

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 10.07.2025 14:16:30

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт Институт менеджмента

Кафедра Маркетинга, логистики и рекламы

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины	Б1.В.ДЭ.01.02 Контроллинг в международной логистике
Основная профессиональная образовательная программа	38.04.02 Менеджмент программа Международная логистика и управление цифровыми цепями поставок

Квалификация (степень) выпускника магистр

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»**

Институт Институт менеджмента
Кафедра Маркетинга, логистики и рекламы

АННОТАЦИЯ

Наименование дисциплины Б1.В.ДЭ.01.02 Контроллинг в международной логистике

Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент программа
Международная логистика и управление цифровыми цепями поставок

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»**

Институт Институт менеджмента
Кафедра Маркетинга, логистики и рекламы

УТВЕРЖДЕНО
Ученым советом Университета
(протокол № 10 от 22 мая 2025 г.)

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Наименование дисциплины	Б1.В.ДЭ.01.02 Контроллинг в международной логистике
Основная профессиональная образовательная программа	38.04.02 Менеджмент программа Международная логистика и управление цифровыми цепями поставок

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Содержание (ФОС)

Стр.

- 6.1 Контрольные мероприятия по дисциплине
- 6.2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 6.3 Паспорт оценочных материалов
- 6.4 Оценочные материалы для текущего контроля
- 6.5 Оценочные материалы для промежуточной аттестации
- 6.6 Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Контроллинг в международной логистике входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Интеллектуальное планирование, Функциональное логистическое управление в цепях поставок

Последующие дисциплины по связям компетенций: Машинное обучение на больших данных

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Контроллинг в международной логистике в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен к организации исследований и разработке перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2	ПК-2.1: Знать: методы, модели и механизмы планирования и организации сетей поставок	ПК-2.2: Уметь: проводить исследования с применением перспективных методик планирования и организации цепей поставок

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	16.15/0.45
Занятия семинарского типа	16/0.44
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	109.85/3.05
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Контроллинг в международной логистике представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа			Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в
		Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		

		Практич. занятия				соотношении с результатами обучения по образовательной программе
1.	Введение в контроллинг	8			50	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК - 2.3
2.	Оценка эффективности логистической системы	8			59,85	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК - 2.3
	Контроль	18				
	Итого	16	0.15		109.8 5	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Введение в контроллинг	практическое занятие	Методология и основные принципы управления в логистических системах
		практическое занятие	Контроллинг и его роль в международной логистике
		практическое занятие	Организация службы логистики на предприятии
		практическое занятие	Стратегическое, тактическое и оперативное планирование в международной логистике
2.	Оценка эффективности логистической системы	практическое занятие	Система сбалансированных показателей логистики фирмы
		практическое занятие	Бенчмаркинг в международной логистике
		практическое занятие	Стратегии управления рисками в международной логистике
		практическое занятие	Анализ эффективности логистической деятельности

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Введение в контроллинг	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Оценка эффективности логистической системы	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебник для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07787-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562859>

Дополнительная литература

1. Эмирова, А. Е. Международная логистика : учебник для вузов / А. Е. Эмирова, Н. Д. Эмиров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 173 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14927-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567715>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Astra Linux Special Edition «Смоленск», «Орел»; РедОС ; ОС "Альт Рабочая станция" 10; ОС "Альт Образование" 10
2. МойОфис Стандартный 2, МойОфис Образование, Р7-Офис Профессиональный, МойОфис Стандартный 3, МойОфис Профессиональный 3

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
4. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран

	Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Контролинг в международной логистике:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком «+»
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен к организации исследований и разработке перспективных методов, моделей и механизмов планирования и организации сетей поставок

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать: методы, модели и механизмы планирования и организации сетей поставок	ПК-2.2: Уметь: проводить исследования с применением перспективных методик планирования и организации цепей поставок	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки): методологией проведения исследований в цепях поставок с целью разработки и внедрения инновационных технологий планирования и организации логистических систем
Пороговый	методы планирования и организации сетей поставок	проводить исследования	методологией проведения исследований в цепях поставок
Стандартный (в дополнение к пороговому)	методы и механизмы планирования и организации сетей	проводить исследования с применением перспективных методик	методологией проведения исследований в цепях поставок с целью разработки технологий планирования и

	поставок	планирования	организации логистических систем
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методы, модели и механизмы планирования и организации сетей поставок	проводить исследования с применением перспективных методик планирования и организации цепей поставок	методологией проведения исследований в цепях поставок с целью разработки и внедрения инновационных технологий планирования и организации логистических систем

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Введение в контроллинг	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование	Зачет
2.	Оценка эффективности логистической системы	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование	Зачет

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Введение в контроллинг	<ol style="list-style-type: none"> 1. Типы логистических стратегий. 2. Выбор логистической стратегии фирмы. 3. Связь корпоративной и логистической стратегий. 4. Оценка влияния логистики на эффективность бизнеса компании. 5. Логистический анализ. 6. Системы поддержки принятия решений. 7. Планирование деятельности цепи поставок. 8. Базовые компоненты логистической стратегии. 9. Стратегический выбор, стратегические решения в логистике. 10. Стратегическая роль логистики. 11. Этапы разработки логистической стратегии.
Оценка эффективности логистической системы	<ol style="list-style-type: none"> 12. Разработка системы сбалансированных показателей 13. Анализ издержек и доходов. 14. Комплексная оценка логистической цепи. 15. Характеристики идеальной системы оценки. 16. Модель стратегической прибыли. 17. Методы и примеры расчета основных KPI служб логистики. 18. Контроллинг как инструмент управления предприятием. 19. Установление стандартов KPI и проблема бенчмаркинга.

	<p>20. Процедура бенчмаркинга в логистике.</p> <p>21. Основные отчетные формы оценки результатов логистической деятельности компании.</p> <p>22. Мощность и производительность цепи поставок.</p> <p>23. Сравнение показателей деятельности.</p> <p>24. Анализ эффективности логистической деятельности по подразделениям службы логистики на основе проведения обследования.</p>
--	---

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

В основе контроллинга лежит стремление обеспечить успешное функционирование компании в долгосрочной перспективе путем:

- адаптации стратегических целей к изменяющимся условиям внешней среды
- согласования оперативных планов со стратегическим планом развития организационной системы
- координации и интеграции оперативных планов по разным бизнес-процессам
- все ответы верны

Одной из главных причин возникновения и внедрения концепции контроллинга стала необходимость в

- системной интеграции различных аспектов управления бизнес-процессами в организационной системе
- исследовании организационной структуры управления предприятием

Контроллинг обеспечивает методическую и инструментальную базу для

- поддержки основных функций менеджмента
- оценки ситуации с целью принятия управленческих решений
- все ответы верны

Основным элементом концепции контроллинга является

- создание информационной системы, отвечающей задачам целевого управления компанией
- формирование организационной структуры направленной на достижение только оперативных задач
- ориентация на эффективную работу организации в краткосрочной перспективе

Необходимо выбрать верное утверждение

- контроллинг должен обеспечить адаптацию традиционной системы учета на предприятии к информационным потребностям должностных лиц, принимающих решение
- цели контроллинга определяются отдельно и не вытекают из целей организации

Цикл контроллинга включает в себя этапы

- анализа, планирования, прогнозирования, контроля исполнения и принятия корректирующих решений
- планирования, контроля исполнения и принятия корректирующих решений

Выберите верное утверждение

- цели контроллинга должны выражаться в экономических терминах и нести в себе информацию о будущем желаемом результате
- цели контроллинга всегда одинаковы, вне зависимости от деятельности организации

К функциям контроллинга можно отнести

- управление, поддержка процесса прогнозирования, контроль за реализацией оперативных планов, оценка протекающих процессов, выработка рекомендаций
- учет, поддержка процесса планирования, контроль за реализацией планов, оценка протекающих процессов, выявление отклонений и их причин, выработка рекомендаций

В сфере учета задачи контроллинга включают

- сбор и обработку информации, разработку и ведение системы внутреннего учета
- координацию процесса обмена информацией

В сфере планирования задачи контроллинга включают

- разработку и ведение системы внутреннего учета
- координацию процесса обмена информацией, составление сводного плана компании

Информационно-аналитическое обеспечение контроллинга предусматривает

- стандартизацию информационных носителей и каналов
- обеспечение экономичности функционирования информационной системы
- все ответы верны

От каких факторов зависит объем реализуемых в организациях функций контроллинга?

- экономического состояния организации
- понимания руководством важности функций контроллинга
- квалификации управленческого персонала
- все ответы верны

Стратегический контроллинг координирует функции

- оперативного планирования, контроля и системы оперативного информационного обеспечения
- стратегического планирования, контроля и системы стратегического информационного обеспечения

Задачей стратегического контроллинга является

- обеспечение методической информационной и инструментальной поддержки менеджеров предприятия для достижения запланированных результатов
- сопровождение и поддержка стратегического плана компании

Оперативный контроллинг координирует процессы

- оперативного планирования, контроля, учета и отчетности в компании при поддержке современной информационной системы
- стратегического планирования, контроля и системы стратегического информационного обеспечения

Логистика – это

- наука и искусство управления материальным потоком
- искусство коммерции

Объект исследования в логистике

- процессы, выполняемые торговлей
- материальные и соответствующие им информационные потоки
- рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг

Предметом управления и исследования в логистике является

- оптимизация ресурсов в определенной экономической системе
- поддержка бизнеса
- логистическая деятельность
- финансовые и сервисные потоки

Принципиальное отличие логического подхода к управлению материальными потоками от

традиционного заключается в

- точной экономической оценки решений в области транспортировки грузов
- выделении единой функции управления прежде разрозненными материальными потоками
- рационализации технологических решений в области складирования
- повышении обоснованности коммерческих решений в области снабжения
- повышении обоснованности коммерческих решений в области сбыта

Проявлением какого принципа логистики является непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта потока, а также оперативная корректировка его движения?

- системности
- конструктивности
- комплексности

Какой принцип логистики характеризует четкое определение результата как цели перемещения потока в соответствии с техническими, экономическими и другими требованиями?

- системность
- научность
- конкретность
- комплексность

Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)

Раздел дисциплины	Задачи

Тематика контрольных работ

Раздел дисциплины	Темы

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Введение в контроллинг	<ol style="list-style-type: none">25. Методология планирования и управления в логистических системах.26. Логистическое администрирование в международной логистике.27. Концепции, имеющие значение для международной логистики.28. Типы логистических стратегий.29. Выбор логистической стратегии фирмы.30. Связь корпоративной и логистической стратегий.31. Оценка влияния логистики на эффективность бизнеса компании.32. Логистический анализ.33. Системы поддержки принятия решений.34. Планирование деятельности международной цепи поставок.35. Базовые компоненты логистической стратегии.36. Стратегический выбор, стратегические решения в международной логистике.37. Стратегическая роль логистики в цепях поставок.38. Этапы разработки логистической стратегии.39. Логистический аудит.40. Области принятия решений при реализации стратегии.41. Управление изменениями в глобальных цепях поставок.42. Логистические подразделения.43. Процесс развития организации логистики на предприятиях.44. Типы организации службы логистики.

	<ol style="list-style-type: none"> 45. Сравнительная характеристика основных типов организационных структур служб логистики. 46. Взаимодействие функциональных подразделений компании. 47. Тенденции развития логистической организации на международном рынке. 48. Создание службы контроллинга в логистической системе. 49. Структура и состав службы контроллинга. 50. Ключевые показатели эффективности логистической деятельности. 51. Разработка системы сбалансированных показателей 52. Анализ издержек и доходов. 53. Комплексная оценка логистической цепи. 54. Характеристики идеальной системы оценки. 55. Модель стратегической прибыли. 56. Методы и примеры расчета основных KPI служб логистики. 57. Контроллинг как инструмент управления предприятием. 58. Предпосылки формирования и развития контроллинга. 59. Сущность контроллинга. 60. Цель контроллинга. 61. Задачи и функции контроллинга. 62. Информационная поддержка контроллинга. 63. Тактическое планирование в логистике. 64. Оперативное планирование. 65. Особенности логистических планов. 66. Утвержденный оперативный план. 67. Корректировка оперативного плана.
<p>Оценка эффективности логистической системы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность бенчмаркинга. 2. Внутренний и внешний бенчмаркинг. 3. Этапы процесса бенчмаркинга. 4. Выбор конкурента с лучшими результатами. 5. Установление стандартов KPI и проблема бенчмаркинга. 6. Процедура бенчмаркинга в логистике. 7. Основные отчетные формы оценки результатов логистической деятельности компании. 8. Мощность и производительность цепи поставок. 9. Сравнение показателей деятельности. 10. Анализ эффективности логистической деятельности по подразделениям службы логистики на основе проведения обследования. 11. Эффективность материально-технического обеспечения производства и торговли. 12. Эффективность потребляемых материальных ресурсов. Финансовое обеспечение материальной составляющей производства. 13. Трудовое обеспечение производства и торговли. 14. Контроль за результатами деятельности. 15. Контроллер, его функции и обязанности. 16. Функции контроллера в теории и практике управления. 17. Проведение экспертизы логистики компании – внешний аудит. 18. Типовые программы и методики проведения логистического аудита.

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-2
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне