

Документы Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 10.07.2026 12:03:44
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ (БИЗНЕСА)»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и технологии бережливого производства

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Корнилова А. Д.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики, организации и стратегии развития предприятия	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Шепелев А. В.	Рассмотрено	15.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся системных знаний и практических навыков по управлению стоимостью бизнеса как интегральным показателем эффективности, позволяющим реализовывать приоритеты профессионального развития (УК-6) и принимать обоснованные управленческие решения в условиях внедрения технологий бережливого производства (ПК-3) для повышения инвестиционной привлекательности и операционной эффективности организации.

Задачи изучения дисциплины:

- Освоить методы мониторинга и факторного анализа ключевых финансово-экономических показателей, влияющих на рыночную стоимость компании, с целью выявления «точек потерь» и резервов роста стоимости в операционной деятельности;
- Научиться разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов и инвестиционных проектов, интегрируя инструменты бережливого производства (Lean-инструменты) в систему управления стоимостью для достижения стратегических целевых показателей;
- Сформировать способность к самооценке профессиональных компетенций в области финансового менеджмента, корректировать приоритеты собственной деятельности и выстраивать индивидуальную траекторию развития на основе анализа влияния принимаемых решений на итоговую стоимость бизнеса и эффективность внедрения Lean-технологий..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.2 Реализует приоритеты собственной деятельности и корректирует их в целях совершенствования

Знать:

УК-6.2/Зн1 Методы самооценки уровня сформированности компетенций в области управления стоимостью бизнеса (включая критерии оценки эффективности применения стоимостных показателей и драйверов стоимости), позволяющие объективно выявлять зоны профессионального развития

Уметь:

УК-6.2/Ум1 Анализировать результаты собственной деятельности по управлению стоимостью, сопоставлять их с эталонными моделями и требованиями рынка, и на основе этого определять и корректировать приоритеты дальнейшего обучения и практической работы для повышения личной эффективности

Владеть:

УК-6.2/Нв1 Навыками рефлексивного планирования индивидуальной траектории профессионального совершенствования в сфере стоимостного менеджмента, включая выбор актуальных инструментов для достижения целевых показателей роста стоимости

ПК-3 Способен управлять ключевыми экономическими показателями для внедрения технологий бережливого производства

ПК-3.2 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе проведения мониторинга финансово-экономических показателей для внедрения технологий бережливого производства

Знать:

ПК-3.2/Зн1 Истему ключевых финансово-экономических показателей, используемых для оценки и управления стоимостью бизнеса, методы их мониторинга и алгоритмы преобразования полученных данных в альтернативные варианты стратегических управленческих решений с учётом долгосрочного влияния на стоимость

Уметь:

ПК-3.2/Ум1 Проводить комплексный мониторинг динамики и взаимосвязей ключевых показателей стоимости, выявлять критические отклонения и их причины, и на этой основе разрабатывать многовариантные сценарии управленческих решений

Владеть:

ПК-3.2/Нв1 Навыками применения инструментов стоимостного менеджмента для стратегического управления ключевыми показателями и бизнес-процессами, включая выбор и реализацию оптимального варианта решений, обеспечивающего устойчивый рост рыночной стоимости предприятия

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление стоимостью предприятия (бизнеса)» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-3 - Способен управлять ключевыми экономическими показателями для внедрения технологий бережливого производства		
ПК-3.2 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе проведения мониторинга финансово-экономических показателей для внедрения технологий бережливого производства	Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Экономика предприятий (организаций) продвинутый курс	Бережливое производство, Менеджмент качества, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Цифровые технологии на предприятии и ИИ
УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки		
УК-6.2 Реализует приоритеты собственной деятельности и корректирует их в целях совершенствования	Иностранный язык в профессиональной деятельности (английский), Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики	Логистические системы на предприятии, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Третий семестр	108	3	12	12	0,15	77,85	Зачет
Всего	108	3	12	12	0,15	77,85	18

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Подходы к оценке стоимости капитала и предприятия (бизнеса)	46	6	40
Тема 1.1. Доходный и сравнительный подходы к оценке стоимости предприятия (бизнеса)	23	3	20
Тема 1.2. Затратный подход к оценке стоимости предприятия (бизнеса)	23	3	20
Раздел 2. Особенности управления стоимостью бизнеса	43,85	6	37,85
Тема 2.1. Мнимые и скрытые активы и пассивы предприятия. Ошибки при оценке	20,85	3	17,85
Тема 2.2. Инструменты управления капиталом и стоимостью предприятия (бизнеса)	23	3	20

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Подходы к оценке стоимости капитала и предприятия (бизнеса)	Тестирование	Зачет
2	Особенности управления стоимостью бизнеса	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Подходы к оценке стоимости капитала и предприятия (бизнеса) Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>При применении доходного подхода к оценке бизнеса ключевым этапом является прогнозирование будущих денежных потоков. Какое действие в первую очередь должен предпринять оценщик для повышения достоверности прогноза, если он осознаёт недостаточность своих знаний в области макроэкономического анализа?</p> <p>а) Использовать средние отраслевые темпы роста, не углубляясь в макроэкономистику. б) Обратиться к внешним консультантам или пройти дополнительное обучение по макроэкономическому прогнозированию, скорректировав приоритеты своего профессионального развития. в) Применить затратный подход вместо доходного. г) Увеличить ставку дисконтирования для компенсации неопределённости. д) Провести анализ чувствительности, игнорируя макроэкономические факторы.</p>	б	УК-6
2	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>Сравнительный подход к оценке бизнеса требует подбора компаний-аналогов. Если в процессе анализа выяснилось, что вы недостаточно владеете методами отбора аналогов, то, согласно принципам самооценки и совершенствования, ваши приоритеты должны быть скорректированы в сторону:</p> <p>а) изучения теории оценки недвижимости. б) углублённого изучения отраслевых мультипликаторов и критериев сопоставимости, а также практики применения корректировок. в) полного отказа от сравнительного подхода в пользу затратного. г) автоматического использования среднерыночных мультипликаторов без отбора. д) увеличения числа аналогов без проверки их сопоставимости.</p>	б	УК-6
3	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>В рамках сравнительного подхода вы подобрали компании-аналоги, но их мультипликаторы значительно различаются. Вы осознаёте, что не владеете методами корректировки на различия в структуре капитала и масштабе. Ваши дальнейшие действия для реализации приоритетов совершенствования:</p> <p>а) Принять среднее арифметическое мультипликаторов, чтобы сгладить различия. б) Отказаться от сравнительного подхода, так как он слишком субъективен. в) Изучить методы корректировки (на финансовый рычаг, размер, ликвидность) и применить их, а также запланировать углублённое изучение темы в своём плане развития. г) Использовать только мультипликатор «цена / выручка», поскольку он менее чувствителен к структуре капитала. д) Попросить готовые корректировки у более опытного коллеги, не вникая в суть.</p>	в	УК-6

4	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>При применении затратного подхода к оценке бизнеса вы столкнулись с необходимостью оценки рыночной стоимости объектов недвижимости. Ваша самооценка выявила недостаток знаний в области сравнительного анализа продаж земельных участков. Как вы скорректируете свои приоритеты для повышения компетентности?</p> <p>а) Оцените землю по балансовой стоимости без пересчёта. б) Изучите методику сравнительного анализа продаж, оработаете на практических кейсах и примените полученные навыки, включив эту тему в индивидуальный план профессионального развития. в) Перепоручите оценку земли другому специалисту, чтобы не тратить время на обучение. г) Используйте упрощённый затратный метод оценки земли, игнорируя рыночные данные. д) Пропустите оценку земли, так как её доля в активах невелика.</p> <p>Ответ: б</p>	УК-6
5	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>Вы рассчитали стоимость бизнеса тремя подходами: доходным – 200 млн руб., сравнительным – 170 млн руб., затратным – 230 млн руб. При этом вы понимаете, что недостаточно обоснованно выбрали веса для итогового согласования. Ваша приоритетная задача для совершенствования в данной ситуации:</p> <p>а) Усреднить результаты, присвоив каждому подходу вес 33,3%. б) Выбрать максимальное значение, так как собственник заинтересован в высокой оценке. в) Изучить методы взвешивания (например, анализ иерархий, экспертные оценки, учёт надёжности исходных данных) и на основе изученного провести согласование, задокументировав обоснование. г) Оставить все три результата в отчёте без итогового вывода. д) Выбрать значение сравнительного подхода как наиболее рыночное, не углубляясь в обоснование.</p> <p>Ответ: в</p>	УК-6
6	<p>Установить соответствие</p> <p>Установите соответствие между этапом оценки в рамках подходов и типичным пробелом в знаниях, который может быть выявлен при самооценке (каждому элементу левого столбца подберите один из правого).</p> <p>Левая колонка (Этап)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Прогнозирование денежных потоков (доходный подход) 2. Выбор мультипликаторов (сравнительный подход) 3. Оценка нематериальных активов (затратный подход) 4. Расчёт ставки дисконтирования <p>Правая колонка (Пробел в знаниях)</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Незнание методов оценки износа и обесценения активов Б. Непонимание влияния структуры капитала на мультипликаторы В. Отсутствие навыков макроэкономического прогнозирования и учёта отраслевых циклов Г. Недостаток знаний о модели CAPM и её адаптации к развивающимся рынкам <p>Ответ: 1-В, 2-Б, 3-А, 4-Г</p>	УК-6
7	<p>Установить соответствие</p> <p>Установите соответствие между результатом самооценки (выявленным недостатком) и корректирующим действием для совершенствования компетенций в области стоимостной оценки.</p> <p>Левая колонка (Выявленный недостаток)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Слабое знание отраслевых особенностей бизнеса 2. Неумение применять метод дисконтированных денежных потоков для компаний с высокой долговой нагрузкой 3. Непонимание принципов рыночной корректировки при сравнительном подходе 4. Отсутствие навыков работы с базами данных для поиска аналогов <p>Правая колонка (Корректирующее действие)</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Пройти специализированный курс по оценке бизнеса в данной отрасли, изучить отраслевые обзоры и аналитику Б. Углубиться в теорию финансового рычага и методы расчёта скорректированной приведённой стоимости (APV) В. Изучить методы корректировок на масштаб, ликвидность, контроль и применение их на практике Г. Освоить профессиональные информационные системы (СПАРК, Интерфакс) и научиться фильтровать данные <p>Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г</p>	УК-6
8	<p>Установить соответствие</p> <p>Установите соответствие между ситуацией в процессе оценки и направлением корректировки индивидуального плана профессионального развития для устранения пробелов.</p> <p>Левая колонка (Ситуация)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. При применении затратного подхода вы неверно определили рыночную стоимость основных средств 2. В доходном подходе вы не учли сезонность продаж 3. В сравнительном подходе вы не применили корректировку на регион 4. Вы не знаете, как учесть синергетический эффект при слиянии <p>Правая колонка (Направление корректировки плана)</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Дополнительно изучить методы сравнительного анализа продаж и затратный подход к оценке машин и оборудования Б. Изучить методы сезонной декомпозиции временных рядов и включить их в прогнозные модели В. Углубиться в региональную экономику и методику территориальных поправок Г. Изучить теорию синергии и методы её количественной оценки в рамках доходного подхода 	УК-6

	Ответ:	1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г	
9	Установить последовательность Расположите в правильной логической последовательности этапы самоанализа и корректировки приоритетов при столкновении с трудностью в применении доходного подхода (номера даны в произвольном порядке). Варианты: 1. Определить конкретные темы, по которым недостаточно знаний (например, расчёт терминальной стоимости). 2. Провести самооценку текущего уровня владения доходным подходом. 3. Внедрить полученные знания в повторный расчёт и сравнить результаты. 4. Скорректировать индивидуальный план обучения, включив изучение выявленных пробелов. 5. Проверить, насколько улучшился результат, и при необходимости повторить цикл.		УК-6
	Ответ:	2 - 1 - 4 - 3 - 5	
10	Установить последовательность установите правильную последовательность действий при применении сравнительного подхода, включая этапы самооценки и корректировки, чтобы обеспечить максимальную точность. Варианты (буквенные обозначения): А. Провести рефлексию полученного результата и запланировать углубление знаний в наиболее сложных аспектах. Б. Оценить свои навыки в подборе аналогов и, при необходимости, изучить дополнительные критерии сопоставимости (масштаб, отраслевая ниша). В. Рассчитать мультипликаторы. Г. Провести самооценку правильности применения корректировок и при необходимости изучить методы региональных и иных корректировок. Д. Применить корректировки к мультипликаторам и определить итоговую стоимость. Е. Подобрать компании-аналоги и собрать по ним финансовую информацию.		УК-6
	Ответ:	Е - Б - В - Г - Д - А	
11	Дать ответ В ходе самооценки навыков в сравнительном подходе вы выявили необходимость освоения расчёта показателя, представляющего собой отношение рыночной цены компании к её финансовому результату (прибыли, выручке, EBITDA и др.). Как называется этот показатель?		УК-6
	Ответ:	Мультипликатор	
12	Дать ответ Для совершенствования компетенций в затратном подходе важно понимать, что стоимость предприятия определяется как разница между рыночной стоимостью всех его активов и величиной обязательств. Как называется этот итоговый показатель стоимости?		УК-6
	Ответ:	Стоимость чистых активов	
13	Дать ответ ри корректировке приоритетов в освоении доходного подхода вы решили углубить знание метода, основанного на дисконтировании прогнозируемых будущих денежных потоков. Какое общепринятое сокращение используется для обозначения этого метода?		УК-6
	Ответ:	Дисконтированных денежных потоков	
14	Задача Предприятие имеет годовую чистую прибыль в размере 6 млн руб. Среднеотраслевой мультипликатор «Цена / Прибыль» составляет 9. Однако компания обладает избыточными денежными средствами в сумме 4 млн руб., которые не участвуют в операционной деятельности и должны быть добавлены к стоимости операционного бизнеса. Рыночная стоимость предприятия _____ млн. руб.		УК-6
	Ответ:	58	
15	Задача Ожидаемый в следующем году свободный денежный поток компании составляет 5 млн руб. Для расчёта ставки дисконтирования по модели CAPM известны: безрисковая ставка – 7%, рыночная премия за риск – 6%, коэффициент бета для компании – 1,3. Долгосрочный темп роста денежных потоков после прогнозного периода оценивается в 2%. Оцените стоимость бизнеса по модели Гордона.		УК-6
	Ответ:	39,06 млн руб	

2. Особенности управления стоимостью бизнеса Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один правильный вариант ответа К скрытым пассивам предприятия, которые необходимо выявлять при управлении стоимостью бизнеса, относятся: а) забалансовые обязательства по аренде с фиксированными платежами; б) уставный капитал; в) долгосрочные кредиты банков; г) кредиторская задолженность поставщикам; д) прибыль от переоценки активов.		ПК-3
	Ответ:	а	

2	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>Какая ошибка при оценке стоимости бизнеса чаще всего приводит к занижению итоговой стоимости и связана с неуправляемыми активами?</p> <p>а) Учёт всех нематериальных активов по балансовой стоимости; б) Включение в расчёт избыточных денежных средств; в) Игнорирование обязательств по пенсионным программам; г) Учёт дебиторской задолженности без анализа её собираемости; д) Недооценка стоимости основных средств.</p> <p>Ответ: г</p>	ПК-3
3	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>Для управления стоимостью предприятия в условиях высокой долговой нагрузки наиболее эффективным инструментом является:</p> <p>а) сокращение дивидендных выплат; б) рефинансирование долга с заменой краткосрочных обязательств на долгосрочные; в) увеличение кредиторской задолженности; г) продажа ликвидных активов по заниженной цене; д) сокращение расходов на маркетинг.</p> <p>Ответ: б</p>	ПК-3
4	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>При выявлении мнимого актива (например, неликвидных запасов) для управления ключевыми экономическими показателями управленческое решение должно быть направлено на:</p> <p>а) оставление запасов на балансе с сохранением текущей оценки; б) увеличение балансовой стоимости запасов; в) проведение переоценки запасов с последующим списанием либо реализацией по рыночной стоимости, что повысит точность показателя ROA; г) передачу запасов в уставный капитал дочерней компании; д) учёт запасов по первоначальной стоимости без изменений.</p> <p>Ответ: в</p>	ПК-3
5	<p>Выберите один правильный вариант ответа</p> <p>Инструмент управления стоимостью, позволяющий синхронизировать стратегические цели с операционными показателями и контролировать создание стоимости на всех уровнях организации, называется:</p> <p>а) система сбалансированных показателей (BSC); б) матрица BCG; в) SWOT-анализ; г) модель Альтмана; д) анализ безубыточности.</p> <p>Ответ: а</p>	ПК-3
6	<p>Установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между видом скрытого актива или пассива и его характеристикой (каждому элементу левого столбца подберите один элемент из правого).</p> <p>Скрытый актив или пассив:</p> <ol style="list-style-type: none"> Скрытый актив (бренд) Скрытый пассив (гарантийные обязательства) Мнимый актив (нереализуемые запасы) Условный пассив (незавершённые судебные разбирательства) <p>Характеристика:</p> <p>А. Обязательство, не отражённое в балансе, но требующее исполнения (например, судебные иски) Б. Объект интеллектуальной собственности, создающий конкурентное преимущество, но не имеющий балансовой оценки В. Ресурс, числящийся в балансе, но не создающий экономической выгоды в будущем Г. Потенциальное обязательство, которое может возникнуть при наступлении определённых условий</p> <p>Ответ: 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г</p>	ПК-3
7	<p>Установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между инструментом управления стоимостью и его основным назначением (каждому элементу левого столбца подберите один элемент из правого).</p> <p>Инструмент:</p> <ol style="list-style-type: none"> Модель EVA Метод MVA WACC Финансовый рычаг (леверидж) <p>Назначение:</p> <p>А. Оценка эффективности использования инвестированного капитала и выявление создаваемой стоимости Б. Оценка разницы между рыночной капитализацией и вложенным капиталом В. Инструмент для оптимизации структуры капитала и принятия инвестиционных решений Г. Механизм управления доходностью собственного капитала через изменение соотношения заёмных и собственных средств</p> <p>Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г</p>	ПК-3

8	<p>Установите соответствие</p> <p>Установите соответствие между типичной ошибкой при оценке стоимости и способом её устранения (каждому элементу левого столбца подберите один элемент из правого).</p> <p>Ошибка:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Игнорирование скрытых обязательств по аренде 2. Учёт просроченной дебиторской задолженности как ликвидного актива 3. Оценка нематериальных активов по балансовой стоимости 4. Использование неверной ставки дисконтирования <p>Способ устранения:</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Применение метода дисконтированных денежных потоков с учётом всех финансовых обязательств Б. Привлечение независимых оценщиков или применение методов расчёта справедливой стоимости В. Проведение инвентаризации и корректировка баланса путём создания резервов по сомнительным долгам Г. Обоснованный выбор WACC с учётом отраслевых рисков и структуры капитала 	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>1-А, 2-В, 3-Б, 4-Г</p>	
9	<p>Установить последовательность</p> <p>Расположите в правильной логической последовательности этапы выявления и корректировки скрытых пассивов для управления стоимостью предприятия (буквенные обозначения даны в произвольном порядке).</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Провести анализ всех договорных обязательств (аренда, гарантии, судебные иски). Б. Оценить вероятность наступления обязательства и его возможную величину. В. Скорректировать бухгалтерский баланс и показатели стоимости с учётом выявленных пассивов. Г. Идентифицировать потенциальные скрытые обязательства. Д. Принять управленческое решение о способах минимизации или резервирования под выявленные пассивы. Е. Провести мониторинг изменений ключевых экономических показателей после корректировки. 	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>Г - А - Б - В - Д - Е</p>	
10	<p>Установить последовательность</p> <p>установите правильную последовательность действий при применении инструментов управления стоимостью для повышения ключевых экономических показателей предприятия.</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Разработать план мероприятий по повышению стоимости (инвестиционные проекты, оптимизация капитала). Б. Провести мониторинг текущих ключевых экономических показателей (ROE, ROIC, EVA, FCF). В. Выявить критические факторы (драйверы) стоимости, влияющие на эти показатели. Г. Выбрать и применить соответствующие инструменты управления (финансовый рычаг, реструктуризация активов). Д. Оценить эффективность принятых решений путём сравнения плановых и фактических показателей. Е. Скорректировать управленческие решения при отклонениях. 	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>Б - В - А - Г - Д - Е</p>	
11	<p>Дать ответ</p> <p>_____ - обязательства предприятия, которые не отражены в бухгалтерском балансе, но могут существенно повлиять на его стоимость (гарантийные обязательства, судебные иски, долгосрочные арендные контракты) и требуют выявления при управлении капиталом</p>	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>Скрытые пассивы</p>	
12	<p>Дать ответ</p> <p>_____ - показатель, рассчитываемый как чистая операционная прибыль после налогов (NOPAT) минус произведение инвестированного капитала на средневзвешенную стоимость капитала (WACC), используется для оценки того, создаёт ли компания стоимость для акционеров</p>	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>EVA (экономическая добавленная стоимость)</p>	
13	<p>Дать ответ</p> <p>_____ - активы, которые числятся на балансе, но утратили способность приносить экономическую выгоду (залежалые запасы, безнадежная дебиторская задолженность) и должны быть переоценены или списаны для корректного управления показателями эффективности</p>	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>Мнимые активы</p>	
14	<p>Дать ответ</p> <p>Балансовая стоимость чистых активов предприятия составляет 120 млн руб. В ходе управленческого аудита выявлены скрытые обязательства по судебным искам на сумму 8 млн руб. и скрытый актив в виде патента, рыночная стоимость которого оценена в 15 млн руб. Скорректированная стоимость чистых активов для целей управления стоимостью бизнеса _____ млн. руб..</p>	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>127 млн руб</p>	
15	<p>Дать ответ</p> <p>По итогам года компания имеет следующие данные: чистая операционная прибыль после налогов (NOPAT) – 30 млн руб., инвестированный капитал – 200 млн руб., средневзвешенная стоимость капитала (WACC) – 12%. Рассчитайте экономическую добавленную стоимость (EVA) и определите, создаётся ли стоимость для акционеров</p>	ПК-3
	<p>Ответ:</p> <p>EVA = 6 млн руб., стоимость создаётся</p>	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет третий семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	<p>Контрольный вопрос</p> <p>Опишите алгоритм самооценки уровня владения доходным подходом к оценке бизнеса. Какие конкретные критерии вы будете использовать для выявления пробелов в знаниях, и как скорректируете свои приоритеты в обучении на основе результатов этой самооценки?</p>		УК-6
	<p>Ответ:</p>	<p>Самооценка уровня владения доходным подходом должна начинаться с анализа теоретических знаний: понимания сущности метода дисконтированных денежных потоков (DCF), моделей расчёта ставки дисконтирования (CAPM, кумулятивное построение), методов прогнозирования денежных потоков и расчёта терминальной стоимости. Критериями оценки могут служить: способность обоснованно выбирать прогнозный период, правильно определять безрисковую ставку и отраслевые риски, корректно применять модель Гордона для постпрогнозной стоимости. При выявлении пробелов, например, в учёте инфляции или в расчёте бета-коэффициента, приоритеты корректируются в сторону углублённого изучения макроэкономических факторов и статистических методов расчёта рисков. Далее составляется индивидуальный план обучения с включением специализированной литературы, онлайн-курсов и практических кейсов. После освоения новых знаний проводится повторное тестирование на учебных примерах для проверки эффективности совершенствования. Важно также запрашивать обратную связь от преподавателей или практикующих оценщиков. Такой циклический подход позволяет непрерывно повышать качество применения доходного подхода.</p>	
2	<p>Контрольный вопрос</p> <p>В процессе применения сравнительного подхода вы столкнулись с тем, что подобранные компании-аналоги имеют существенные различия в структуре капитала и масштабе деятельности. Как вы оцените свои компетенции в части корректировки мультипликаторов, какие направления совершенствования выделите в качестве приоритетных, и каков будет ваш план действий по устранению этих недостатков?</p>		УК-6
	<p>Ответ:</p>	<p>Самооценка компетенций в сравнительном подходе предполагает проверку знаний о видах мультипликаторов (ценовые и балансовые), методах их расчёта и корректировки. Критериями являются: умение правильно отбирать аналоги, применять корректировки на масштаб, регион, ликвидность и структуру капитала, а также обосновывать итоговый мультипликатор. При столкновении с различиями в структуре капитала является недостатком знаний о влиянии финансового рычага на мультипликаторы «Цена/Прибыль» и «EV/EBITDA». Приоритетным направлением становится изучение методов элиминирования долга (например, расчёт бездолговых мультипликаторов) и освоение корректировок на размер компании через регрессионные модели. План действий включает: чтение профессиональной литературы по сравнительному подходу, разбор реальных кейсов из отчётов оценщиков, выполнение практических упражнений по расчёту скорректированных мультипликаторов. После практического применения проводится повторная оценка точности полученных результатов. Такой подход обеспечивает целенаправленное совершенствование навыков и повышение обоснованности итоговой стоимости.</p>	
3	<p>Контрольный вопрос</p> <p>Представьте ситуацию: при применении затратного подхода вы осознали, что ваши знания в области оценки рыночной стоимости основных средств и нематериальных активов недостаточны. Как вы проведёте самооценку, определите зоны роста, скорректируете свои профессиональные приоритеты и обеспечите повышение качества оценки?</p>		УК-6
	<p>Ответ:</p>	<p>Самооценка в рамках затратного подхода начинается с проверки понимания методов оценки активов: затратного (восстановительная стоимость минус износ), сравнительного (анализ рыночных цен) и доходного (капитализация доходов от актива) для объектов недвижимости, машин и оборудования, нематериальных активов. Критериями служат: знание видов износа (физический, функциональный, экономический), умение определять рыночную стоимость земли и эффективно применять методы оценки интеллектуальной собственности. При выявлении недостатка в оценке нематериальных активов приоритеты корректируются в сторону изучения методов расчёта роялти, метода освобождения от роялти и метода избыточных прибылей. План совершенствования включает углублённое изучение соответствующих разделов ФСО, посещение вебинаров по оценке интеллектуальной собственности и решение кейсов по оценке патентов и товарных знаков. После самостоятельной проработки материала рекомендуется провести сравнительный анализ своей оценки с данными независимых источников. Такой системный подход позволяет восполнить пробелы и значительно повысить достоверность оценки в рамках затратного подхода.</p>	
4	<p>Контрольный вопрос</p> <p>Вы провели оценку бизнеса тремя подходами и получили следующие результаты: доходный – 150 млн руб., сравнительный – 120 млн руб., затратный – 180 млн руб. Проведите самооценку обоснованности каждого результата, определите, какой подход вызвал у вас наибольшие сомнения, и опишите, как вы скорректируете приоритеты своего обучения для повышения надёжности итогового согласования результатов.</p>		УК-6

	<p>Ответ: Самооценка в данной ситуации требует анализа каждого результата с точки зрения достоверности исходных данных, корректности применённых методов и учёта специфики бизнеса. Доходный подход дал 150 млн руб. – необходимо проверить обоснованность прогноза денежных потоков и ставки дисконтирования. Сравнительный подход показал 120 млн руб. – нужно оценить правильность подбора аналогов и применённых корректировок. Затратный подход дал 180 млн руб. – следует проверить полноту учёта всех активов и корректность оценки износа. Если наибольшие сомнения вызывает сравнительный подход из-за недостатка сопоставимых аналогов, то приоритетом становится углублённое изучение методов мультипликативного анализа и корректировок. Для совершенствования навыков согласования необходимо освоить методы взвешивания (например, метод анализа иерархий, учёт надёжности каждого подхода для конкретного бизнеса). План включает изучение отраслевых отчётов и практики согласования в реальных отчётах об оценке. После корректировки знаний повторно проводится согласование с документальным обоснованием присвоенных весов. Это обеспечивает более объективное итоговое суждение о стоимости бизнеса.</p>	
5	<p>Контрольный вопрос Какие способы непрерывного профессионального совершенствования в области стоимостной оценки вы можете предложить, основываясь на самооценке своих текущих компетенций? Опишите, как вы будете отслеживать изменения в законодательстве и рыночных подходах, и как скорректируете свой индивидуальный план развития с учётом выявленных приоритетов.</p> <p>Ответ: Непрерывное совершенствование в области стоимостной оценки базируется на регулярной самооценке, которая включает анализ актуальности знаний и навыков по трём направлениям: нормативно-правовая база (изменения в ФСО, международных стандартах), методология (новые подходы и модели оценки), отраслевая специфика (особенности оценки в конкретных секторах экономики). Для отслеживания изменений целесообразно подписаться на профессиональные издания и сайты (журнал «Имущественные отношения в РФ», портал оценщиков), участвовать в вебинарах и конференциях, состоять в СРО. Приоритеты корректируются на основе выявленных пробелов: если слабой зоной является оценка стартапов – акцент делается на изучение венчурного финансирования и методов оценки компаний с отрицательной прибылью. Индивидуальный план развития составляется на квартал с конкретными целями: прочитать определённые книги, пройти онлайн-курс, решить 5–10 кейсов, получить обратную связь от экспертов. Регулярный мониторинг изменений в законодательстве (например, новых редакций ФСО) и рыночных трендов позволяет своевременно обновлять знания. Такой подход гарантирует высокий профессиональный уровень и конкурентоспособность специалиста в области управления стоимостью бизнеса.</p>	УК-6
6	<p>Контрольный вопрос Дайте определение скрытых и мнимых активов и пассивов предприятия. Приведите примеры каждого из этих явлений и опишите алгоритм их выявления для корректного управления ключевыми экономическими показателями и стоимостью бизнеса.</p> <p>Ответ: Скрытые активы – это экономические ресурсы, создающие ценность, но не отражённые в балансе предприятия. К ним относятся: собственные разработанные бренды, патенты, ноу-хау, клиентская база, квалифицированный персонал. Мнимые активы – это объекты, которые числятся на балансе, но утратили способность приносить экономическую выгоду: залежалые запасы, безнадёжная дебиторская задолженность, морально устаревшее оборудование. Скрытые пассивы – это обязательства, не отражённые в балансе, но требующие исполнения: судебные иски, гарантийные обязательства, долгосрочные арендные контракты с фиксированными платежами. Мнимые пассивы – это завышенные обязательства, которые по факту не существуют или завышены. Алгоритм выявления включает: инвентаризацию активов и обязательств, анализ договорных отношений, юридическую экспертизу исков, проверку дебиторской задолженности на собираемость, оценку рыночной стоимости запасов. Выявленные объекты требуют корректировки баланса для точного расчёта стоимости чистых активов, ROA, ROE и других ключевых показателей, что обеспечивает принятие обоснованных управленческих решений.</p>	ПК-3
7	<p>Контрольный вопрос Опишите не менее трёх типичных ошибок, которые допускают специалисты при оценке стоимости бизнеса в части учёта активов и пассивов. Для каждой ошибки предложите конкретный способ её предотвращения и объясните, как управление этими ошибками влияет на ключевые экономические показатели предприятия.</p>	ПК-3

	<p>Ответ:</p> <p>Первая типичная ошибка – игнорирование скрытых пассивов, таких как гарантийные обязательства или судебные разбирательства. Это приводит к завышению стоимости бизнеса и искажению показателя чистых активов. Способ предотвращения: обязательный анализ всех договорных и внедоговорных обязательств, создание резервов под потенциальные потери. Вторая ошибка – учёт мнимых активов, например, нереализуемых запасов или безнадежной дебиторской задолженности, что завышает ROA и искажает реальную эффективность использования активов. Способ предотвращения: регулярная инвентаризация и переоценка активов по рыночной стоимости с созданием резервов под обесценение. Третья ошибка – использование неверной ставки дисконтирования, не учитывающей реальные риски отрасли и структуры капитала, что приводит к неверной оценке в доходном подходе. Способ предотвращения: углублённый анализ отраслевых рисков, корректный расчёт WACC с учётом рыночных данных. Управление этими ошибками напрямую влияет на ключевые показатели: корректировка активов меняет ROE и ROIC, правильная оценка обязательств влияет на показатели ликвидности и финансовой устойчивости, обоснованная ставка дисконтирования корректирует расчёт EVA и итоговую стоимость.</p>	
8	<p>Контрольный вопрос</p> <p>Перечислите основные инструменты управления капиталом и стоимостью предприятия. Выберите два из них и подробно опишите механизм их применения для повышения ключевых экономических показателей (ROE, ROIC, EBITDA), приведите расчётные формулы.</p> <p>Ответ:</p> <p>Основные инструменты управления капиталом и стоимостью включают: оптимизацию структуры капитала (финансовый рычаг), управление оборотным капиталом, дивидендную политику, реструктуризацию активов и обязательств, управление инвестиционными проектами по критерию EVA, слияния и поглощения. Рассмотрим два инструмента. Первый – финансовый рычаг (леверидж) – позволяет увеличить ROE за счёт использования заёмного капитала при условии, что доходность активов превышает стоимость займов. Формула: $ROE = ROA + (ROA - i) \times D/E$, где i – ставка по кредитам, D/E – соотношение долга и собственного капитала. Второй инструмент – управление оборотным капиталом (сокращение запасов и дебиторской задолженности) – позволяет высвободить денежные средства, сократить потребность в финансировании и увеличить свободный денежный поток (FCF), что положительно влияет на EBITDA и ROIC. Внедрение эффективной системы управления кредиторской задолженностью и оптимизация сроков платежей также повышают рентабельность. Комплексное применение этих инструментов с учётом отраслевых особенностей позволяет устойчиво наращивать ключевые экономические показатели и рыночную стоимость бизнеса.</p>	ПК-3
9	<p>Контрольный вопрос</p> <p>Предприятие имеет избыточные денежные средства на счетах и одновременно значительную краткосрочную задолженность по кредитам под высокие проценты. Оцените текущую ситуацию с точки зрения управления стоимостью, предложите рациональное управленческое решение и объясните, как оно повлияет на ключевые показатели эффективности (ROIC, WACC, EVA).</p> <p>Ответ:</p> <p>Данная ситуация свидетельствует о неэффективном управлении капиталом: предприятие держит избыточную ликвидность, которая приносит низкий доход (или нулевой), и одновременно платит высокие проценты по кредитам, что увеличивает WACC и снижает чистую прибыль. Рациональное управленческое решение – направить избыточные денежные средства на погашение дорогих кредитов. Это снизит процентные расходы, уменьшит долговую нагрузку и приведёт к сокращению общего объёма заёмного капитала. В результате WACC снизится, так как долговая часть станет дешевле или исчезнет, а стоимость собственного капитала может остаться неизменной или снизиться за счёт уменьшения риска банкротства. ROIC может вырасти, так как уменьшается база инвестированного капитала при сохранении или росте NOPAT. EVA увеличится, поскольку снижение WACC и уменьшение инвестированного капитала при неизменной операционной прибыли даёт положительный эффект. Кроме того, улучшаются показатели ликвидности и финансовой устойчивости, что повышает кредитный рейтинг компании и её инвестиционную привлекательность. Данное решение является классическим примером оптимизации структуры капитала для максимизации стоимости бизнеса.</p>	ПК-3
10	<p>Контрольный вопрос</p> <p>В ходе управления стоимостью предприятия выявлены значительные объёмы мнимых активов и скрытых пассивов. Опишите последовательность управленческих действий по нейтрализации негативного влияния этих объектов на ключевые экономические показатели и предложите конкретные инструменты управления капиталом, которые целесообразно применить для минимизации потерь и восстановления стоимости бизнеса.</p>	ПК-3

Ответ:	<p>Первоочередным действием является проведение полной инвентаризации активов и обязательств с привлечением внутренних аудиторов и юридической службы для количественной оценки выявленных объектов. По мнимым активам следует принять решение о списании безнадежной дебиторской задолженности и уценке неликвидных запасов до реальной рыночной стоимости, что приведёт к снижению балансовой стоимости активов, но повысит достоверность расчёта ROE и ROIC, исключив искусственное завышение показателей. Для скрытых пассивов необходимо сформировать резервы под судебные иски и гарантийные обязательства, что увеличит краткосрочные обязательства и временно снизит показатели текущей ликвидности, однако позволит избежать непредвиденных потерь в будущем. В качестве инструментов управления капиталом рекомендуется применить факторинг для ускорения оборачиваемости оставшейся дебиторской задолженности, а также реализовать программу работы с запасами (продажа, переработка или утилизация) для высвобождения оборотных средств. Одновременно целесообразно провести реструктуризацию краткосрочных обязательств путём конвертации части кредиторской задолженности в долгосрочные займы, что снизит нагрузку на текущую ликвидность и улучшит структуру баланса. Для повышения ROIC после очистки баланса следует пересмотреть инвестиционные проекты, направив высвобожденные средства в наиболее доходные направления деятельности. Внедрение системы регулярного мониторинга качества активов (ежеквартальный анализ дебиторской задолженности и запасов) позволит предотвращать накопление мнимых объектов в будущем. Комплексное применение этих мер обеспечит восстановление доверия кредиторов и инвесторов, повысит рыночную стоимость бизнеса за счёт прозрачности финансовой отчётности и устойчивого роста ключевых показателей эффективности.</p>
--------	--

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Индикатор достижения компетенции: УК-6.2 Реализует приоритеты собственной деятельности и корректирует их в целях совершенствования.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-3 Способен управлять ключевыми экономическими показателями для внедрения технологий бережливого производства.

Индикатор достижения компетенции: ПК-3.2 Разрабатывает варианты управленческих решений на основе проведения мониторинга финансово-экономических показателей для внедрения технологий бережливого производства.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
---------	----------------	-----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Касьяненко, Т. Г. Оценка стоимости бизнеса + приложение: учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 373 с - 978-5-534-01446-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582947> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Пузов, Е. Н. Стратегическое управление стоимостью компании: учебник для вузов / Е. Н. Пузов. - Москва: Юрайт, 2026. - 256 с - 978-5-534-14754-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/588855> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Касьяненко, Т. Г. Оценка стоимости машин и оборудования: учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 422 с - 978-5-534-21939-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/590663> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Боброва, О. С. Основы бизнеса: учебник и практикум для вузов / О. С. Боброва, С. И. Цыбуков, И. А. Бобров. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 369 с - 978-5-534-19161-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583396> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции: учебник для вузов / В. О. Бердичевская. - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 131 с - 978-5-534-21983-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/599121> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

2. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.rusprofile.ru/> - Система комплексного анализа рынков и компаний (СКАР) / Rusprofile
2. <https://digital.gov.ru> - Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (Минцифры России)
3. <https://www.nalog.gov.ru> - Федеральная налоговая служба РФ

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. 1С:Бухгалтерия предприятия;
2. «Альт-Инвест Сумм» версия 9, 450 рабочих мест;
3. Анализ хозяйственной деятельности предприятия;
4. Office 365;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. справочно-правовая система "Гарант-Максимум";
2. КонсультантПлюс;

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения