

Документы Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 23.07.2026 13:20:59
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) «РАЗРАБОТКА ПРОГРАММ И ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 6 з.е.
в академических часах: 216 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Коробейникова Е. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 23.09.2024 № 497н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра региональной экономики и управления	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гусева М. С.	Рассмотрено	26.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование у обучающихся системного представления о ключевых понятиях, принципах и методологии дисциплины, а также об их роли и месте в структуре всей образовательной программы;
- развитие у студентов способности применять полученные теоретические знания и практические навыки для решения типовых и нестандартных профессиональных задач, соответствующих профилю подготовки;
- обеспечение интеграции результатов обучения по данной дисциплине с другими модулями образовательной программы для формирования целостных профессиональных компетенций.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-1 Способен обеспечивать процессы планирования, управления и контроля при реализации инвестиционного проекта

ПК-1.1 Определяет последовательность операций, оценивает ресурсы, бюджет, потенциальный эффект инвестиционного проекта

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Последовательность операций разработки инвестиционного проекта, методы оценки ресурсного обеспечения и бюджетирования инвестиционного проекта

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Определять последовательность операций инвестиционного проекта, оценивать ресурсные потребности проекта

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Навыками определения последовательности операций инвестиционного проекта

ПК-3 Способен обеспечивать финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства

ПК-3.1 Анализирует предпосылки и целесообразность реализации проекта ГЧП, готовит обосновывающие материалы

Знать:

ПК-3.1/Зн1 Теоретико-методологические основы разработки программ и проектов развития, методы обоснования целесообразности реализации проекта ГЧП

Уметь:

ПК-3.1/Ум1 Анализировать предпосылки реализации проекта ГЧП, проводить сравнительный анализ альтернативных способов реализации проекта

Владеть:

ПК-3.1/Нв1 Навыками анализа предпосылок реализации проекта ГЧП, методами обоснования целесообразности проекта ГЧП в программах и проектах развития

ПК-4 Способен проводить контроль и мониторинг реализации проекта государственно-частного партнерства

ПК-4.1 Разрабатывает систему показателей мониторинга проекта ГЧП, собирает и анализирует данные о ходе реализации

Знать:

ПК-4.1/Зн1 Теоретические и методологические основы разработки систем показателей и мониторинга проектов развития, включая специфику проектов государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-4.1/Ум1 Разрабатывать систему показателей мониторинга проекта ГЧП на основе данных о ходе реализации проекта

Владеть:

ПК-4.1/Нв1 Навыками разработки системы показателей мониторинга проекта ГЧП на основе проектной документации

ПК-4.2 Готовит отчеты о результатах контроля и мониторинга, предлагает корректирующие меры

Знать:

ПК-4.2/Зн1 Теоретические и методологические основы подготовки отчетности по результатам контроля и мониторинга проектов развития, включая специфику отчетности для проектов государственно-частного партнерства

Уметь:

ПК-4.2/Ум1 Систематизировать и обобщать данные контроля и мониторинга для подготовки отчетов о реализации программ и проектов развития, в том числе проектов ГЧП, разрабатывать и обосновывать корректирующие меры по результатам контроля и мониторинга

Владеть:

ПК-4.2/Нв1 Навыками подготовки отчетов о результатах контроля и мониторинга программ и проектов развития, в том числе проектов ГЧП, приемами разработки корректирующих мер на основе результатов контроля

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Разработка программ и проектов развития» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен обеспечивать процессы планирования, управления и контроля при реализации инвестиционного проекта		
ПК-1.1 Определяет последовательность операций, оценивает ресурсы, бюджет, потенциальный эффект инвестиционного проекта	Инвестиционный анализ и экспертиза проектов, Проектное управление инвестициями, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности	Информационные технологии в управлении проектами, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Управление инновационными проектами

ПК-3 - Способен обеспечивать финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства		
ПК-3.1 Анализирует предпосылки и целесообразность реализации проекта ГЧП, готовит обосновывающие материалы	Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Стратегическое мышление и стратегический анализ, Экономика и управление проектами в государственно-частном партнерстве	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Управление инновационными проектами, Экономика и управление проектами в государственно-частном партнерстве
ПК-4 - Способен проводить контроль и мониторинг реализации проекта государственно-частного партнерства		
ПК-4.1 Разрабатывает систему показателей мониторинга проекта ГЧП, собирает и анализирует данные о ходе реализации	Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Экономика и управление проектами в государственно-частном партнерстве	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Экономика и управление проектами в государственно-частном партнерстве
ПК-4.2 Готовит отчеты о результатах контроля и мониторинга, предлагает корректирующие меры	Экономика и управление проектами в государственно-частном партнерстве	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная, Экономика и управление проектами в государственно-частном партнерстве

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Третий семестр	216	6	16	16	2	3,3	160,7	Курсовой проект Экзамен
Всего	216	6	16	16	2	3,3	160,7	34

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Разработка программ и проектов развития	176,7	16	160,7
Тема 1.1. Теоретико-методологические основы программ и проектов развития	44	4	40
Тема 1.2. Стратегическое планирование и обоснование программ развития	44	4	40
Тема 1.3. Инструменты и технологии разработки проектов развития	44	4	40
Тема 1.4. Управление реализацией, контроль и оценка эффективности программ и проектов развития	44,7	4	40,7

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Курсовой проект Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Разработка программ и проектов развития	Тестирование	Курсовой проект Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Разработка программ и проектов развития Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	

1	Выберите правильный ответ: При планировании инвестиционного проекта для определения логической последовательности операций и критического пути используется метод сетевого планирования. Какой из перечисленных инструментов позволяет визуализировать зависимости между операциями, рассчитать ранние и поздние сроки их выполнения и определить резервы времени? 1. Диаграмма Ганта 2. Метод критического пути (CPM) 3. Матрица ответственности RACI 4. Иерархическая структура работ (WBS) Ответ: 2	ПК-1
2	Выберите правильный ответ: В ходе управления и контроля инвестиционного проекта поступает запрос на изменение содержания работ. Какой документ является основанием для внесения изменений в утверждённый план проекта после их согласования? 1. Протокол совещания рабочей группы 2. Распоряжение руководителя проекта 3. Запрос на изменение (Change Request) с утверждённым решением 4. Обновлённая иерархическая структура работ (WBS) Ответ: 3	ПК-1
3	Выберите правильный ответ: При обосновании инвестиционного проекта на этапе стратегического планирования для анализа внешней макросреды используется метод, оценивающий политические, экономические, социальные и технологические факторы. Как называется этот метод? 1. SWOT-анализ 2. PEST-анализ 3. SNW-анализ 4. Анализ стейкхолдеров Ответ: 2	ПК-1
4	Выберите правильный ответ: В процессе контроля и оценки эффективности инвестиционного проекта рассчитывается показатель, отражающий отношение текущей стоимости будущих денежных потоков к первоначальным инвестициям. Если этот показатель больше 1, проект считается эффективным. О каком показателе идёт речь? 1. Внутренняя норма доходности (IRR) 2. Чистая приведённая стоимость (NPV) 3. Индекс доходности (PI) 4. Дисконтированный срок окупаемости (DPP) Ответ: 3	ПК-1
5	Выберите правильный ответ: При планировании и управлении инвестиционным проектом для оценки устойчивости проекта к изменениям ключевых параметров (цены, объёма спроса, ставки дисконтирования) используется метод, заключающийся в последовательном изменении одного фактора при фиксации остальных. Как называется этот метод? 1. Сценарный анализ 2. Анализ чувствительности 3. Имитационное моделирование (Монте-Карло) 4. Дерево решений Ответ: 2	ПК-1
6	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между методом или инструментом управления инвестиционным проектом и его функциональным назначением в процессах планирования и контроля: Инструмент / метод: 1. Иерархическая структура работ 2. Диаграмма Ганта 3. Метод освоенного объёма 4. Матрица ответственности 5. Анализ чувствительности Назначение в планировании и контроле: А. Контроль освоения бюджета и сроков путём сравнения плановых и фактических показателей Б. Декомпозиция содержания проекта на управляемые пакеты работ В. Визуализация сроков выполнения операций и их взаимосвязей во времени Г. Определение ответственных за выполнение каждой операции и их ролей Д. Оценка устойчивости инвестиционного проекта к изменению ключевых параметров Ответ: 1—Б, 2—В, 3—А, 4—Г, 5—Д	ПК-1

7	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между методом оценки затрат инвестиционного проекта и его характеристикой в процессе планирования бюджета: Метод оценки затрат: 1. Аналоговый метод 2. Параметрический метод 3. Метод «снизу-вверх» 4. Метод экспертных оценок 5. Метод трёх оценок Характеристика метода: А. Детальный расчёт стоимости каждой операции на основе трудозатрат, материалов и оборудования Б. Использование данных о стоимости аналогичных выполненных проектов В. Применение статистических зависимостей между параметрами проекта и его стоимостью Г. Привлечение специалистов для прогнозирования затрат на основе опыта Д. Расчёт ожидаемой стоимости как средневзвешенного значения оптимистичной, пессимистичной и наиболее вероятной оценок Ответ: 1—Б, 2—В, 3—А, 4—Г, 5—Д	ПК-1
8	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между показателем эффективности инвестиционного проекта и его характеристикой при оценке результатов контроля и планирования: Показатель эффективности: 1. Чистая приведённая стоимость (NPV) 2. Внутренняя норма доходности (IRR) 3. Индекс доходности (PI) 4. Дисконтированный срок окупаемости (DPP) 5. Простой срок окупаемости Характеристика показателя: А. Отношение текущей стоимости будущих денежных потоков к первоначальным инвестициям Б. Период времени, за который окупаются первоначальные инвестиции с учётом дисконтирования В. Суммарная текущая стоимость всех денежных потоков за вычетом инвестиций Г. Ставка дисконтирования, при которой NPV обращается в ноль Д. Время возврата инвестиций без учёта дисконтирования Ответ: 1—В, 2—Г, 3—А, 4—Б, 5—Д	ПК-1
9	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Расположите в правильной последовательности этапы планирования инвестиционного проекта (от начала к завершению) в рамках процессов управления и контроля его реализации: А. Разработка иерархической структуры работ (WBS) и декомпозиция содержания проекта. Б. Формулировка целей и задач инвестиционного проекта с использованием критериев SMART. В. Формирование календарного плана-графика с определением критического пути (метод CPM). Г. Оценка ресурсов и бюджетирование проекта (расчёт затрат методами «снизу-вверх» или аналоговым). Д. Идентификация и качественный анализ рисков инвестиционного проекта. Ответ: Б→А→Г→В→Д	ПК-1
10	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность действий при организации контроля реализации инвестиционного проекта на этапе его исполнения, обеспечивающих управление отклонениями и принятие корректирующих мер: А. Расчёт отклонений по срокам (SV) и стоимости (CV) с использованием метода освоенного объёма (EVM). Б. Выявление причин отклонений фактических показателей от плановых (анализ корневых причин). 3. Сбор фактических данных о ходе работ, затратах и сроках (отчёты исполнителей, акты приёмки). 4. Внесение утверждённых изменений в план проекта (обновление расписания, бюджета, WBS). 5. Разработка корректирующих мер (перераспределение ресурсов, изменение графика, пересмотр контрактов) и их согласование. Ответ: В→А→Б→Д→Г	ПК-1
11	Дайте ответ на представленное задание. В ходе планирования инвестиционного проекта была определена следующая последовательность операций: операция А длится 5 дней, операция Б (зависит от А) — 3 дня, операция В (зависит от А) — 4 дня, операция Г (зависит от Б и В) — 2 дня. Чему равна минимальная общая длительность проекта (в днях) при условии, что операция Б и В выполняются параллельно? Ответ: 11	ПК-1

12	Дайте ответ на представленное задание. При оценке эффективности инвестиционного проекта рассчитывается показатель, равный сумме дисконтированных денежных потоков за вычетом первоначальных инвестиций. Если этот показатель положителен, проект считается эффективным. Как называется этот показатель?		ПК-1
	Ответ:	чистая приведённая стоимость	
13	Дайте ответ на представленное задание. В процессе управления рисками инвестиционного проекта для оценки устойчивости проекта к изменению одного ключевого параметра (например, ставки дисконтирования или объёма продаж) при фиксации остальных используется метод, при котором последовательно варьируется один фактор. Как называется этот метод?		ПК-1
	Ответ:	анализ чувствительности	
14	Дайте ответ на представленное задание. При оценке эффективности инвестиционного проекта рассчитывается показатель, равный сумме дисконтированных денежных потоков за вычетом первоначальных инвестиций. Если этот показатель положителен, проект считается эффективным. Как называется этот показатель?		ПК-1
	Ответ:	чистая приведённая стоимость	
15	Дайте ответ на представленное задание. Для контроля бюджета инвестиционного проекта используется метод, основанный на сопоставлении трёх показателей: плановой стоимости запланированных работ (PV), освоенного объёма (EV) и фактической стоимости выполненных работ (AC). Как называется этот метод управления и контроля?		ПК-1
	Ответ:	освоенный объём	
16	Выберите правильный ответ: При финансово-экономической подготовке проекта ГЧП разрабатывается модель, включающая прогноз капитальных затрат (CAPEX), операционных затрат (ОРЕХ), доходов и структуры финансирования. Как называется этот документ, который является основой для оценки эффективности проекта? 1. Бизнес-план проекта 2. Финансовая модель проекта ГЧП 3. Инвестиционный меморандум 4. Техничко-экономическое обоснование (ТЭО)		ПК-3
	Ответ:	2	
17	Выберите правильный ответ: При финансово-экономической подготовке проекта ГЧП оценивается его бюджетная эффективность. Какой из перечисленных показателей характеризует уменьшение расходов бюджета в результате реализации проекта ГЧП по сравнению с альтернативным вариантом (государственным финансированием)? 1. Поступления налогов в бюджет 2. Дисконтированный срок окупаемости 3. Экономия бюджетных средств 4. Коэффициент покрытия долга		ПК-3
	Ответ:	3	
18	Выберите правильный ответ: Для оценки общественной эффективности проекта ГЧП в рамках его финансово-экономической подготовки используется показатель, отражающий дополнительные выгоды для общества (рабочие места, улучшение качества услуг, снижение загрязнения) в денежном выражении. Как называется такой подход к оценке? 1. Анализ чувствительности 2. Социально-экономический анализ 3. Сценарный анализ 4. Имитационное моделирование		ПК-3
	Ответ:	2	
19	Выберите правильный ответ: В ходе финансово-экономической подготовки проекта ГЧП рассчитаны следующие показатели: капитальные затраты (CAPEX) — 1 200 млн руб., операционные затраты (ОРЕХ) за 5 лет — 400 млн руб., прогнозируемые доходы за 5 лет — 900 млн руб., ставка дисконтирования — 10%. Чистая приведённая стоимость (NPV) проекта по предварительным оценкам составила 150 млн руб. Какой вывод о целесообразности реализации проекта следует сделать на основе полученного значения NPV? 1. Проект неэффективен, так как NPV положительный 2. Проект эффективен, так как $NPV > 0$ 3. Проект эффективен только при условии увеличения доходов 4. Проект неэффективен, так как NPV меньше CAPEX		ПК-3
	Ответ:	2	

20	Выберите правильный ответ: В рамках финансово-экономической подготовки проекта ГЧП рассчитывается коэффициент, показывающий способность частного партнёра обслуживать долговые обязательства за счёт операционного денежного потока. Как называется этот ключевой показатель финансовой реализуемости проекта? 1. Внутренняя норма доходности (IRR) 2. Индекс доходности (PI) 3. Коэффициент покрытия долга (DSCR) 4. Рентабельность инвестиций (ROI)	ПК-3
	Ответ: 3	
21	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между видом риска в проекте ГЧП и стороной, которая обычно принимает этот риск в типовой практике, при финансово-экономической подготовке проекта: Вид риска 1. Риск превышения строительной стоимости 2. Риск изменения законодательства 3. Риск снижения спроса на продукт/услугу 4. Риск задержки ввода объекта в эксплуатацию 5. Риск форс-мажора (стихийные бедствия) Сторона, принимающая риск А. Публичный партнёр (государство/муниципалитет) Б. Частный партнёр (инвестор/концессионер) В. Распределяется между сторонами пропорционально Г. Частный партнёр (в рамках контракта на строительство) Д. Обе стороны (обычно страхуется)	ПК-3
	Ответ: 1—Г, 2—А, 3—Д, 4—Д, 5—В	
22	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между показателем эффективности проекта ГЧП и его характеристикой при оценке финансово-экономической подготовки. Показатель эффективности 1. Чистая приведённая стоимость (NPV) 2. Внутренняя норма доходности (IRR) 3. Индекс доходности (PI) 4. Дисконтированный срок окупаемости (DPP) 5. Коэффициент покрытия долга (DSCR) Характеристика А. Ставка дисконтирования, при которой NPV проекта равен нулю Б. Отношение чистой приведённой стоимости к первоначальным инвестициям В. Сумма дисконтированных денежных потоков за вычетом инвестиций Г. Время, необходимое для возврата инвестиций с учётом дисконтирования Д. Отношение операционного дохода к сумме платежей по долговым обязательствам (оценка финансовой реализуемости)	ПК-3
	Ответ: 1—В, 2—А, 3—Б, 4—Г, 5—Д	
23	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между элементом финансового механизма ГЧП и его функцией в процессе финансово-экономической подготовки для обеспечения устойчивости проекта. Элемент финансового механизма ГЧП 1. Собственный капитал частного партнёра 2. Заёмное финансирование (кредиты) 3. Государственные гарантии 4. Резервный фонд проекта 5. Плата за доступность Функция в обеспечении устойчивости проекта А. Обеспечение возвратности кредита и создание резерва на случай непредвиденных расходов Б. Снижение бюджетной нагрузки за счёт разделения рисков с частным сектором В. Повышение кредитного рейтинга проекта и снижение стоимости заимствований Г. Подтверждение заинтересованности частного партнёра в успешной реализации проекта и покрытие начальных затрат Д. Обеспечение регулярного денежного потока частному партнёру при выполнении требований к качеству услуг	ПК-3
	Ответ: 1—Г, 2—В, 3—Б, 4—А, 5—Д	

24	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Расположите в правильной последовательности этапы финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, начиная с первичного анализа и заканчивая принятием решения о реализации: А. Разработка финансовой модели проекта (прогноз CAPEX, OPEX, доходов, структуры финансирования). Б. Анализ предпосылок и целесообразности реализации проекта ГЧП В. Оценка общественной и бюджетной эффективности проекта ГЧП Г. Сравнительный анализ альтернативных способов реализации Д. Подготовка обосновывающих материалов и принятие решения о заключении соглашения о ГЧП Ответ: Б → Г → А → В → Д	ПК-3
25	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Установите правильную последовательность действий при проведении оценки эффективности проекта ГЧП в рамках его финансово-экономической подготовки, обеспечивающую выбор оптимальных параметров соглашения: А. Расчёт чистой приведённой стоимости (NPV) и внутренней нормы доходности (IRR) для базового сценария. Б. Оценка бюджетной эффективности (сокращение расходов бюджета по сравнению с государственным финансированием). В. Проведение анализа чувствительности и сценарного анализа для оценки устойчивости к изменению ключевых параметров. Г. Определение целевых показателей эффективности (KPI) и распределение рисков между публичным и частным партнёром. Д. Формирование итогового заключения о целесообразности проекта и рекомендаций по параметрам соглашения (срок, ставка, объём инвестиций). Ответ: А → В → Б → Г → Д	ПК-3
26	Дайте ответ на представленное задание. В процессе финансово-экономической подготовки проекта ГЧП прогнозируется, что ежегодный операционный доход (EBITDA) составляет 120 млн руб., а ежегодные платежи по долговым обязательствам — 80 млн руб. Рассчитайте коэффициент покрытия долга (DSCR) с точностью до одного знака после запятой. Ответ: 1,5	ПК-3
27	Дайте ответ на представленное задание. В ходе финансово-экономической подготовки проекта ГЧП рассчитаны следующие показатели: капитальные затраты (CAPEX) — 1 000 млн руб., чистая приведённая стоимость (NPV) — 150 млн руб. Рассчитайте индекс доходности (PI) проекта (отношение NPV к CAPEX) с точностью до двух знаков после запятой. Ответ: 1,15	ПК-3
28	Дайте ответ на представленное задание. В ходе финансово-экономической подготовки проекта ГЧП оценивается его бюджетная эффективность. Как называется показатель, характеризующий уменьшение расходов бюджета в результате реализации проекта ГЧП по сравнению с альтернативным вариантом (государственным финансированием)? Ответ: экономия бюджета	ПК-3
29	Дайте ответ на представленное задание. В ходе финансово-экономической подготовки проекта ГЧП оценивается его бюджетная эффективность. Как называется показатель, характеризующий уменьшение расходов бюджета в результате реализации проекта ГЧП по сравнению с альтернативным вариантом (государственным финансированием)? Ответ: обоснование	ПК-3
30	Дайте ответ на представленное задание. В ходе финансово-экономической подготовки проекта ГЧП определена следующая структура финансирования: собственный капитал частного партнёра — 300 млн руб., заёмный капитал (кредиты) — 700 млн руб., государственный грант — 100 млн руб. Какова доля заёмного капитала в общей стоимости проекта (в процентах)? Ответ дайте целым числом. Ответ: 64	ПК-3
31	Выберите правильный ответ: В процессе мониторинга реализации проекта ГЧП устанавливается периодичность предоставления отчетности частным партнером. Какой период предоставления отчетности является наиболее распространенным в типовых соглашениях о ГЧП для операционного этапа? 1. Ежедневно 2. Еженедельно 3. Ежеквартально 4. Ежегодно Ответ: 3	ПК-4

32	Выберите правильный ответ: При контроле реализации проекта ГЧП публичный партнер требует предоставления документа, в котором отражаются фактические показатели выполнения работ, освоения бюджета и соблюдения графика за отчетный период. Как называется эта форма отчетности? 1. Бюджетная заявка 2. Отчет о реализации проекта 3. Финансовый баланс 4. Акт сверки взаимных расчетов	ПК-4
	Ответ: 2	
33	Выберите правильный ответ: В процессе мониторинга реализации проекта ГЧП определяются контрольные точки (вехи), достижение которых проверяется публичным партнером. Что является основным критерием для установления контрольной точки? 1. Календарная дата 2. Завершение ключевого этапа работ 3. Объем освоенных средств 4. Подписание промежуточного акта	ПК-4
	Ответ: 2	
34	Выберите правильный ответ: В ходе контроля реализации проекта ГЧП публичный партнер проводит проверку достоверности данных, предоставленных частным партнером. Как называется эта процедура проверки? 1. Ревизия 2. Верификация 3. Инвентаризация 4. Сертификация	ПК-4
	Ответ: 2	
35	Выберите правильный ответ: При контроле реализации проекта ГЧП может проводиться независимая проверка финансово-хозяйственной деятельности частного партнера. Как называется такая проверка, осуществляемая внешней организацией? 1. Внутренний контроль 2. Мониторинг 3. Аудит проекта ГЧП 4. Камеральная проверка	ПК-4
	Ответ: 3	
36	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между этапом реализации проекта ГЧП и типовой периодичностью предоставления отчётности в процессе контроля и мониторинга. Этап реализации проекта ГЧП 1. Строительно-монтажный этап 2. Этап ввода в эксплуатацию 3. Операционный этап (первые 2 года) 4. Операционный этап (последующие годы) 5. Этап завершения проекта (передача объекта) Периодичность отчётности А. Ежеквартально с нарастающим итогом Б. Поэтапно (по факту завершения ключевых работ) В. Ежемесячно с детализацией по объектам Г. Ежеквартально с укрупнёнными показателями Д. Единовременный отчёт по итогам передачи	ПК-4
	Ответ: 1—В, 2—Б, 3—А, 4—Г, 5—Д	

37	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между выявленным отклонением в ходе мониторинга реализации проекта ГЧП и типовой корректирующей мерой (инструментом управления изменениями). Выявленное отклонение 1. Отставание от графика строительства более чем на 10% 2. Перерасход бюджета по статье CAPEX 3. Снижение качества услуг (нарушение KPI) 4. Изменение макроэкономических условий (инфляция, курс) 5. Нецелевое использование средств государственной поддержки Корректирующая мера А. Корректировка графика с продлением сроков и пересмотром этапов Б. Применение штрафных санкций, предусмотренных соглашением, и пересмотр плана финансирования В. Внесение изменений в бизнес-план с пересмотром тарифов или объёмов государственной поддержки Г. Разработка и утверждение плана повышения качества с конкретными сроками Д. Требование возврата средств, приостановка финансирования и инициирование проверки Ответ: 1—А, 2—Б, 3—Г, 4—В, 5—Д	ПК-4
38	Прочитайте задание и установите соответствие. Установите соответствие между индикатором риска в проекте ГЧП и методом его мониторинга в ходе реализации. Индикатор риска 1. Рост стоимости строительных материалов 2. Снижение фактического спроса на услуги объекта ГЧП 3. Задержка платежей со стороны бюджета 4. Рост ставки рефинансирования 5. Снижение качества обслуживания (жалобы пользователей) Метод мониторинга А. Отслеживание биржевых индексов и ежемесячный пересчёт сметы Б. Сравнение прогнозных и фактических показателей выручки и посещаемости В. Мониторинг графика финансирования и расчёт коэффициента покрытия долга (DSCR) Г. Анализ чувствительности кредитного портфеля и пересмотр графика погашения Д. Мониторинг обращений, проведение независимых опросов и проверка соблюдения стандартов Ответ: 1—А, 2—Б, 3—В, 4—Г, 5—Д	ПК-4
39	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Расположите в правильной последовательности этапы управления изменениями в проекте ГЧП, инициируемые по результатам контроля и мониторинга его реализации. А. Подготовка и согласование дополнительного соглашения к договору ГЧП с обоснованием необходимости изменений (расчёт эффективности). Б. Идентификация необходимости изменения (выявление отклонений, которые невозможно устранить без корректировки параметров соглашения). В. Оценка влияния предлагаемых изменений на ключевые показатели эффективности проекта (NPV, IRR, DSCR, сроки). Г. Мониторинг исполнения внесённых изменений и их влияния на ход реализации проекта в последующие периоды. Д. Принятие решения об изменении (утверждение новым составом участников или уполномоченным органом) и внесение изменений в план-график и бюджет. Ответ: Б → В → Д → А → Г	ПК-4
40	Прочитайте задание и установите правильную последовательность. Расположите в правильной последовательности этапы организации контроля и мониторинга реализации проекта ГЧП, начиная с формирования системы показателей и заканчивая принятием корректирующих решений. А. Сбор фактических данных о ходе реализации проекта (отчёты частного партнёра, данные проверок, информация из внешних источников). Б. Сравнение фактических показателей с плановыми (KPI) и выявление отклонений по срокам, стоимости и качеству. В. Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI) на основе соглашения о ГЧП и проектной документации. Г. Подготовка отчёта о результатах мониторинга и его представление публичному партнёру и регулирующим органам. Д. Анализ причин выявленных отклонений и разработка корректирующих мер (пересмотр графика, бюджета, условий соглашения). Е. Внесение утверждённых изменений в план реализации проекта и контроль их исполнения. Ответ: В → А → Б → Д → Г → Е	ПК-4

41	Дайте ответ на представленное задание. В ходе мониторинга реализации проекта ГЧП частный партнёр обязан предоставлять публичному партнёру документ, содержащий информацию о ходе выполнения работ, освоении бюджета и соблюдении графика. Как называется этот обязательный документ?		ПК-4
	Ответ:	отчет	
42	Дайте ответ на представленное задание. При выявлении отклонений в ходе контроля реализации проекта ГЧП разрабатываются меры, направленные на устранение причин отклонений и возврат проекта в плановое русло. Как называются такие меры?		ПК-4
	Ответ:	корректирующие меры	
43	Дайте ответ на представленное задание. В ходе мониторинга реализации проекта ГЧП получены следующие данные: плановая стоимость запланированных работ (PV) = 500 млн руб., освоенный объём (EV) = 460 млн руб., фактическая стоимость выполненных работ (AC) = 490 млн руб. Рассчитайте отклонение по стоимости в млн руб. Ответ приведите числовым значением.		ПК-4
	Ответ:	-30	
44	Дайте ответ на представленное задание. В процессе контроля реализации проекта ГЧП за отчётный период плановый объём работ составлял 40% от общего объёма, а фактически выполнено 35%. Рассчитайте индекс выполнения сроков (SPI) как отношение EV к PV (в долях) с точностью до двух знаков после запятой, если плановая стоимость запланированных работ (PV) = 800 млн руб., а освоенный объём (EV) = 700 млн руб.		ПК-4
	Ответ:	0,88	
45	Дайте ответ на представленное задание. При мониторинге реализации проекта ГЧП выявлен риск, который может привести к срыву сроков ввода объекта в эксплуатацию. Какой инструмент управления рисками используется для отслеживания изменений уровня рисков и эффективности применяемых мер в ходе реализации проекта?		ПК-4
	Ответ:	контроль рисков	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Курсовой проект третий семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Подготовить курсовой проект на тему: Разработка программы развития промышленного технопарка на основе государственно-частного партнёрства		ПК-1, ПК-3, ПК-4
	Ответ:	Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
2	Подготовить курсовой проект на тему: Проект модернизации городского общественного транспорта		ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
3	Подготовить курсовой проект на тему: Создание и развитие межмуниципального центра обработки данных (ЦОД) для предоставления государственных услуг (планирование ресурсов, оценки капитальных затрат, мониторинг KPI). Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4
4	Подготовить курсовой проект на тему: Разработка программы развития туристско-рекреационной зоны в субъекте РФ	ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
5	Подготовить курсовой проект на тему: Проект создания системы раздельного сбора и переработки твёрдых коммунальных отходов Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4
6	Подготовить курсовой проект на тему: Разработка инвестиционного проекта строительства межшкольного спортивного комплекса	ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
7	Подготовить курсовой проект на тему: Программа цифровой трансформации муниципальных услуг с использованием бережливых технологий Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4
8	Подготовить курсовой проект на тему: Проект создания и развития агропромышленного кластера в субъекте РФ	ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
9	Подготовить курсовой проект на тему: Разработка программы реновации жилищного фонда в историческом центре города Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4
10	Подготовить курсовой проект на тему: Проект строительства завода по глубокой переработке древесины в лесопромышленном районе	ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
11	Подготовить курсовой проект на тему: Разработка и оценка эффективности программы повышения энергоэффективности бюджетных учреждений региона Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4
12	Подготовить курсовой проект на тему: Проект создания медицинского кластера с участием частных инвесторов	ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
13	Подготовить курсовой проект на тему: Программа развития малого и среднего предпринимательства в моногороде Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4
14	Подготовить курсовой проект на тему: Проект строительства автомобильной дороги на основе концессионного соглашения	ПК-1, ПК-3, ПК-4

	Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	
15	Подготовить курсовой проект на тему: Разработка программы международного сотрудничества и привлечения инвестиций в регион Ответ: Выбор темы курсового проекта студентом осуществляется на основании примерной тематики курсовых проектов или выбирается самостоятельно по согласованию с научным руководителем и преподавателем, реализующим дисциплину. Курсовой проект должен быть структурирован и включать в себя следующие элементы: - титульный лист; - содержание (перечень структурных элементов работы с указанием страниц, на которых они расположены); - введение (обоснование актуальности, теоретической и практической значимости исследования, а также целей и задач, которые ставит перед собой обучающийся, корректная формулировка предмета и объекта исследования); - основная часть (излагается в систематизированном виде материал, полученный в ходе работы с источниками и/или использования расчетных методик относительно объекта исследования, а также собственные выводы автора); - заключение (включает в себя основные выводы, сделанные в основной части работы); - список использованных источников и литературы (включает в себя источники со сроком опубликования не старше 5-ти лет); - приложения (при наличии). Структура основной части курсового проекта определяется логикой темы и как правило включает три главы: 1-я – теоретическая, 2-я – аналитическая, 3-я выводы по результатам проведенного исследования. Объем курсовой работы (проекта) от 25 до 35 страниц, не включая приложения. Курсовой проект подлежит проверке на наличие заимствований в соответствии с локальным нормативным актом университета. Требования к минимальному объему оригинального текста определяются приказом ректора университета.	ПК-1, ПК-3, ПК-4

Экзамен третий семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите алгоритм управления изменениями в инвестиционном проекте, который Вы организуете для обеспечения процессов контроля и сохранения целостности базового плана проекта при возникновении запросов на изменения.	Ответ: 1. Регистрация запроса на изменение: фиксация предложения об изменении содержания, сроков, стоимости или качества в стандартной форме с указанием инициатора и обоснования. 2. Анализ влияния изменения: оценка воздействия на ключевые параметры проекта (сроки, бюджет, риски, качество) с использованием инструментов планирования и моделирования (например, пересчет расписания, бюджета, матрицы рисков). 3. Принятие решения об изменении: рассмотрение запроса на заседании проектного комитета (или уполномоченным лицом) с учетом влияния на цели проекта, утверждение или отклонение с протоколированием причин. 4. Внесение изменений в утверждённые плановые документы (обновление WBS, расписания, бюджета, реестра рисков) и доведение их до всех участников проекта; мониторинг исполнения изменений и их влияния на итоговые результаты.	ПК-1

2	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите последовательность действий по управлению рисками инвестиционного проекта, которую Вы разработаете для обеспечения процессов планирования, управления и контроля на всех этапах его жизненного цикла. Ответ: 1. Идентификация рисков: составление реестра рисков с описанием причин, событий и возможных последствий (используя мозговой штурм, экспертные интервью, анализ документации). 2. Качественный анализ рисков: оценка вероятности и влияния каждого риска, построение матрицы «вероятность – воздействие» для ранжирования рисков по приоритетности. 3. Количественный анализ рисков: расчёт вероятности и величины возможных потерь (методы анализа чувствительности, сценарный анализ, имитационное моделирование Монте-Карло). 4. Планирование реагирования на риски: разработка мер по избеганию, снижению, передаче или принятию рисков с определением ответственных и бюджета на реагирование. 5. Мониторинг и контроль рисков: регулярное отслеживание уровня рисков, переоценка эффективности принятых мер, актуализация реестра и корректировка плана реагирования при изменении условий.	ПК-1
3	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите алгоритм действий, который необходимо применить для контроля исполнения инвестиционного проекта с использованием метода освоенного объёма (EVM), начиная с определения базовых показателей и заканчивая принятием корректирующих решений. Ответ: 1. Утвердить базовые плановые показатели: плановую стоимость запланированных работ (PV) и бюджет по завершению (BAC) на основе календарного плана и бюджета проекта. 2. На отчётную дату собрать фактические данные о ходе работ, затратах и сроках: рассчитать освоенный объём (EV) и фактическую стоимость выполненных работ (AC). 3. Рассчитать отклонения: по стоимости ($CV = EV - AC$) и по срокам ($SV = EV - PV$), а также индексы выполнения ($CPI = EV/AC$, $SPI = EV/PV$) для оценки эффективности. 4. На основе полученных отклонений провести анализ причин (задержки, перерасход, изменение объёмов) и разработать корректирующие меры (пересмотр графика, перераспределение ресурсов, изменение бюджета), затем внести изменения в план и продолжить мониторинг...	ПК-1
4	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите последовательность действий, которую необходимо выполнить для планирования содержания и сроков инвестиционного проекта, начиная с определения целей и заканчивая формированием календарного плана-графика, обеспечивающего управление и контроль за ходом реализации. Ответ: 1. Определить цели и результаты инвестиционного проекта с использованием критериев SMART, согласовать их с заинтересованными сторонами. 2. Разработать иерархическую структуру работ (WBS) для декомпозиции содержания проекта на управляемые пакеты работ до уровня, достаточного для оценки ресурсов и сроков. 3. Определить логические взаимосвязи между операциями, оценить их длительность и построить сетевой график с выделением критического пути (метод CPM). 4. Разработать календарный план-график (диаграмму Ганта) с указанием вех, ответственных исполнителей и резервов времени, утвердить его как базовый для контроля.	ПК-1
5	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите последовательность действий по проведению анализа чувствительности и оценке финансовой реализуемости проекта ГЧП, которые необходимо выполнить в рамках финансово-экономической подготовки для обоснования устойчивости проекта к изменениям ключевых параметров. Ответ: 1. Определить ключевые параметры, влияющие на эффективность проекта: ставка дисконтирования, объём спроса/выручки, операционные затраты, стоимость строительства, уровень инфляции, процентные ставки по кредитам. 2. Провести анализ чувствительности: последовательно изменять каждый параметр на $\pm 10\%$, $\pm 20\%$ при фиксации остальных и рассчитать влияние на NPV, IRR, DSCR. 3. Провести сценарный анализ: разработать пессимистичный, базовый и оптимистичный сценарии (одновременное изменение нескольких параметров) и оценить показатели эффективности для каждого сценария. 4. Рассчитать коэффициент покрытия долга (DSCR) для каждого сценария и оценить финансовую реализуемость проекта (способность частного партнёра обслуживать долговые обязательства). При необходимости разработать меры по повышению устойчивости: увеличение собственного капитала, привлечение государственных гарантий, изменение тарифной политики, пересмотр структуры финансирования.	ПК-3
6	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите последовательность действий по оценке общественной и бюджетной эффективности проекта ГЧП, которую необходимо провести в рамках его финансово-экономической подготовки для принятия решения о реализации.	ПК-3

	Ответ: 1. Определить перечень социально-экономических эффектов проекта: создание рабочих мест, улучшение качества услуг, экологические последствия, развитие инфраструктуры, мультипликативный эффект для смежных отраслей. 2. Провести монетизацию социально-экономических эффектов (перевод в денежное выражение) с использованием методов оценки (например, метод стоимости сохранённой жизни, метод транспортного времени). 3. Рассчитать бюджетную эффективность: оценить изменение доходов и расходов бюджета в результате реализации проекта (налоговые поступления, сокращение бюджетных расходов на альтернативные решения, плата за использование инфраструктуры). 4. Сопоставить общественные и бюджетные выгоды с затратами на реализацию проекта, рассчитать интегральные показатели (например, соотношение выгод и затрат — BCR) и подготовить заключение о целесообразности проекта с точки зрения общества и бюджета.	
7	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите последовательность действий (не менее 4 шагов), которую необходимо выполнить в рамках финансово-экономической подготовки проекта ГЧП для обоснования выбора механизма ГЧП вместо традиционного государственного контракта, включая анализ сравнительного преимущества». Ответ: 1. Провести анализ предпосылок реализации проекта: выявить потребности и проблемы, оценить бюджетные ограничения публичного партнёра и готовность частного сектора к участию. 2. Разработать альтернативные сценарии реализации проекта: традиционное государственное финансирование (бюджетный контракт), концессионное соглашение, соглашение о ГЧП с различными формами государственной поддержки. 3. Провести сравнительный анализ сценариев по критериям: стоимость жизненного цикла, распределение рисков, сроки реализации, качество услуг, влияние на бюджет. 4. Рассчитать показатель сравнительного преимущества и на его основе выбрать оптимальный механизм реализации, подготовить обосновывающие материалы для принятия решения.	ПК-3
8	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите структуру финансовой модели проекта ГЧП (не менее 5 основных блоков), которую необходимо разработать в процессе финансово-экономической подготовки для оценки его эффективности и устойчивости. Ответ: Финансовая модель проекта ГЧП включает следующие блоки: 1. Исходные данные и допущения (объём инвестиций, сроки проекта, ставка дисконтирования, уровень инфляции, налоговые условия, тарифы/плата за доступность). 2. Прогноз капитальных затрат (CAPEX) — затраты на проектирование, строительство, приобретение оборудования. 3. Прогноз операционных затрат (OPEX) — расходы на эксплуатацию, техническое обслуживание, управление, страхование. 4. Прогноз доходов (выручки) — поступления от реализации товаров/услуг, плата за доступность (availability payment), субсидии, государственные гарантии. 5. Прогноз движения денежных средств (Cash Flow) и расчёт ключевых показателей эффективности: чистая приведённая стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), индекс доходности (PI), дисконтированный срок окупаемости (DPP), коэффициент покрытия долга (DSCR)..	ПК-3
9	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите структуру системы показателей мониторинга реализации проекта ГЧП (не менее 4 групп показателей), для контроля его эффективности, и обоснуйте выбор каждой группы с точки зрения целей проекта и интересов публичного партнёра. Ответ: 1. Показатели выполнения графика (сроки этапов, вехи, отклонения от календарного плана) – для контроля соблюдения сроков ввода объекта в эксплуатацию и промежуточных результатов. 2. Показатели освоения бюджета (фактические затраты по статьям CAPEX/OPEX, отклонения от плана, эффективность использования средств) – для оценки финансовой дисциплины частного партнёра и предотвращения перерасхода. 3. Показатели качества и технического состояния (соответствие параметров объекта проектным требованиям, уровень износа, соблюдение стандартов обслуживания) – для обеспечения надёжности и долговечности инфраструктуры. 4. Показатели социально-экономической эффективности (удовлетворённость пользователей, доступность услуги, экологические параметры, создание рабочих мест) – для оценки вклада проекта в развитие территории и выполнение общественных обязательств. Выбор групп обоснован необходимостью сбалансированного контроля всех аспектов реализации ГЧП: сроков, стоимости, качества и общественной пользы, что соответствует интересам публичного партнёра...	ПК-4
10	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите алгоритм сбора и верификации данных для мониторинга реализации проекта ГЧП (не менее 5 шагов), обеспечивающий достоверность информации и своевременное выявление отклонений.	ПК-4

	Ответ: 1. Определение перечня обязательных данных, подлежащих сбору, на основе утверждённой системы КРП и графика предоставления отчётности частным партнёром. 2. Разработка стандартизированных форм сбора данных (отчётные шаблоны, регламенты заполнения, электронные каналы передачи) для унификации информации. 3. Проведение первичной проверки поступивших данных на полноту и логическую согласованность (арифметический контроль, сопоставление с плановыми значениями). 4. Верификация данных с помощью выборочных проверок: запрос подтверждающих документов (акты, счета, журналы), выездные инспекции объекта, перекрёстные запросы в независимые источники (например, налоговые органы, банки). 5. Фиксация результатов верификации, формирование протокола расхождений (при выявлении ошибок) и направление запроса на корректировку данных частному партнёру с установлением срока исправления.	
11	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите методику анализа отклонений и прогнозирования итоговых показателей при мониторинге реализации проекта ГЧП (не менее 4 этапов), включая использование метода освоенного объёма (EVM) и трендового анализа. Ответ: 1. Расчёт плановых и фактических показателей на отчётную дату: плановая стоимость запланированных работ (PV), освоенный объём (EV), фактическая стоимость выполненных работ (AC) для оценки текущего состояния. 2. Определение абсолютных и относительных отклонений: по стоимости ($CV = EV - AC$) и по срокам ($SV = EV - PV$), а также индексов выполнения (CPI, SPI) для количественной оценки эффективности. 3. Анализ причин выявленных отклонений (задержки поставок, изменение цен, снижение производительности) с использованием факторного анализа и экспертных оценок. 4. Прогнозирование итоговых показателей (оценка стоимости по завершении EAC, оценка длительности по завершении EDC) на основе текущих трендов и сценариев развития (пессимистичный, базовый, оптимистичный) для своевременного принятия корректирующих решений.	ПК-4
12	Дайте развернутый ответ на вопрос. Опишите процедуру мониторинга рисков и управления изменениями в проекте ГЧП (не менее 5 шагов), для обеспечения устойчивости проекта при выявлении новых рисков или изменении внешних условий. Ответ: 1. Регулярный пересмотр реестра рисков (ежемесячно или при наступлении контрольных событий) с актуализацией вероятности, влияния и статуса каждого риска. 2. Мониторинг индикаторов раннего предупреждения (опережающих показателей) – например, рост цен на материалы, снижение спроса, изменение курса валют – для прогнозирования возникновения рисков. 3. Оценка эффективности принятых ранее мер реагирования: анализ того, насколько меры снизили уровень рисков, и корректировка плана реагирования при необходимости. 4. При выявлении нового риска или существенного изменения существующего – инициирование процедуры управления изменениями: фиксация запроса на изменение параметров проекта (сроки, бюджет, условия соглашения), оценка его влияния, принятие решения уполномоченным органом. 5. Внесение изменений в проектную документацию, соглашение о ГЧП и планы управления (рисками, сроками, стоимостью), доведение обновлённых данных до всех участников и организация контроля за исполнением принятых изменений.	ПК-4

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-1 Способен обеспечивать процессы планирования, управления и контроля при реализации инвестиционного проекта.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.1 Определяет последовательность операций, оценивает ресурсы, бюджет, потенциальный эффект инвестиционного проекта.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80

Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-3 Способен обеспечивать финансово-экономическую подготовку проекта государственно-частного партнерства.

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.1 Анализирует предпосылки и целесообразность реализации проекта ГЧП, готовит обосновывающие материалы.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-4 Способен проводить контроль и мониторинг реализации проекта государственно-частного партнерства.

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.1 Разрабатывает систему показателей мониторинга проекта ГЧП, собирает и анализирует данные о ходе реализации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.2 Готовит отчеты о результатах контроля и мониторинга, предлагает корректирующие меры.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 397 с - 978-5-534-17500-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583111> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами: учебник для вузов / Г. А. Борщевский. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 299 с - 978-5-534-17196-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588965> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. - Москва: Юрайт, 2026. - 302 с - 978-5-534-21476-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582619> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Вешкурова, А. Б. Управление командой проекта: учебник для вузов / А. Б. Вешкурова, Н. А. Копылова. - Москва: Юрайт, 2026. - 105 с - 978-5-534-21931-9. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/599114> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 177 с - 978-5-534-07425-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584065> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке
3. Перцик, Е. Н. Теоретические основы проектирования городов: учебник для вузов / Е. Н. Перцик. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 170 с - 978-5-534-00796-1. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/598573> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

4. Боголюбов, В. С. Туристско-рекреационное проектирование. Оценка инвестиций: учебник и практикум для вузов / В. С. Боголюбов, С. А. Быстров, С. А. Боголюбова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 256 с - 978-5-534-06549-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584471> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)

2. <https://rosstat.gov.ru/> - Федеральная служба государственной статистики (Росстат)

3. <https://национальныепроекты.рф> - Национальные проекты России

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Astra Linux Special Edition;

2. МойОфис Стандартный 2.;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

2. Справочно-правовая система "Консультант Плюс";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ

Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения