

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 10.11.2021 13:32:48

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Национальной и мировой экономики
Кафедра Региональной экономики и управления

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета
(протокол № 14 от 31 марта 2021 г.)

С ИЗМЕНЕНИЯМИ И ДОПОЛНЕНИЯМИ
(ПРОТОКОЛ №16 от 20 мая 2021 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.12.02 Управление проектами
Основная профессиональная образовательная программа	38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ программа "Государственное и муниципальное управление"

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление проектами входит в вариативную часть (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Управление проектами на государственном и муниципальном уровнях, Методы управленческих решений, Организационное поведение, Теория организации, Экономика природопользования, Основы природопользования, Экономическая теория, Экономическая история, Бухгалтерский учет, Налоговая система РФ, Маркетинг, Демография, Региональная экономика и управление, Принятие и исполнение государственных решений, Территориальное планирование, Теория вероятностей и математическая статистика, Эконометрика, Математический анализ, Линейная алгебра, Статистика, Управление человеческими ресурсами, Социология управления, Психология управления, Теория управления, Стратегическое управление развитием территорий, Управление земельными ресурсами, Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности, Электронный документооборот, Управление имуществом

Последующие дисциплины по связям компетенций: Управление жилищно-коммунальным комплексом, Муниципальное хозяйство, Управление инновационным развитием территории, Государственное управление инновационным развитием

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление проектами в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Общекультурные компетенции (ОК):

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ОК-3	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
	ОК3з1: основы экономических явлений и процессов	ОК3у1: интерпретировать и анализировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями	ОК3в1: методами анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности
	ОК3з2: основные экономические проблемы и методологические подходы к их описанию	ОК3у2: применять основы экономических знаний в различных сферах деятельности	ОК3в2: решать экономические задачи в различных сферах деятельности

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-2 - способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Планируемые результаты	Планируемые результаты обучения по дисциплине

обучения по программе			
ОПК-2	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
	ОПК2з1: виды, типы, формы организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	ОПК2у1: с позиций управленческо-правовых норм анализировать конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике	ОПК2в1: навыками применения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
	ОПК2з2: методы, принятия организационно-управленческих решений в профессиональной, виды ответственности за них	ОПК2у2: анализировать и оценивать организационно-управленческие решения; принимать адекватные решения при возникновении критических, спорных ситуаций	ОПК2в2: приемами выбора метода и моделей для разработки организационно-управленческих решений, механизмом реализации и контроля принятого решения с учетом социальной значимости; способностью нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
	ПК4з1: понятие и виды инвестиций; принципы принятия и методы обоснования экономическими субъектами решений о реализации инновационных и инвестиционных проектов; методы государственного регулирования инвестиционного и инновационного процессов	ПК4у1: обосновывать решения о реализации инновационных и инвестиционных проектов; политику поддержки инвестиционного процесса; использовать методы отбора проектов и формирования инвестиционных программ в различных условиях	ПК4в1: методами исследования условий внешней инвестиционной среды; государственной поддержки инвестиционной и инновационной деятельности; навыками оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
	ПК4з2: основные показатели оценки конкурентоспособности территории как целостной системы; особенности и методы планирования и прогнозирования; принципы расчета	ПК4у2: решать типовые математические задачи, используемые при принятии инвестиционных решений; применять методы, необходимые для прогнозирования социально-	ПК4в2: методами оценки конкурентоспособности инвестиционных проектов; навыками анализа систем и процессов обеспечения конкурентных преимуществ территории; выполнения необходимых расчетов в ходе планирования и

будущих доходов и оценки выгод реализации инвестиционных проектов; основные приемы статистического и экономико-математического анализа, используемые при анализе инвестиционного процесса и для оценки инвестиционных проектов	экономических процессов в условиях реализации инвестиционных и инновационных проектов; осуществлять анализ конкурентной среды региона; осуществлять оценку отдачи от инвестиций и проводить соответствующие расчеты	прогнозирования с учетом неопределенности и рисков
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------

ПК-1 - умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-1	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
	ПК1з1: приоритеты профессиональной деятельности; виды и типы, методы подготовки управленческих решений	ПК1у1: осуществлять выбор оптимальных методов принятия управленческих решений в сфере публичного управления; разрабатывать и обосновывать варианты эффективных управленческих решений	ПК1в1: методологическими и организационными основами процесса разработки управленческих решений в профессиональной деятельности
	ПК1з2: методы, инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческих решений, в том числе в условиях неопределенностей и рисков	ПК1у2: оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений; обеспечивать реализацию корректирующих мероприятий с целью повышения эффективности организационной деятельности	ПК1в2: методами оценки эффективности и качества принятых управленческих решений в профессиональной деятельности в том числе в условиях неопределенности и рисков

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	72.15/2
Занятия лекционного типа	18/0.5

Занятия семинарского типа	54/1.5
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа	62.85/1.75
Промежуточная аттестация	9/0.25
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	8.15/0.23
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	4/0.11
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа	132.85/3.69
Промежуточная аттестация	3/0.08
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление проектами представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Теоретические основы управления проектной деятельностью	6	18			20	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2
2.	Организационные основы управления проектами	6	18			20	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2,

							ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2
3.	Экономические основы управления проектами	6	18			22.85	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2
	Контроль	9					
	Итого	18	54	0.15		62.85	

заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Теоретические основы управления проектной деятельностью	1	1			42	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2	
2.	Организационные основы управления проектами	1	1			43	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2	

3.	Экономические основы управления проектами	2	2			47,85	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2
	Контроль				3		
	Итого	4	4	0.15		132.85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Теоретические основы управления проектной деятельностью	лекция	Концепция управления проектной деятельностью
		лекция	Теоретические положения оценки экономической эффективности и финансовой надежности проекта
		лекция	Теория и практика проектного финансирования
2.	Организационные основы управления проектами	лекция	Окружение и организационные структуры управления проектами
		лекция	Проектные риски и организация управления проектами в условиях неопределенности
		лекция	Региональный аспект рисков и неопределенности проектов
3.	Экономические основы управления проектами	лекция	Разработка концепции, технико-экономическое обоснование (ТЭО) и бизнес-план проекта
		лекция	Характеристики и оценка региональных условий управления проектами
		лекция	Региональная эффективность проекта и способы ее оценки

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Теоретические основы управления проектной деятельностью	практическое занятие	Концепция управления проектной деятельностью
		практическое занятие	Теоретические положения оценки экономической эффективности и финансовой надежности проекта
		практическое занятие	Теория и практика проектного финансирования

2.	Организационные основы управления проектами	практическое занятие	Окружение и организационные структуры управления проектами
		практическое занятие	Проектные риски и организация управления проектами в условиях неопределенности
		практическое занятие	Региональный аспект рисков и неопределенности проектов
3.	Экономические основы управления проектами	практическое занятие	Разработка концепции, технико-экономическое обоснование (ТЭО) и бизнес-план проекта
		практическое занятие	Характеристики и оценка региональных условий управления проектами
		практическое занятие	Региональная эффективность проекта и способы ее оценки

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теоретические основы управления проектной деятельностью	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Организационные основы управления проектами	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
3.	Экономические основы управления проектами	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084>

Дополнительная литература

Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791>

Литература для самостоятельного изучения

1. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" <http://base.garant.ru/70684666/>

2. Аскинадзи, В. М. Инвестиции. Практикум [Текст] : учеб. пособие для академического бакалавриата / В. Ф. Максимова. - УМО. - М. : Юрайт, 2016. - 399 с. ; 60x90/16. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 397 - 398.
3. Балашов, А. И. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов [и др.] ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. <http://www.biblio-online.ru/book/0A3B8FBD-5828-4B41-81E4-CC63560A6ACE>
4. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М. : Издательство Юрайт, 2016. <http://www.biblio-online.ru/book/27AFED57-ABAE-404E-9BD5-7AC50A910E5E>
5. Ильина, О. Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие [Текст] : монография. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2016. - 208 с. ; 70x100/16. - (Научная книга). - Библиогр.: с. 205 – 207 с.
6. Липсиц, И. В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы [Текст] : учебник / В. В. Коссов. - УМО. - М. : ИНФРА - М, 2016. - 320 с. ; 60x90/16. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 263 - 265.
7. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами [Текст] : учеб. пособие. - М. : Дело, 2015. - 208 с. ; 60x90/16. - (Образовательные инновации). - Библиогр.: с. 205.
8. Полковников, А. В. Управление проектами [Текст] : Полный курс МВА / М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2015. - 552 с. ; 70x100/16. - Библиогр.: с. 529 - 533.
9. Управление проектами [Текст] : Учебное пособие / И. И. Мазур [и др.] ; Под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - МО, 10-е изд. стереотип. - М. : ОМЕГА-Л, 2014. - 960 с. ; 60x90/16. - (Современное бизнес-образование).
10. Экономическое обоснование инженерных проектов в инновационной экономике [Текст] : учеб. пособие / под ред. М.Н. Корсакова, И.К. Шевченко. – УМО. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 144 с.; (Высшее образование. Бакалавриат). – Библиограф.: с. 138 -141.
11. Экономическая оценка инвестиций [Текст] : учебник для бакалавров, специалистов и магистров / под ред. М. И. Риммера. - МО, 5-е изд. перераб. и доп. + обучающий курс. - СПб. : Питер, 2014. - 432 с.
12. Абузярова, М. И. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / М. И. Абузярова. - Самара : Самарская гуманитарная акад., 2016. - 227 с.

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)
3. Альт-Инвест Сумм 8

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. 1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор
-----------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------

	Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

Лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ Лабораторное оборудование
-----------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление проектами:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком «+»
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-

	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ №14 от 31.03.2021г.

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
Общекультурные компетенции (ОК):

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ОК3з1: основы экономических явлений и процессов	ОК3у1: интерпретировать и анализировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями	ОК3в1: методами анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности
Повышенный	ОК3з2: основные экономические проблемы и методологические подходы к их описанию	ОК3у2: применять основы экономических знаний в различных сферах деятельности	ОК3в2: решать экономические задачи в различных сферах деятельности

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-2 - способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ОПК2з1: виды, типы, формы организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	ОПК2у1: с позиций управленческо-правовых норм анализировать конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике	ОПК2в1: навыками применения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности
Повышенный	ОПК2з2: методы, принятия организационно-управленческих решений в профессиональной,	ОПК2у2: анализировать и оценивать организационно-управленческие решения; принимать адекватные решения при	ОПК2в2: приемами выбора метода и моделей для разработки организационно-управленческих решений, механизмом реализации и контроля принятого

	виды ответственности за них	возникновении критических, спорных ситуаций	решения с учетом социальной значимости; способностью нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения
--	-----------------------------	---------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-4 - способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ПК4з1: понятие и виды инвестиций; принципы принятия и методы обоснования экономическими субъектами решений о реализации инновационных и инвестиционных проектов; методы государственного регулирования инвестиционного и инновационного процессов	ПК4у1: обосновывать решения о реализации инновационных и инвестиционных проектов; политику поддержки инвестиционного процесса; использовать методы отбора проектов и формирования инвестиционных программ в различных условиях	ПК4в1: методами исследования условий внешней инвестиционной среды; государственной поддержки инвестиционной и инновационной деятельности; навыками оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
Повышенный	ПК4з2: основные показатели оценки конкурентоспособности территории как целостной системы; особенности и методы планирования и прогнозирования; принципы расчета будущих доходов и оценки выгод реализации инвестиционных проектов; основные приемы статистического и экономико-математического анализа, используемые при анализе инвестиционного процесса и для оценки инвестиционных проектов	ПК4у2: решать типовые математические задачи, используемые при принятии инвестиционных решений; применять методы, необходимые для прогнозирования социально-экономических процессов в условиях реализации инвестиционных и инновационных проектов; осуществлять анализ конкурентной среды региона; осуществлять оценку отдачи от инвестиций и проводить соответствующие расчеты	ПК4в2: методами оценки конкурентоспособности инвестиционных проектов; навыками анализа систем и процессов обеспечения конкурентных преимуществ территории; выполнения необходимых расчетов в ходе планирования и прогнозирования с учетом неопределенности и рисков

ПК-1 - умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ПК1з1: приоритеты профессиональной деятельности; виды и типы, методы подготовки управленческих решений	ПК1у1: осуществлять выбор оптимальных методов принятия управленческих решений в сфере публичного управления; разрабатывать и обосновывать варианты эффективных управленческих решений	ПК1в1: методологическими и организационными основами процесса разработки управленческих решений в профессиональной деятельности
Повышенный	ПК1з2: методы, инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческих решений, в том числе в условиях неопределенностей и рисков	ПК1у2: оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений; обеспечивать реализацию корректирующих мероприятий с целью повышения эффективности организационной деятельности	ПК1в2: методами оценки эффективности и качества принятых управленческих решений в профессиональной деятельности в том числе в условиях неопределенности и рисков

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теоретические основы управления проектной деятельностью	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2	Оценка докладов Тестирование	Зачет
2.	Организационные основы управления проектами	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2,	Оценка докладов Тестирование	Зачет

		ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2		
3.	Экономические основы управления проектами	ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК4з1, ПК4з2, ПК4у1, ПК4у2, ПК4в1, ПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2	Оценка докладов Тестирование	Зачет

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Теоретические основы управления проектной деятельностью	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проект как объект управления и особенности проектной деятельности в регионе 2. Основные признаки проекта и характеристики эффективного проекта 3. Проекты – основной инструмент стратегического развития территории 4. Концептуальные основы проектной деятельности и управления проектами 5. Классификация и характеристика проектов: региональный аспект 6. Жизненный цикл и фазы проекта 7. Смета проектных затрат как средство повышения эффективности проекта 8. Издержки проектной деятельности и бюджетирование проекта 9. Проектные бюджеты затрат на рабочую силу, производственных затрат и закупок 10. Оценка экономической эффективности проекта: алгоритм расчета показателей 11. Оценка финансового состояния проекта и надежности проекта 12. Методика расчета границ безубыточности проекта 13. Особенности оценки эффективности отдельных типов проектов (проекты по техническому перевооружению производства, проекты с использованием лизинга, оценка проектов в сфере недвижимости, оценка бизнеса, процедур слияния и поглощения) 14. Источники и организационные формы финансирования проектов, законодательные основы проектного финансирования – соглашение о разделе продукции 15. Государственное финансирование и поддержка проектов 16. Финансирование проектов за счет привлекаемых средств и акционерное финансирование проектов 17. Иностранные инвестиции в проекты 18. Лизинг как источник инвестиций в проекты
Организационные основы управления проектами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Окружение и участники проекта в регионе 2. Основные схемы взаимоотношений между участниками проекта 3. Организационные структуры управления проектами: корпоративный и территориальный уровень 4. Система и функции стейкхолдеров проекта, управление отношениями со стейкхолдерами проекта 5. Принципы построения организационных структур управления проектами 6. Организационная структура и содержание проекта 7. Проблемы создания высокоэффективных проектных команд

	<ol style="list-style-type: none"> 8. Функциональные области управления проектом: инициирование и планирование проекта 9. Процессы исполнения и контроля в управлении проектами 10. Процессы анализа и завершения проекта 11. Основные этапы и особенности развития проектной деятельности в субъектах РФ 12. Процессы управления проектом 13. Функции управления проектом 14. Управление замыслом, предметной областью и параметрами проекта. 15. Управление стоимостью и финансированием проекта 16. Управление качеством и рисками проекта 17. Управление человеческими и материальными ресурсами проекта 18. Управление изменениями и безопасностью проекта 19. Понятие и классификация проектных рисков 20. Отражение рисков в расчетах экономической эффективности проектов 21. Учет рисков в процессе обоснования надежности проектов и премии за риск 22. Показатели инфляции в расчетах эффективности проекта 23. Неопределенность окружения проекта как фактор риска 24. Технологии управления проектами в условиях неопределенности: мониторинг и отслеживание рисков, уклонение от риска, передача и хеджирование риска 25. Региональное окружение проекта и методы исследования региональной среды 26. Региональный маркетинг и SWOT-анализ региональной среды проекта 27. Влияние регионального окружения на разные типы проектов и фазы проектной деятельности 28. Оценка уровня неопределенности среды в регионе. 29. Качественный и количественный анализ региональных рисков 30. Организация работ по управлению рисками проектной деятельности в регионе.
<p>Экономические основы управления проектами</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование замысла (идеи) проекта 2. Предварительная проработка целей, задач, осуществимости проекта, ходатайство (Декларация) о намерениях 3. Особенности прединвестиционных исследований 4. Проектный анализ и оценка жизнеспособности проекта 5. ТЭО проекта – основной проектный документ на строительство объектов 6. Требования тендерной документации и торгов к содержанию ТЭО 7. Разработчики и содержание бизнес-плана проекта 8. Проблемы привлечения инвесторов в проект и пути их решения 9. Функциональные области планирования проекта: процессы, уровни, структура разбиения работ (СРР) 10. Сетевое, сметное, календарное, ресурсное планирование проекта 11. Инвестиционная привлекательность в характеристиках проектной деятельности региона 12. Инвестиционный климат в регионе: показатели оценки и пути улучшения 13. Условия, препятствующие созданию благоприятного инвестиционного климата в регионах РФ 14. Инвестиционный потенциал как характеристика инвестиционных ресурсов региона 15. Сущность и укрупненная классификация инвестиционных рисков в регионе 16. Методология и мировой опыт оценки инвестиционной привлекательности территорий. 17. Российские методики оценки инвестиционной привлекательности территорий 18. Проектный фактор роста инвестиционной привлекательности российских регионов

	<p>19. Рейтинговые оценки инвестиционных характеристик региона</p> <p>20. Региональная эффективность в общей схеме оценки эффективности проекта</p> <p>21. Общественно значимые проекты (крупномасштабные, народнохозяйственные, глобальные) и их экспертная оценка</p> <p>22. Интегральная экономическая оценка эффективности региональных проектных решений</p> <p>23. Особенности оценки социально-экономической эффективности проектов в регионе</p> <p>24. Особенности оценки бюджетной эффективности проекта</p> <p>25. Влияние проектной эффективности на создание новых рабочих мест и сокращение безработицы в регионе</p> <p>Управление проектами в XXI веке (стандарты, новые подходы, зарубежный опыт, лучшие региональные практики)</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций
<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

1. Проект отличается от программы тем, что ...

проект является непрерывной деятельностью, а программа – одноразовым мероприятием
 проект поддерживает неизменность организации, а программы способствуют ее изменению
программы - цикличны, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания
 программы регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

2. Окружение проекта – это ...

среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
 совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
 группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
 местоположение реализации проекта и близлежащие районы

3. На стадии разработки проекта расходуется

9-15% ресурсов проекта
 65-80% ресурсов проекта
 ресурсы проекта не расходуются

4. Проект – это ...

инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
 ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией
 группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
 совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

5. Наибольшее влияние на проект оказывают ...

экономические и правовые факторы
 экологические факторы и инфраструктура
 культурно-социальные факторы
 политические и экономические факторы

6. Предметная область проекта – это...

совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

результаты проекта

местоположение проектного офиса

группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

7. Фаза проекта – это ...

набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта

полный набор последовательных работ проекта

ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

8. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры

Матричная

Функциональная

Линейно-функциональная

Дивизиональная

9. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту

инвестор

спонсор

контрактор (подрядчик)

лицензиар

конечный потребитель результатов проекта

10. Участники проекта – это ...

физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта

конечные потребители результатов проекта

команда, управляющая проектом

заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

11. Особенность социальных проектов

Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена

Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы

Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации

Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей

12. Инновационные проекты отличаются ...

высокой степенью неопределенности и рисков

целью проекта является получение прибыли на вложенные средства

необходимостью использовать функциональные организационные структуры

большим объемом проектной документации

13. Ключевое преимущество управления проектами

экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления

возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта

возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного

проекта
формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

14. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)

Миссия

Стратегическая цель

Тактические цели

Оперативные задачи

15. Цель проекта – это ...

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

15. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками

Рисковое событие, вероятность наступления рискованного события, размер потерь в результате наступления рискованного события

Степень агрессивности внешней среды и уровень инфляции

Конкурентная среда

Региональное законодательство

16. Основной результат стадии разработки проекта

сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

17. Предметная область проекта – это ...

содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

территория реализации проекта

причина существования проекта

18. Календарный план – это ...

документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их

взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта

сетевая диаграмма

план по созданию календаря

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

19. Планирование проекта – это ...

непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для

достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки

разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование

начала проекта

20. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта

направления и основные принципы осуществления проекта

дерево ресурсов проекта
организационная структура команды проекта

21. Завершающая стадия планирования предметной области проекта

анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта
уточнение основных характеристик проекта
анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта
выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта
построение структурной декомпозиции предметной области проекта

22. Составляющие стадии реализации проекта

Организация и контроль выполнения проекта

Анализ и регулирование выполнения проекта

Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
Формирование концепции проекта

23. Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте
введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте
учет фактических затрат в проекте
анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости
принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

24. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

контроль качества в проекте и формирование отчетов для оценки выполнения качества
процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
формирование списка отклонений
определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

25. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

формирования концепции проекта
формирования сводного плана проекта
осуществления всех запланированных проектных работ
ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта

26. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

формирование отчетов об исполнении работ проекта, регулирование оплаты, льгот и поощрений, реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта
разработку концепции управления персоналом
создание финального отчета
расформирование команды

27. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами, проведение торгов и выбор поставщиков и подрядчиков
заключение контрактов
закрытие контрактов
представление отчетности о выполнении контрактов
разрешение споров и разногласий

28. Организация и контроль выполнения проекта включает ...

организацию управления предметной областью проекта

контроль выполнения проекта по временным параметрам

формирование концепции управления качеством в проекте

заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

заключительный отчет по проекту и проектную документацию

29. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта

Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией

Анализ запросов на внесение изменений

Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений

Информирование участников о внесенных изменениях

30. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

IRR-г больше

IRR больше

IRR меньше

выше объем выручки

31. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

инфляцию и риски

инфляцию и альтернативные варианты инвестирования

риски и альтернативные варианты инвестирования

32. Проект убыточен, если...

IRR > r

IRR = r

IRR < r

IRR > 0

IRR > 1

33. Дисконтирование – это ...

процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени

учет инфляции при оценке инвестиционного проекта

расчет ставки дисконтирования

34. Проект является убыточным, если ...

NPV < 0

NPV = 0

NPV > 0

NPV < 0 или NPV = 0

NPV не рассчитан

35. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

сложного процента

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

36. Ставка дисконтирования – это ...

ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от

аналогичных инвестиций

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

37. Проект безубыточен, если ...

$V/C > 0$

$V/C = 0$

$V/C < 0$

$V/C > 1$

38. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

сравнении входящих и исходящих проектных потоков

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

39. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

индекс прибыльности (PI) больше

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше

затраты (C) меньше

40. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

не выходит за рамки жизненного цикла проекта

меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта

не определен

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы управления проектной деятельностью	1. Концепция управления проектами
	2. Место проекта в системе управленческой деятельности и в решении задач регионального развития
	3. Жизненный цикл проекта
	4. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
	5. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента
	6. Взаимосвязь управления проектами и стратегического управления
	7. Характерные признаки и классификация типов проектов
	8. Цель, стратегия, результаты проекта
	9. Окружение и участники проекта
	10. Особенности проектных рисков
Организационные основы управления проектами	11. Разработка концепции проекта: формирование инвестиционного замысла, предварительный анализ целей, задач, реализуемости проекта; Декларация о намерениях
	12. Прединвестиционная стадия проекта: проектный анализ
	13. Жизнеспособность и финансовая реализуемость проекта
	14. Технико-экономическое обоснование проекта
	15. Бизнес-план проекта
	16. Организационные структуры управления проектами
	17. Современные тенденции развития проектных структур
	18. Проектное финансирование: источники и организационные форм
	19. Законодательные основы соглашения о разделе продукции

	20. Маркетинг проекта
	21. Проектная документация: состав и порядок разработки
	22. Проектно-сметная документация; функции менеджера проекта в разработке проектной документации
	23. Экспертиза проекта: общие положения
	24. Экспертиза строительных проектов
	25. Экологическая экспертиза проектов
	26. Торги и контракты в управлении проектами
	27. Менеджмент качества и ресурсов проекта
	28. Управление командой проекта
	29. Управление рисками проекта
	30. Управление коммуникациями проекта
Экономические основы управления проектами	31. Оценка эффективности инвестиционных проектов: дисконтирование денежных потоков
	32. Оценка эффективности инвестиционных проектов: методика расчета основных показателей эффективности (чистая приведенная стоимость NPV, внутренняя норма рентабельности IRR, индекс доходности PI, срок окупаемости PBP)
	33. Оценка рисков и чувствительности проекта
	34. Планирование проекта: процессы и уровни планирования, структура разбиения работ (СРР)
	35. Сетевое, сметное, календарное, ресурсное планирование проекта
	36. Документирование плана проекта
	37. Управление стоимостью проекта: принципы, оценка стоимости, бюджетирование
	38. Методы контроля стоимости проекта
	39. Контроль и регулирование, завершение проекта
	40. Управление работами по проекту, принципы и методы управления временем, формы контроля производительности труда

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ОК3з1, ОК3у1, ОК3в1, ОПК2з1, ОПК2у1, ОПК2в1, ПК4з1, ПК4у1, ПК4в1, ПК1з1, ПК1у1, ПК1в1
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне