного клиента</li> <li>2. Выручка в натуральном выражении выросла на 10%, но маржинальная прибыль на единицу товара упала на 15% из-за роста стоимости сырья, при этом закупочные цены не пересматривались</li> <li>3. Денежный поток от операционной деятельности (CFO) положителен, но его величина уменьшилась на 20% при росте выручки на 15%.</li> </ol> <p>Прогнозируемый сценарий для развития организации</p> <p>А. Бизнес теряет свою рыночную долю, несмотря на количественный рост продаж (синдром «ценовой гонки без учета издержек»)</p> <p>Б. Компания сталкивается с риском потери части нераспределенной прибыли из-за инфляционных процессов и снижения покупательной способности денежных потоков</p> <p>В. Возникает критическая зависимость от одного контрагента и высокий риск кассового разрыва (если он задержит оплату, компания не сможет платить по своим текущим обязательствам)</p> <p>Ответ: 1 - В, 2 - А, 3 - Б</p>	ПК-3
9	<p>Установите правильную последовательность</p> <p>Финансовый контроллер заметил резкий рост складских остатков готовой продукции (+40%) при падении количества новых заказов (-15%) на основе данных ERP-системы и отчета отдела продаж. Расположите действия контроллера по анализу этой ситуации и выработке решения для развития в правильной хронологической последовательности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Провести ABC-анализ складских остатков, чтобы понять, какая именно продукция залеживается (А, В или С-категория)</li> <li>2. Рассчитать точку безубыточности и запас финансовой прочности при текущем уровне продаж для понимания глубины кризиса</li> <li>3. Сверить данные ERP с данными управленческого учета для исключения ошибок в учете (верификация источников)</li> <li>4. Подготовить рекомендацию для коммерческого блока: запустить точечные акции по распродаже неликвидов (категория С) и пересмотреть план закупок сырья на следующий месяц</li> <li>5. Оценить, как долго компания сможет работать при текущем падении спроса, используя прогноз движения денежных средств (Cash Flow Forecast)</li> </ol> <p>Ответ: 3 → 1 → 5 → 2 → 4</p>	ПК-3
10	<p>Установите правильную последовательность</p> <p>Организация разрабатывает бюджет развития на следующий год. В распоряжении контроллера есть: утвержденная стратегия (целевая выручка +25%), фактические данные прошлого года, отраслевые индексы-дефляторы и данные бенчмаркинга конкурентов. Расположите этапы контроллинга при формировании и защите бюджета развития в правильной логической последовательности:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сформировать «жесткие» ограничения (лимиты) по постоянным затратам, исходя из целевой рентабельности, заложенной в стратегии</li> <li>2. Провести GAP-анализ: сравнить прогнозируемую выручку от существующих мощностей с амбициозной целью (+25%), чтобы определить размер стратегического разрыва</li> <li>3. Разработать и предложить на стратегическую сессию 2-3 альтернативных сценария финансирования этого разрыва (например, кредит, дополнительная эмиссия или поиск инвестора)</li> <li>4. Собрать фактические данные по выручке за прошлые периоды и очистить их от разовых (нерегулярных) доходов для формирования надежного базового прогноза</li> <li>5. Защитить итоговый бюджет перед советом директоров, представив не только цифры, но и матрицу рисков по каждому сценарию</li> </ol> <p>Ответ: 4 → 2 → 1 → 3 → 5</p>	ПК-3
11	<p>Дайте правильный ответ</p> <p>Стратегический инструмент управления - .... - связывает долгосрочную стратегию компании с операционной деятельностью. Данный инструмент оценивает эффективность организации по четырём взаимосвязанным направлениям: финансы, клиенты, бизнес-процессы, персонал</p> <p>Ответ: система сбалансированных показателей</p>	ПК-3
12	<p>Дайте правильный ответ</p> <p>... - это структурное подразделение, группа лиц или сегмент организации, руководитель которого несёт ответственность за определённые аспекты деятельности, ресурсы или достижение конкретных целей и результатов. Такая система позволяет структурировать управленческую деятельность, оптимизировать принятие решений и повысить прозрачность финансовых и операционных процессов</p> <p>Ответ: Центр ответственности</p>	ПК-3
13	<p>Дайте правильный ответ</p> <p>Инструмент контроллинга - .... - предполагает группировку затрат на постоянные и переменные, и позволяет определить объем продаж, при котором компания выходит на нулевой уровень прибыли: доходы полностью покрывают все затраты, а прибыль равна нулю.</p> <p>Ответ: анализ безубыточности</p>	ПК-3

14	Дайте правильный ответ ..... - это конкретный вид разрыва, который является объектом GAP-анализа. Он возникает, когда компания ставит амбициозные стратегические цели, но существующие процессы, ресурсы, организационная структура или архитектура продукта этим целям не соответствуют	ПК-3
	Ответ: Стратегический разрыв	
15	Дайте правильный ответ В ходе бюджетирования одним из реализуемых этапов является выявления отклонений фактических показателей от плановых. При этом сравнивать фактические данные со статикой при другом объеме продаж некорректно. Для устранения данного ограничения применяется инструмент, именуемый ..... Он обеспечивает сопоставимость бюджетных и фактических показателей при разных объемах продаж.	ПК-3
	Ответ: гибкий бюджет	

## 2. Методы и инструменты контроллинга Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса	Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)	
1	выберите один вариант ответа Контроллер ведет 4 крупных проекта одновременно. Проанализировав свой тайм-трекинг за месяц, он выяснил: 40% времени уходит на ручной сбор данных в Excel из 5 разных учетных систем, 30% - на подготовку слайдов для еженедельных оперативок, 20% - на оперативные запросы руководителя, и только 10% - на непосредственно глубокий анализ причин отклонений показателей от их пороговых значений. Какое решение по совершенствованию собственной деятельности является приоритетным? А) Попросить руководителя снизить количество оперативных запросов до 1 раза в месяц, чтобы освободить время. Б) Инициировать проект по автоматизации сбора данных (написание макросов или внедрение BI-системы), чтобы перераспределить время с рутины на аналитику, что соответствует стратегической роли контроллера В) Нанять помощника-стажера, чтобы делегировать ему подготовку слайдов. Г) Сократить глубину анализа, чтобы успевать все задачи, и отчитываться только по самым крупным отклонениям	УК-6
	Ответ: Б)	
2	выберите один вариант ответа На годовом обзоре эффективности руководитель сказал контроллеру: «Ваши отчеты идеальны математически, но топ-менеджеры их не читают. Им нужны не таблицы, а ваши выводы и рекомендации, сжатые до одной страницы». Какой план совершенствования собственной деятельности должен выбрать контроллер на основе этой обратной связи? А) Продолжать делать подробные таблицы, так как математическая точность — главная компетенция контроллера Б) Уменьшить количество цифр в отчетах вдвое, чтобы они казались проще В) Попросить руководителя самому перерабатывать таблицы в презентации, так как это не входит в зону ответственности контроллера Г) Пройти курс по дата-визуализации, а также начать каждый отчет снабжать кратким резюме с четкими «красными флагами»	УК-6
	Ответ: Г)	
3	выберите один вариант ответа Контроллер проанализировал рынок труда и свои навыки. В своем резюме он выделил 3 зоны роста: а) Глубокое знание MSFO, б) Владение языком Python для автоматизации, в) Навыки переговоров и фасилитации стратегических сессий. Он работает в быстрорастущем стартапе, где все процессы ручные, а данных с каждым днем становится все больше. Какой приоритет собственной деятельности является наиболее обоснованным для развития организации и самого сотрудника? А) Углубиться в MSFO, чтобы составлять безупречную внешнюю отчетность для инвесторов Б) Сосредоточиться на переговорах, так как это самый престижный навык В) Срочно освоить Python, так как это позволит лично контроллерукратно увеличить скорость обработки данных и высвободить время для других задач, принеся максимальную пользу в текущей точке роста компании Г) Развивать все три направления параллельно по 30 минут в день	УК-6
	Ответ: В)	
4	выберите один вариант ответа Контроллер поставил себе цель: за квартал сократить время подготовки месячного отчета с 5 дней до 2 дней. Через месяц он понял, что автоматизация, которую он внедрил, сломалась, а исходные данные стали поступать позже на 2 дня из-за сбоя в смежном отделе. Как должен поступить контроллер, реализуя приоритеты собственной деятельности? А) Пересмотреть план (реализовать приоритеты): временно вернуться к старому регламенту, параллельно жестко коммуницировать со смежным отделом о сроках подачи данных и перенести срок достижения цели на месяц позже, зафиксировав уроки в личном ретроспективе Б) Отказаться от цели, так как она стала невыполнимой из-за внешних факторов В) Сдать отчет через 5 дней, как раньше, и сделать вид, что ничего не произошло Г) Обвинить IT-отдел в поломке автоматизации и требовать от них срочного исправления, игнорируя свои сроки	УК-6
	Ответ: В)	

	Ответ: А)	
5	<p>выберите один вариант ответа</p> <p>Контроллер участвует в разработке стратегических целей компании. Какой подход к постановке целей считается наиболее эффективным в современном контроллинге и позволяет в дальнейшем оценить их достижимость?</p> <p>А) Цели должны быть общими и вдохновляющими, без конкретных цифр</p> <p>Б) Цели устанавливаются только генеральным директором, а контроллер их просто фиксирует</p> <p>В) Цели должны соответствовать критериям SMART (конкретные, измеримые, достижимые, релевантные, ограниченные во времени)</p> <p>Г) Цели должны быть максимально амбициозными, даже если их невозможно достичь</p>	УК-6
	Ответ: В)	
6	<p>установите правильное соответствие</p> <p>Контроллер провел самооценку своего состояния за последние полгода. Соотнесите выявленные им симптомы (индикатор) с приоритетным действием по совершенствованию своей деятельности.</p> <p>Симптом / Проблема в деятельности</p> <p>1. Постоянные ошибки в расчетах из-за работы допоздна и усталости, хотя раньше таких ошибок не было</p> <p>2. Чувство, что никакие отчеты не нужны руководству, работа потеряла смысл</p> <p>3. Постоянные переработки, при этом объем задач растет, а штат не увеличивается.</p> <p>Действие по саморазвитию и корректировке приоритетов</p> <p>А. Делегировать подготовку первичных данных стажеру, а самому сосредоточиться на контроле качества и методологии, изменить режим работы.</p> <p>Б. Инициировать встречу с руководителем для уточнения ожиданий и запросить более стратегические задачи, чтобы вернуть чувство причастности к результату.</p> <p>В. Внедрить чек-лист самопроверки перед сдачей отчета и ввести правило «не работать после 20:00» для восстановления когнитивных способностей</p>	УК-6
	Ответ: 1 - В, 2 - Б, 3 - А	
7	<p>установите правильное соответствие</p> <p>Чтобы определить приоритеты развития, контроллер использует разные источники обратной связи. Соотнесите источник информации с тем, какую зону роста он позволяет выявить.</p> <p>Источник информации для самооценки</p> <p>1. Результаты анонимного опроса внутренних клиентов (руководителей отделов), которые оценивают полезность отчетов</p> <p>2. Сравнение своего чек-листа задач с чек-листом успешного контроллера из профильной ассоциации (бенчмаркинг должностных обязанностей)</p> <p>3. Регулярный аудит собственных ошибок за квартал (журнал ошибочных проводок и пересчетов)</p> <p>Зона роста / Приоритет</p> <p>А. Выявление пробелов в «жестких» навыках (Hard Skills) - например, незнание нового налогового законодательства или сложных формул</p> <p>Б. Понимание своей репутации и полезности для бизнеса (Soft skills), возможность скорректировать стиль коммуникации</p> <p>В. Осознание, какие функции я уже выполняю, а какие еще не освоил (например, прогнозирование или работа с рисками) - построение карты развития на год</p>	УК-6
	Ответ: 1 - Б, 2 - В, 3 - А	
8	<p>установите правильное соответствие</p> <p>Контроллер оценил себя по 4 компетенциям по шкале от 1 до 10. Соотнесите результат самооценки с приоритетной стратегией развития для максимизации собственной эффективности.</p> <p>Результат самооценки</p> <p>1. Технические навыки (Excel, SQL) = 9/10; Навыки презентации = 4/10</p> <p>2. Навыки управления проектами = 8/10; Знание отраслевой специфики = 3/10 (низкий, так как перешел из другой отрасли)</p> <p>3. Навыки работы с людьми (эмпатия) = 8/10; Стратегическое мышление = 7/10</p> <p>Стратегия совершенствования</p> <p>А. Сфокусироваться на углублении технических навыков до уровня эксперта (10/10), так как это сильная сторона</p> <p>Б. Инвестировать время в курсы по публичным выступлениям, чтобы иметь возможность облекать свои расчеты в убедительные комментарии для руководства (работа над «слабым звеном»)</p> <p>В. Провести 2 недели в отделе продаж или закупок, чтобы погрузиться в операционную деятельность компании, — это даст контекст для всех будущих расчетов</p>	УК-6
	Ответ: 1 - Б, 2 - В, 3- А	
9	<p>установите правильную последовательность</p> <p>В понедельник утром в почте контроллера скопились задачи:</p> <p>-Срочный запрос от гендиректора по динамике денежного потока за вчера (нужно к 10:00)</p> <p>-Плановый ежемесячный отчет по рентабельности продуктов (срок — пятница)</p> <p>-Приглашение на стратегическую сессию по развитию на следующий месяц (нужно подтвердить участие)</p> <p>-Просьба коллеги из отдела закупок помочь подобрать формулу для расчета цены контракта (не срочно, но интересно)</p> <p>Используя принцип приоритета в выстраивании собственной деятельности, в каком порядке контроллер должен взяться за эти задачи?</p>	УК-6

	Ответ:	1 → 2 → 4 → 3	
10	<p>установите правильную последовательность</p> <p>Компания выходит на новый рынок. Контроллер участвует в разработке бюджета развития. Расположите этапы работы контроллера в логической последовательности:</p> <p>1.Собрать внешние источники информации: аналитику рынка, цены конкурентов, инфляционные ожидания</p> <p>2.Сформировать гибкий бюджет с тремя сценариями (оптимистичный, базовый, пессимистичный)</p> <p>3.Проанализировать внутренние мощности компании (загрузка оборудования, наличие персонала)</p> <p>4.Представить на совете директоров финальный бюджет и матрицу рисков.</p> <p>5.Согласовать с руководителями отделов операционные лимиты затрат в рамках выбранного сценария</p>		УК-6
	Ответ:	1 → 3 → 2 → 5 → 4	
11	<p>дайте правильный ответ</p> <p>.... в контроллинге - это процесс разработки и формализации системы целей организации (от стратегических до оперативных), которые должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми и согласованными между собой. Оно служит отправной точкой для планирования, контроля и принятия управленческих решений</p>		УК-6
	Ответ:	Целеполагание	
12	<p>дайте правильный ответ</p> <p>... контроллинг - система управления, направленная на обеспечение текущей (операционной) эффективности деятельности предприятия. Его горизонт — короткий период (месяц, квартал). Основная цель - своевременное выявление отклонений и корректировка текущих действий для выполнения планов</p>		УК-6
	Ответ:	Оперативный	
13	<p>дайте правильный ответ</p> <p>... контроллинга - это методы, модели и способы сбора, обработки и анализа информации, используемые для планирования, контроля и принятия управленческих решений. В их числе можно указать бюджетирование, анализ безубыточности, ABC-анализ, GAP-анализ, система сбалансированных показателей и др</p>		УК-6
	Ответ:	Инструменты	
14	<p>дайте правильный ответ</p> <p>... контроллинг - система управления, которая обеспечивает долгосрочную конкурентоспособность и устойчивое развитие организации. Его задача - проверять, реализуется ли стратегия, и корректировать стратегические цели при изменении внешней среды</p>		УК-6
	Ответ:	Стратегический	
15	<p>дайте правильный ответ</p> <p>Контроллинг обеспечивает организационную, ..., правовую базу для осуществления основных функций управления</p>		УК-6
	Ответ:	информационную	

## 7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

### Зачет второй семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)		
1	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 1, тема 1.1)</p> <p>Содержание понятия контроллинга; место контроллинга в системе управления предприятием</p>		ПК-3, УК-6
	Ответ:	<p>Контроллинг - это функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений. Контроллинг (управление управлением) является механизмом саморегулирования на предприятии, обеспечивающим обратную связь в контуре управления.</p> <p>Основная цель контроллинга - ориентация управленческого процесса на достижение целей, стоящих перед предприятием. Для этого контроллинг обеспечивает выполнение следующих функций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• • координация управленческой деятельности по достижению целей предприятия;</li> <li>• • информационная и консультационная поддержка принятия управленческих решений;</li> <li>• • создание и обеспечение функционирования общей информационной системы управления предприятием;</li> <li>• обеспечение рациональности управленческого процесса.</li> </ul> <p>Контроллинг осуществляет сервисную функцию. Его основные клиенты - высшее руководство, руководители и специалисты функциональных подразделений предприятия. Современная практика управления показывает, что контроллер превращается в основного поставщика информации для руководителей</p>	
2	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.2)</p> <p>Развитие концепции контроллинга в Российской Федерации</p>		ПК-3, УК-6

	<p>Ответ:</p> <p>Одной из главных причин возникновения и внедрения концепции контроллинга в РФ стала необходимость в системной интеграции различных аспектов управления бизнес-процессами в организационной системе.</p> <p>В РФ запрос на практику контроллинга начал проявляться в начале 1990-х гг., когда в экономике сформировались рыночные принципы хозяйствования. Наибольший интерес к контроллингу первоначально был проявлен со стороны банковской сферы - как наиболее динамично развивавшегося сектора рыночной экономики.</p> <p>В дальнейшем все больший интерес к контроллингу стали проявлять и другие организации, действующие в самых разных сферах.</p> <p>Эволюцию взглядов на контроллинг в России можно представить следующим образом:</p> <p>1 этап (первая половина 1990-х годов) - контроллинг отождествлялся с учетом затрат;</p> <p>2 этап (вторая половина 1990-х годов) - контроллинг понимался как учет затрат и результатов;</p> <p>3 этап (первое десятилетие 2000 гг.) - контроллинг рассматривался как интеграция бюджетирования, оперативное планирование и управление затратами;</p> <p>4 этап - современный - преобладает понимание контроллинга как поставщика и интерпретатора информации для руководства, а также координатора оперативной деятельности предприятия.</p> <p>В РФ в 2000 г. было создано Объединение контроллеров, которое решает задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение коммуникации, накопления профессиональной информации и обмена ею среди специалистов по контроллингу,</li> <li>- решение проблем внедрения контроллинга и содействие подготовке кадров для предприятий и организаций;</li> <li>- содействие повышению уровня профессиональной квалификации специалистов в области контроллинга.</li> </ul>	
3	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.2)</p> <p>Система контроллинга на предприятии; задачи контроллинга в областях учета, планирования, контроля, регулирования и информационно- аналитического обеспечения</p> <p>Ответ:</p> <p>Контроллинг - сфера пересечения учета, информационного обеспечения, контроля, анализа и координации; занимает особое место в управлении предприятием: связывает воедино все перечисленные направления, интегрирует и координирует их.</p> <p>В области учета задачи контроллинга включают создание эффективной системы сбора и обработки информации, разработка методов учета, а также критериев для оценки деятельности предприятия и его подразделений.</p> <p>В области планирования задачи контроллинга - это формирование и развитие системы комплексного планирования, разработка методов планирования, определение необходимой для планирования информации, источников информации и путей ее получения.</p> <p>В области контроля и регулирования задачами контроллинга являются разработка методов ведения контроля, определение мест его проведения и объема, определение содержания и состава контрольных операций, установление допустимых отклонений контрольных величин и алгоритма определения степени достижения поставленной цели. Далее проводится анализ отклонений с выяснением причин их появления.</p> <p>В области информационно-аналитического обеспечения задачи контроллинга - это разработка архитектуры информационной системы, стандартизация информационных каналов и носителей, выбор методов обработки информации. Система контроллинга должна обеспечивать сбор, обработку и предоставление руководству существенной для принятия управленческих решений аналитической информации.</p>	ПК-3, УК-6
4	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.1)</p> <p>Функции контроллинга на предприятии</p> <p>Ответ:</p> <p>Функции контроллинга определяются поставленными перед организацией целями и включают те виды управленческой деятельности, которые обеспечивают достижение этих целей. К ним относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• • поддержка процесса планирования;</li> <li>• • учет для целей управления;</li> <li>• • контроль за реализацией планов, в том числе выявление и анализ отклонений;</li> <li>• • оценка протекающих процессов и представление отчетности руководству;</li> <li>• • выработка рекомендаций по возможным решениям и оценка последствий их реализации.</li> </ul> <p>Контроллинг ориентирован прежде всего на поддержку процессов принятия решений. Он должен обеспечить адаптацию традиционной системы учета на предприятии к информационным потребностям должностных лиц, принимающих решения, т.е. в функции контроллинга входит создание, обработка, проверка и представление системной управленческой информации. Контроллинг также поддерживает и координирует процессы планирования, обеспечения информацией, контроля и адаптации.</p>	ПК-3, УК-6
5	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 1, тема 1.1)</p> <p>Содержание стратегического и оперативного контроллинга в системе управления предприятием; задачи каждого направления контроллинга</p>	ПК-3, УК-6

	<p>Ответ:</p> <p>Стратегический контроллинг ориентирован на систему стратегического управления, в поле его действия находятся подсистемы стратегического планирования и контроля при поддержке системы стратегического информационного обеспечения. Основная задача стратегического контроллинга — обеспечение методической, информационной и инструментальной поддержки управления и собственников организации при выработке миссии, стратегий, стратегических целей и задач.</p> <p>Оперативный контроллинг ориентирован на систему оперативного управления соответственно в поле его действия находятся подсистемы оперативного планирования и контроля при поддержке системы информационного обеспечения, носящей оперативный характер. К основной задаче оперативного контроллинга относится обеспечение методической, информационной и инструментальной поддержки управления в достижении целей в краткосрочной перспективе, которые выражаются чаще всего в виде количественных значений требуемого состояния организации.</p>	
6	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.1)</p> <p>Структура цикла контроллинга на предприятии</p> <p>Ответ:</p> <p>Цикл контроллинга - это совокупность этапов планирования, контроля исполнения и принятия корректирующих решений.</p> <p>Этап планирования в рамках цикла контроллинга осуществляется по технологии «встречных потоков»: сначала планирование проводится «сверху вниз»: разработка методики планирования, координация и детализация планов по уровням. Затем идет встречный поток - «снизу вверх». Задачи контроллинга на этом этапе - разработка методики плановых заданий, координация отдельных планов и сведение их в единый план по предприятию.</p> <p>Этап контроля отклонений плана и факта предусматривает анализ фактических данных по контролируемым величинам.</p> <p>Этап принятия корректирующих решений - это выработка мероприятий по устранению нежелательных отклонений в пределах определенной компетенции на каждом уровне иерархии управления в организации</p>	ПК-3, УК-6
7	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 1, тема 1.2)</p> <p>Информация в системе контроллинга: ее источники и направления использования</p> <p>Ответ:</p> <p>Система информационных потоков - важнейший элемент системы контроллинга на предприятии. Процесс управления можно рассматривать как процесс преобразования информации. Всегда существует некий минимальный объем информации, без которого эффективное управление невозможно.</p> <p>Чем более разнообразна может быть реакция объекта управления, тем больше нужно информации. Применительно к предприятию это означает, что чем более изменчива экономическая среда и сложнее внутреннее устройство предприятия - тем больше информации нужно для эффективного управления. Поэтому управлять, не владея информацией, сегодня невозможно.</p> <p>Основным источником информации для контроллинга является управленческий учет. В то же время контроллинг оперирует всеми возможными видами информацией - количественной и качественной, необходимой для решения задач контроллинга. В частности: мониторинг финансово-хозяйственной деятельности предприятия и его отдельных подразделений; анализ оперативных отчетов о результатах работы предприятия; сравнение целевых результатов с фактически достигнутыми. Информация о сильных и слабых сторонах предприятия, динамике их изменения, об условиях внешней и внутренней среды позволяет контроллеру корректировать целевые параметры развития предприятия, корректировать план действий по достижению целей и выходить на новый цикл контроллинга.</p>	ПК-3, УК-6
8	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.1)</p> <p>Инструменты контроллинга и их характеристика</p>	ПК-3, УК-6

	<p>Ответ: Основные инструменты контроллинга: структурирование и децентрализация бизнеса; управленческий учет; системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений; экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия; бюджетирование; анализ отклонений.</p> <p>Децентрализация и структурирование бизнеса - это передачи полномочий, ресурсов и ответственности от центра к бизнес- единицам. В практике это проявляется в делегировании решений от руководителя к отдельным подразделениям или сотрудникам. Соответственно должна действовать система показателей оценки эффективности бизнес-единицы, отражающая вклад каждого подразделения в достижение целей предприятия в целом. Для оценки такой эффективности важным является анализ отклонений или управление по отклонениям. Его суть в том, что руководитель не вмешивается в деятельность подразделения при отсутствии отклонений. И только наличие существенных отклонений от установленных значений служит сигналом к разработке корректирующих мероприятий организационного, ресурсного и технического характера.</p> <p>Управленческий учет, как интегрированная информационная система различных видов информации в целях управления, является важным инструментом контроллинга, так как позволяет получить многоаспектные данные об объектах контроллинга.</p> <p>Бюджетирование - это система оперативного планирования, характеризующаяся взаимной увязкой всех показателей функциональных направлений предприятия между собой и соответствием тактическим и стратегическим целям предприятия.</p> <p>Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия позволяет контроллеру оценить соответствие общей динамики развития экономического субъекта заявленным целям развития.</p>	
9	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.1) Содержание контроллинга персонала, его основные задачи</p> <p>Ответ: Контроллинг персонала - это элемент системы контроллинга в сфере работы с человеческими ресурсами, который обеспечивает преобразование стратегии в плановые величины и конкретные мероприятия, а также позволяет эффективно реализовать основные положения по управлению сотрудниками. Это инструмент, который объединяет планирование, учёт, анализ, контроль и регулирование деятельности в области управления персоналом.</p> <p>Основная цель контроллинга персонала - создание механизма координации и оптимизации деятельности в рамках системы управления персоналом в изменяющихся условиях среды для достижения целей организации, повышения её экономической и социальной эффективности.</p> <p>Основные задачи контроллинга персонала:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● поддержка кадрового планирования;</li> <li>● обеспечение надёжности и повышение качества информации о персонале;</li> <li>● координация в рамках функциональных подсистем системы управления персоналом и с другими подсистемами организации;</li> <li>● повышение гибкости в управлении персоналом через своевременное выявление недостатков и рисков для кадровой работы.</li> </ul>	ПК-3, УК-6
10	<p>дайте правильный ответ на вопрос (раздел 2, тема 2.2) Контроллинг функциональных направлений деятельности предприятия</p> <p>Ответ: Контроллинг можно рассматривать в разрезе функциональных сфер деятельности предприятия.</p> <p>Контроллинг маркетинга и сбытовой деятельности предприятия - обеспечивает информационно-аналитическую, методологическую и консультационную поддержку менеджмента для достижения целей в сфере маркетинга и сбыта. Его цель - информационная поддержка менеджмента в удовлетворении потребностей клиентов, координация процессов, оценка результативности маркетинговых и сбытовых мероприятий, а также выработка рекомендаций для принятия управленческих.</p> <p>Контроллинг производственной деятельности предприятия - обеспечивает мониторинг, анализ и контроль производственных процессов с целью повышения их эффективности, достижения стратегических и операционных целей. Его основная задача - обеспечить руководство актуальной и достоверной информацией для принятия обоснованных управленческих решений.</p> <p>Контроллинг ресурсного обеспечения предприятия - это специализированное направление контроллинга, которое фокусируется на управлении всеми аспектами приобретения и использования ресурсов, необходимых для бесперебойного функционирования и достижения стратегических целей организации. Его цель - обеспечить эффективное использование ресурсов, минимизировать издержки при снабжении, координировать действия подразделений и принимать обоснованные управленческие решения</p> <p>Контроллинг финансовой сферы предприятия - это интегрированная система управления, которая объединяет процессы обработки финансовой информации, анализа, планирования и контроля. Её цель - обеспечить руководство актуальной информацией для принятия обоснованных управленческих решений, направленных на достижение стратегических и оперативных целей</p>	ПК-3, УК-6

## 7.1. Уровни овладения

**Компетенция: УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.**

*Индикатор достижения компетенции: УК-6.1 Определяет приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.*

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

*Индикатор достижения компетенции: УК-6.2 Реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.*

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

**Компетенция: ПК-3 Способен анализировать и использовать различные источники информации для определения направлений развития организации.**

*Индикатор достижения компетенции: ПК-3.3 Анализирует информацию, содержащуюся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятия с целью обоснования направлений его развития.*

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
---------	----------------	-----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов, С. Г. Маликова, С. Г. Матвеев, Е. В. Павель, Е. А. Хмырова. - Москва: Юрайт, 2026. - 145 с - 978-5-534-08402-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583228> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Шляго, Н. Н. Контроллинг: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. - Москва: Юрайт, 2026. - 277 с - 978-5-9916-9030-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/598585> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем: учебник для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 167 с - 978-5-534-07787-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585308> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

### **8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

#### *Профессиональные базы данных*

1. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

2. <https://ac.hse.ru/> - Аналитический центр Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

#### *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://www.forecast.ru/> - Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП)

### **8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

1. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";
2. МойОфис Стандартный 2.;

*Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

#### **8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения