

Документы Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 10.07.2026 12:03:44
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Экономика и технологии бережливого производства

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года 6 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Туктарова Л. Р.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики, организации и стратегии развития предприятия	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Шепелев А. В.	Рассмотрено	15.05.2026, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы

Задачи изучения дисциплины:

- формирование теоретических знаний об основных элементах системы управления производством, принципах, базовых понятиях и назначении организации производства в производственной деятельности предприятия;
- формирование способности понимать и анализировать производственно-экономические проблемы и процессы, целенаправленно применять базовые знания в области организации и управления предприятиями в профессиональной деятельности;
- освоение принципов, методов и форм эффективной организации производства.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.2 Организует и руководит работой команды для достижения поставленной цели

Знать:

УК-3.2/Зн1 Функции, методы и стили управления, модели организационного поведения, принципы и стратегии командной работы, условия эффективной командной работы

Уметь:

УК-3.2/Ум1 Использовать методы управления коллективом, формировать состав команды, определять функциональные и ролевые критерии отбора участников; организовывать и руководить работой команды

Владеть:

УК-3.2/Нв1 Владеть технологией реализации основных функций управления; навыками организации и управления командным взаимодействием; навыками планирования и организации командной работы

ПК-1 Способен разрабатывать систему экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации

ПК-1.1 Разрабатывает систему показателей, с целью подготовки экономических обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства

Знать:

ПК-1.1/Зн1 Систему финансово-экономических показателей организации для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства

Уметь:

ПК-1.1/Ум1 Рассчитывать финансово-экономические показатели организации для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства

Владеть:

ПК-1.1/Нв1 Навыками разработки финансово-экономических показателей организации для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства

ПК-1.2 Подготавливает экономические обоснования, анализирует финансово-экономические показатели организации, оценивает полученные результаты

Знать:

ПК-1.2/Зн1 Методику анализа оценки финансово-экономических показателей, методы экономического обоснования и оценки полученных результаты

Уметь:

ПК-1.2/Ум1 Анализировать финансово-экономические показатели, оценивать полученные результаты

Владеть:

ПК-1.2/Нв1 Навыками экономического обоснования финансово-экономических показателей организации

ПК-4 Способен управлять бизнес-процессами и ключевыми экономическими показателями деятельности предприятия

ПК-4.2 Разрабатывает организационные аспекты управления бизнес-процессами для расчета ключевых экономических показателей деятельности предприятия

Знать:

ПК-4.2/Зн1 Виды, формы организации и методы управления бизнес-процессами для расчета ключевых экономических показателей деятельности предприятия

Уметь:

ПК-4.2/Ум1 Разрабатывать варианты управления бизнес-процессами для расчета ключевых экономических показателей деятельности предприятия

Владеть:

ПК-4.2/Нв1 Навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности при управлении бизнес-процессами для расчета ключевых экономических показателей деятельности предприятия

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Организация и управление производством» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 3.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-1 - Способен разрабатывать систему экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации		
ПК-1.1 Разрабатывает систему показателей, с целью подготовки экономических обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства		Бережливое производство, Логистические системы на предприятии, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная

ПК-1.2 Подготавливает экономические обоснования, анализирует финансово-экономические показатели организации, оценивает полученные результаты	Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности	Логистические системы на предприятии, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная
ПК-4 - Способен управлять бизнес-процессами и ключевыми экономическими показателями деятельности предприятия		
ПК-4.2 Разрабатывает организационные аспекты управления бизнес-процессами для расчета ключевых экономических показателей деятельности предприятия	Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия
УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-3.2 Организует и руководит работой команды для достижения поставленной цели	Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности	Бережливое производство, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: по профилю профессиональной деятельности, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Групповая контактная работа (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Третий семестр	144	4	12	12	2	0,3	95,7	Экзамен
Всего	144	4	12	12	2	0,3	95,7	34

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

		иятия	бота
--	--	-------	------

Наименование раздела, темы	Всего	Практические заЕ	Самостоятельная
Раздел 1. Теоретические, методические и практические аспекты организации производства	53,7	6	47,7
Тема 1.1. Организация производства как научная и практическая система	25,7	2	23,7
Тема 1.2. Эффективность организации производства	28	4	24
Раздел 2. Планирование и управление производством	54	6	48
Тема 2.1. Теория и методология системы планирования	26	2	24
Тема 2.2. Планирование результатов деятельности предприятия	28	4	24

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Экзамен

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Теоретические, методические и практические аспекты организации производства	Тестирование	Экзамен
2	Планирование и управление производством	Тестирование	Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Теоретические, методические и практические аспекты организации производства

Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Показатель оценки эффективности внедрения технологий бережливого производства, который выражается в усилении взаимосвязи и взаимодействия элементов производственной системы и появлении качественно новых свойств, отсутствующих у ее элементов и не характерных для них характеризует эффект</p>		ПК-1
	Ответ:	организационный	

2	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Показатель оценки внедрения технологий бережливого производства, определяющий свойство производственной системы, связанное со способностью предприятия достигать поставленных результатов путем использования средств при установленном соотношении затрат и результатов характеризует</p>	ПК-1								
3	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>..... - совокупность затрат, планируемая при необходимости расширения, реконструкции и технического перевооружения основных фондов предприятия, необходимая для обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства</p>	ПК-1								
4	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>К основным факторам, определяющим эффективность стратегического планирования, относятся</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. мотивация персонала 2. использование количественных методов 3. финансовые и статистические методы 4. различные систем оплаты по различным профессиям 	ПК-1								
5	<p>Установите соответствие</p> <p>Разработка системы показателей, с целью подготовки экономических обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации основывается на соответствии критериев классификации и видов норм</p> <table border="1" data-bbox="293 801 1291 1055"> <tr> <td>1. по стадиям производства^а</td> <td>А. перспективные, годовые и текущие, условно-постоянные и временные, разовые и сезонные^а</td> </tr> <tr> <td>2. по времени действия^а</td> <td>Б. текущие, страховые запасы материалов, незавершенного производства, полуфабрикатов, комплектующих изделий, готовой продукции^а</td> </tr> <tr> <td>3. по целевому назначению^а</td> <td>В. научно обоснованные, расчетно-аналитические, экспериментальные, аналитически-исследовательские, отчетно-статистические^а</td> </tr> <tr> <td>4. по методам установления^а</td> <td>Г. расходные, технические, оценочные, технико-экономические, оперативно-производственные, календарно-плановые^а</td> </tr> </table>	1. по стадиям производства ^а	А. перспективные, годовые и текущие, условно-постоянные и временные, разовые и сезонные ^а	2. по времени действия ^а	Б. текущие, страховые запасы материалов, незавершенного производства, полуфабрикатов, комплектующих изделий, готовой продукции ^а	3. по целевому назначению ^а	В. научно обоснованные, расчетно-аналитические, экспериментальные, аналитически-исследовательские, отчетно-статистические ^а	4. по методам установления ^а	Г. расходные, технические, оценочные, технико-экономические, оперативно-производственные, календарно-плановые ^а	ПК-1
1. по стадиям производства ^а	А. перспективные, годовые и текущие, условно-постоянные и временные, разовые и сезонные ^а									
2. по времени действия ^а	Б. текущие, страховые запасы материалов, незавершенного производства, полуфабрикатов, комплектующих изделий, готовой продукции ^а									
3. по целевому назначению ^а	В. научно обоснованные, расчетно-аналитические, экспериментальные, аналитически-исследовательские, отчетно-статистические ^а									
4. по методам установления ^а	Г. расходные, технические, оценочные, технико-экономические, оперативно-производственные, календарно-плановые ^а									
6	<p>Установите соответствие</p> <p>При разработке системы показателей, с целью подготовки экономических обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации необходимо учитывать соответствие вида и содержание принципов организации производства</p> <table border="1" data-bbox="268 1352 1310 1563"> <tr> <td>1. пропорциональность^а</td> <td>А. разделение производственного процесса на отдельные технологические процессы, которые в свою очередь подразделяются на операции, переходы, приемы и движения^а</td> </tr> <tr> <td>2. ритмичность^а</td> <td>Б. равная пропускная способность производственных подразделений цехов основного и вспомогательного производства, участков, линий, оборудования и рабочих мест на операциях^а</td> </tr> <tr> <td>3. дифференциация^а</td> <td>В. выпуск одинакового или возрастающего количества продукции в равные промежутки времени и повторение через эти промежутки времени производственного процесса в тех же объемах^а</td> </tr> </table>	1. пропорциональность ^а	А. разделение производственного процесса на отдельные технологические процессы, которые в свою очередь подразделяются на операции, переходы, приемы и движения ^а	2. ритмичность ^а	Б. равная пропускная способность производственных подразделений цехов основного и вспомогательного производства, участков, линий, оборудования и рабочих мест на операциях ^а	3. дифференциация ^а	В. выпуск одинакового или возрастающего количества продукции в равные промежутки времени и повторение через эти промежутки времени производственного процесса в тех же объемах ^а	ПК-1		
1. пропорциональность ^а	А. разделение производственного процесса на отдельные технологические процессы, которые в свою очередь подразделяются на операции, переходы, приемы и движения ^а									
2. ритмичность ^а	Б. равная пропускная способность производственных подразделений цехов основного и вспомогательного производства, участков, линий, оборудования и рабочих мест на операциях ^а									
3. дифференциация ^а	В. выпуск одинакового или возрастающего количества продукции в равные промежутки времени и повторение через эти промежутки времени производственного процесса в тех же объемах ^а									
7	<p>Установите соответствие</p> <p>Разработка системы показателей, с целью внедрения технологий бережливого производства должна учитывать соответствие видов структуры предприятия и элементов ее характеризующих</p> <table border="1" data-bbox="268 1848 1310 2016"> <tr> <td>1. организационная структура^а</td> <td>А. величина взаимосвязи и соотношение между производственными подразделениями по размеру занятых площадей, численности работников, пропускной способности^а</td> </tr> <tr> <td>2. производственная структура^а</td> <td>Б. упорядоченность задач, ролей, полномочий и ответственности, создание условий для осуществления предприятием своей деятельности и достижения установленных целей^а</td> </tr> <tr> <td>3. организационная структура^а</td> <td>В. организация управления предприятием и обслуживания работников^а</td> </tr> </table>	1. организационная структура ^а	А. величина взаимосвязи и соотношение между производственными подразделениями по размеру занятых площадей, численности работников, пропускной способности ^а	2. производственная структура ^а	Б. упорядоченность задач, ролей, полномочий и ответственности, создание условий для осуществления предприятием своей деятельности и достижения установленных целей ^а	3. организационная структура ^а	В. организация управления предприятием и обслуживания работников ^а	ПК-1		
1. организационная структура ^а	А. величина взаимосвязи и соотношение между производственными подразделениями по размеру занятых площадей, численности работников, пропускной способности ^а									
2. производственная структура ^а	Б. упорядоченность задач, ролей, полномочий и ответственности, создание условий для осуществления предприятием своей деятельности и достижения установленных целей ^а									
3. организационная структура ^а	В. организация управления предприятием и обслуживания работников ^а									

	<p>Ответ:</p> <p>1Б 2А 3В</p>							
8	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Совокупность мероприятий, учитывающая организационные аспекты управления бизнес-процессами производства, направленная на рациональное сочетание процессов труда с вещественными элементами производства в пространстве и времени с целью достижения поставленных задач в кратчайшие сроки при наиболее эффективном использовании ресурсов характеризует</p> <p>1. организация производства 2. технология производства 3. менеджмент производства 4. экономика производства</p> <p>Ответ:</p> <p>1</p>	ПК-4						
9	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Организация производственного процесса в структуре управления бизнес-процессами производства с наибольшей экономической эффективностью и с наименьшими затратами трудовых и материальных ресурсов является содержанием принципа</p> <p>1. пропорциональности 2. оптимальности 3. гибкости 4. специализации</p> <p>Ответ:</p> <p>2</p>	ПК-4						
10	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Совокупность организационных форм, методов и правил, осуществление которых обеспечивает рациональное функционирование элементов производственной системы и их взаимодействие в процессе производства продукции при управлении бизнес-процессами производства характеризует</p> <p>1. методология организация производства 2. система управления и планирования производством 3. система организации производства 4. инфраструктура производств</p> <p>Ответ:</p> <p>3</p>	ПК-4						
11	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Метод экспертных оценок, применяемый при управлении ключевыми экономическими показателями деятельности предприятия, позволяет проводить</p> <p>1. оценку эффективности тех или иных хозяйственных решений 2. изучение социально-экономических типов деятельности предприятия 3. распределение различных видов ресурсов с установлением приоритетности 4. анализ выводов об организационно-техническом уровне производства</p> <p>Ответ:</p> <p>3</p>	ПК-4						
12	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Параметрический этап комплексного анализа бизнес-процессов и ключевых экономических показателей деятельности предприятия, направленный на выявление резервов повышения эффективности производственных систем предусматривает</p> <p>1. определение целей и условий функционирования предприятия 2. отбор показателей, характеризующих качественные характеристики экономики предприятия 3. составление общей схемы (модель) системы, ее главных компонентов, функций 4. определение основных взаимосвязей и факторов, дающих количественные характеристики</p> <p>Ответ:</p> <p>2</p>	ПК-4						
13	<p>Установите соответствие</p> <p>Организационная характеристика структуры производственного процесса определяет следующие элементы управления бизнес-процессами производства</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%; padding: 5px;">1. цех^а</td> <td style="padding: 5px;">А. подразделение, объединяющее несколько рабочих мест, сгруппированных по определённому признаку, осуществляющее часть общего производственного процесса по изготовлению продукции или обслуживанию производства^а</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">2. рабочее место^а</td> <td style="padding: 5px;">Б. организационно обособленная часть предприятия, которая объединяет производственные и обслуживающие участки, где изготавливается продукция или выполняется конкретная стадия производственного процесса^а</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">3. производственный участок^а</td> <td style="padding: 5px;">В. неделимое в организационном отношении звено производственного процесса, обслуживаемое одним или несколькими работниками, предназначенное для выполнения одной или нескольких производственных или обслуживающих операций, оснащённое соответствующим оборудованием и технологической оснасткой^а</td> </tr> </table> <p>Ответ:</p> <p>1Б 2В 3А</p>	1. цех ^а	А. подразделение, объединяющее несколько рабочих мест, сгруппированных по определённому признаку, осуществляющее часть общего производственного процесса по изготовлению продукции или обслуживанию производства ^а	2. рабочее место ^а	Б. организационно обособленная часть предприятия, которая объединяет производственные и обслуживающие участки, где изготавливается продукция или выполняется конкретная стадия производственного процесса ^а	3. производственный участок ^а	В. неделимое в организационном отношении звено производственного процесса, обслуживаемое одним или несколькими работниками, предназначенное для выполнения одной или нескольких производственных или обслуживающих операций, оснащённое соответствующим оборудованием и технологической оснасткой ^а	ПК-4
1. цех ^а	А. подразделение, объединяющее несколько рабочих мест, сгруппированных по определённому признаку, осуществляющее часть общего производственного процесса по изготовлению продукции или обслуживанию производства ^а							
2. рабочее место ^а	Б. организационно обособленная часть предприятия, которая объединяет производственные и обслуживающие участки, где изготавливается продукция или выполняется конкретная стадия производственного процесса ^а							
3. производственный участок ^а	В. неделимое в организационном отношении звено производственного процесса, обслуживаемое одним или несколькими работниками, предназначенное для выполнения одной или нескольких производственных или обслуживающих операций, оснащённое соответствующим оборудованием и технологической оснасткой ^а							
14	<p>Установите соответствие</p> <p>Управление бизнес-процессами предприятия характеризует формы организации производства</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%; padding: 5px;">1. специализация производства^а</td> <td style="padding: 5px;">А. становление длительных и устойчивых производственных связей между специализированными предприятиями, отраслями или их подразделениями с целью совместного изготовления определённого</td> </tr> </table>	1. специализация производства ^а	А. становление длительных и устойчивых производственных связей между специализированными предприятиями, отраслями или их подразделениями с целью совместного изготовления определённого	ПК-4				
1. специализация производства ^а	А. становление длительных и устойчивых производственных связей между специализированными предприятиями, отраслями или их подразделениями с целью совместного изготовления определённого							

	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>подразделении с целью совместного изготовления определенных вида продукции»</td> </tr> <tr> <td>2. концентрация производства»</td> <td>Б. форма организации производства, при которой выпуск однородных видов продукции сосредоточивается в отдельных отраслях, на отдельных предприятиях или их подразделениях»</td> </tr> <tr> <td>3. кооперирование производства»</td> <td>В. процесс сосредоточения производства на крупных предприятиях в оптимальных размерах; характеризуется увеличением размеров промышленных предприятий и ростом доли крупных предприятий в общем выпуске продукции отрасли»</td> </tr> </table>		подразделении с целью совместного изготовления определенных вида продукции»	2. концентрация производства»	Б. форма организации производства, при которой выпуск однородных видов продукции сосредоточивается в отдельных отраслях, на отдельных предприятиях или их подразделениях»	3. кооперирование производства»	В. процесс сосредоточения производства на крупных предприятиях в оптимальных размерах; характеризуется увеличением размеров промышленных предприятий и ростом доли крупных предприятий в общем выпуске продукции отрасли»	
	подразделении с целью совместного изготовления определенных вида продукции»							
2. концентрация производства»	Б. форма организации производства, при которой выпуск однородных видов продукции сосредоточивается в отдельных отраслях, на отдельных предприятиях или их подразделениях»							
3. кооперирование производства»	В. процесс сосредоточения производства на крупных предприятиях в оптимальных размерах; характеризуется увеличением размеров промышленных предприятий и ростом доли крупных предприятий в общем выпуске продукции отрасли»							
	<p>Ответ:</p> <p>1Б 2В 3А</p>							
15	<p>Установите соответствие</p> <p>Управление бизнес-процессами производства в зависимости от уровня и способа укрупнения производства определяет виды и характеристики концентрации производства</p> <table border="1"> <tr> <td>1. агрегатная концентрация</td> <td>А. увеличение размеров предприятий</td> </tr> <tr> <td>2. технологическая концентрация</td> <td>Б. увеличение единичной мощности оборудования, рост максимальной для данного уровня развития техники производительности машин и агрегатов</td> </tr> <tr> <td>3. заводская производства</td> <td>В. укрупнение цехов, изменение в составе предприятий, достигаемое за счёт качественного совершенствования техники или увеличения количества однотипного оборудования</td> </tr> </table>	1. агрегатная концентрация	А. увеличение размеров предприятий	2. технологическая концентрация	Б. увеличение единичной мощности оборудования, рост максимальной для данного уровня развития техники производительности машин и агрегатов	3. заводская производства	В. укрупнение цехов, изменение в составе предприятий, достигаемое за счёт качественного совершенствования техники или увеличения количества однотипного оборудования	ПК-4
1. агрегатная концентрация	А. увеличение размеров предприятий							
2. технологическая концентрация	Б. увеличение единичной мощности оборудования, рост максимальной для данного уровня развития техники производительности машин и агрегатов							
3. заводская производства	В. укрупнение цехов, изменение в составе предприятий, достигаемое за счёт качественного совершенствования техники или увеличения количества однотипного оборудования							
	<p>Ответ:</p> <p>1Б 2В 3А</p>							
16	<p>Установите последовательность</p> <p>Укажите последовательность расчета показателя длительности производственного цикла изготовления продукции в системе показателей организации бизнес-процессов производства</p> <p>А определение длительности технологического цикла Б расчет штучного времени В расчет времени перерывов Г расчет длительности производственного цикла</p>	ПК-4						
	<p>Ответ:</p> <p>2 1 4 3</p>							
17	<p>Установите соответствие</p> <p>Укажите последовательность выполнения стадий производственного процесса изготовления продукции при управлении бизнес-процессами производства</p> <p>1 обрабатывающая 2 испытательная 3 заготовительная 4 сборочная</p>	ПК-4						
	<p>Ответ:</p> <p>3 1 4 2</p>							
18	<p>Напечатайте ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>..... организации производственного процесса при управлении бизнес-процессами производства характеризует размещение производственных операций в пространстве и во времени</p>	ПК-4						
	<p>Ответ:</p> <p>Форма</p>							
19	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Показатель оценки управления бизнес-процессами производства, характеризующий соотношение полученного эффекта с затратами на его осуществление – это</p>	ПК-4						
	<p>Ответ:</p> <p>эффективность</p>							
20	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Структура производства, при которой цехи и участки создаются по принципу технологической однородности выполняемых работ или производственных процессов по изготовлению различных изделий – это структура</p>	ПК-4						
	<p>Ответ:</p> <p>технологическая</p>							
21	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>..... - принцип организации бизнес-процессов производства, при котором определенное рабочее место или производственное подразделение занято изготовлением изделий и деталей широкого ассортимента или выполнением различных производственных операций</p>	ПК-4						
	<p>Ответ:</p> <p>Универсализация</p>							

22	Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста структура предприятия - это система распределения ролей, функций, ответственности и полномочий внутри компании, характеризует иерархию, взаимодействие подразделений, каналы коммуникации, порядок принятия решений и другие аспекты управления бизнес-процессами предприятия	ПК-4
	Ответ: Организационная	
23	Установите последовательность Составьте последовательность этапов расчета циклового графика сложного технологического процесса А. построение циклограмм Б. построение всерной схемы сборки В. анализ технологического процесса сборки изделия Г. расчет длительности простых процессов в составе сложного	УК-3
	Ответ: 1Г 2В 3Б 4А	
24	Установите последовательность Составьте последовательность этапов расчета комплексного показателя качества. А. вычисление комплексного показателя качества. Б. определение номенклатуры коэффициентов показателей качества. В. определение коэффициентов весомости показателей качества. Г. выбор вида функциональной зависимости. Д. расчет относительных показателей	УК-3
	Ответ: 1Б 2В 3Д 4Г 5А	
25	Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста Графический метод контроля качества продукции, используемый в системе организации производства для предотвращения выпуска забракованной продукции, основанный на представлении данных, сгруппированных по частоте попадания в определенный интервал – это	УК-3
	Ответ: гистограмма	
26	Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста При проведении работ по организации выпуска продукции для сравнения однотипных технологических процессов при их сравнительном анализе и оценке используются параметры	УК-3
	Ответ: единичные	
27	Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста Производственно-технологические процессы, предназначенные для перемещения, хранения, контроля, обеспечения материально-техническими и энергетическими ресурсами, называются процессами	УК-3
	Ответ: обслуживающие	

2. Планирование и управление производством Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	
1	Выберите один вариант ответа При разработке системы показателей для стратегических, оперативных планов развития организации за основу разработки принимается 1. стратегический бизнес-план 2. бизнес-план инвестиционной или коммерческой сделки 3. план экономического и социального развития предприятия 4. план технического развития производства	ПК-1	
	Ответ: 1		
2	Выберите один вариант ответа К функциям оперативно-производственного планирования развития организации относятся 1. планирование внутрипроизводственных заданий 2. выполнение долгосрочной программы развития 3. разработка текущих планов предприятия 4. внутрицеховое, межцеховое планирование	ПК-1	
	Ответ: 4		
3	Выберите один вариант ответа Целью разработки стратегического плана развития предприятия является 1. достижение поставленных целей 2. выявление главных направлений развития предприятия 3. выработка целей для существующих и новых сфер деятельности 4. планирование ресурсного потенциала	ПК-1	
	Ответ: 2		

4	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Использование нормативно-ресурсного метода планирования при разработке системы показателей для стратегических, оперативных планов развития организации основывается на</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. стоимости средств, которыми владеет предприятие 2. аналитически-обоснованной нормативной базе 3. экономическом и производственном потенциале предприятия 4. оптимизации расходов предприятия 	ПК-1
Ответ:	2	
5	<p>Укажите последовательность</p> <p>Алгоритм разработки финансового плана, при разработке стратегического и оперативных планов развития организации определяет последовательность следующих этапов выполнения работ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ финансового положения предприятия 2. Проверка финансового плана (баланс доходов и расходов) 3. Планирование доходов и поступлений 4. Планирование расходов и отчислений 	ПК-1
Ответ:	<p>2</p> <p>1</p> <p>4</p> <p>3</p>	
6	<p>Укажите последовательность</p> <p>Укажите последовательность этапов стратегического планирования при разработке системы показателей, с целью подготовки экономических обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выбор стратегии 2. Определение миссии предприятия 3. Разработка и анализ стратегических альтернатив 4. Формулирование целей и задач функционирования предприятия 	ПК-1
Ответ:	<p>2</p> <p>4</p> <p>3</p> <p>1</p>	
7	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Обеспечение рационального использования ресурсов и получения максимальной прибыли и рентабельности при разработке системы экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации это планирования</p>	ПК-1
Ответ:	цель	
8	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Совокупность стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства, которые сориентированы на достижение основных целей и выполнение задач предприятия в установленное время характеризуют планирования на предприятии</p>	ПК-1
Ответ:	систему	
9	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Ремонтная служба предприятия, организованная таким образом, что ремонт оборудования всего предприятия выполняется ремонтно-механическим цехом характеризует ремонтную службу</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. централизованную 2. децентрализованную 3. комбинированную 	УК-3
Ответ:	1	
10	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Ремонтная служба предприятия, организованная таким образом, что выполнение всех видов ремонта осуществляется силами ремонтной службы во главе с механиком цеха характеризует ремонтную службу</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. централизованную 2. децентрализованную 3. комбинированную 	УК-3
Ответ:	2	
11	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Организация системы планово-предупредительных ремонтов, выполняемая в процессе эксплуатации оборудования путем замены отдельных деталей, частей с последующей проверкой на точность, центровкой и т.п. – это ремонт</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. текущий 2. капитальный 3. мелкий 4. средний 5. профилактический 	УК-3
Ответ:	1	

12	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Организация ремонтных работ, характеризующаяся трудоемким, длительным и дорогостоящим процессом, связанным с полной заменой основных деталей, узлов, разборкой двигателей, трансформаторов – эторемонт</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. текущий 2. капитальный 3. мелкий 4. средний 5. профилактический <p>Ответ: 2</p>	УК-3						
13	<p>Выберите один вариант ответа</p> <p>Организация ремонтных работ в промежутки времени между двумя капитальными ремонтами, выполнение всех мероприятий по техническому обслуживанию и всех видов ремонтов характеризует</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ремонтный цикл 2. межремонтный период 3. ремонтный график <p>Ответ: 1</p>	УК-3						
14	<p>Установите соответствие</p> <p>Установите соответствие характеристик принципов организации энергетического хозяйства на предприятии</p> <table border="1" data-bbox="268 757 1315 898"> <tr> <td>1. безопасность</td> <td>А. выделение профильных подразделений (по видам оборудования, видам энергии), разграничение зоны ответственности сотрудников и руководителей</td> </tr> <tr> <td>2. надежность и бесперебойность</td> <td>Б. предупреждение аварий, строгое соблюдение правил охраны труда, использование сертифицированного оборудования и средств защиты, а также регулярный контроль состояния энергоустановок</td> </tr> <tr> <td>3. специализация</td> <td>В. стабильное энергоснабжение всех подразделений предприятия</td> </tr> </table> <p>Ответ: 1Б 2В 3А</p>	1. безопасность	А. выделение профильных подразделений (по видам оборудования, видам энергии), разграничение зоны ответственности сотрудников и руководителей	2. надежность и бесперебойность	Б. предупреждение аварий, строгое соблюдение правил охраны труда, использование сертифицированного оборудования и средств защиты, а также регулярный контроль состояния энергоустановок	3. специализация	В. стабильное энергоснабжение всех подразделений предприятия	УК-3
1. безопасность	А. выделение профильных подразделений (по видам оборудования, видам энергии), разграничение зоны ответственности сотрудников и руководителей							
2. надежность и бесперебойность	Б. предупреждение аварий, строгое соблюдение правил охраны труда, использование сертифицированного оборудования и средств защиты, а также регулярный контроль состояния энергоустановок							
3. специализация	В. стабильное энергоснабжение всех подразделений предприятия							
15	<p>Установите соответствие</p> <p>Устаовите соответствие характеристик принципов организации инструментального хозяйства на предприятии</p> <table border="1" data-bbox="268 1193 1315 1402"> <tr> <td>1. унификация и стандартизация</td> <td>А. инструментальное хозяйство рассматривается как единая система, где все элементы (планирование, производство, хранение, эксплуатация, ремонт, учёт) взаимосвязаны</td> </tr> <tr> <td>2. автоматизация</td> <td>Б. упрощение проектирования, изготовления и обслуживания, внедрение унифицированных и стандартизированных решений</td> </tr> <tr> <td>3. системность</td> <td>В. внедрение информационных систем, которые позволяют вести электронный учёт, отслеживать жизненный цикл каждого инструмента, прогнозировать потребность и оптимизировать логистику</td> </tr> </table> <p>Ответ: 1Б 2В 3А</p>	1. унификация и стандартизация	А. инструментальное хозяйство рассматривается как единая система, где все элементы (планирование, производство, хранение, эксплуатация, ремонт, учёт) взаимосвязаны	2. автоматизация	Б. упрощение проектирования, изготовления и обслуживания, внедрение унифицированных и стандартизированных решений	3. системность	В. внедрение информационных систем, которые позволяют вести электронный учёт, отслеживать жизненный цикл каждого инструмента, прогнозировать потребность и оптимизировать логистику	УК-3
1. унификация и стандартизация	А. инструментальное хозяйство рассматривается как единая система, где все элементы (планирование, производство, хранение, эксплуатация, ремонт, учёт) взаимосвязаны							
2. автоматизация	Б. упрощение проектирования, изготовления и обслуживания, внедрение унифицированных и стандартизированных решений							
3. системность	В. внедрение информационных систем, которые позволяют вести электронный учёт, отслеживать жизненный цикл каждого инструмента, прогнозировать потребность и оптимизировать логистику							
16	<p>Установите соответствие</p> <p>Установите соответствие характеристик принципов организации транспортного хозяйства на предприятии</p> <table border="1" data-bbox="268 1715 1315 1834"> <tr> <td>1. оптимизация</td> <td>А. способность системы оперативно реагировать на изменения спроса, сбои в цепочках поставок или технологические новшества</td> </tr> <tr> <td>2. автоматизация</td> <td>Б. минимизация времени и затрат на перемещение грузов</td> </tr> <tr> <td>3. гибкость</td> <td>В. внедрение комплексной механизации и автоматизации транспортных и погрузочно-разгрузочных операций.</td> </tr> </table> <p>Ответ: 1Б 2В 3А</p>	1. оптимизация	А. способность системы оперативно реагировать на изменения спроса, сбои в цепочках поставок или технологические новшества	2. автоматизация	Б. минимизация времени и затрат на перемещение грузов	3. гибкость	В. внедрение комплексной механизации и автоматизации транспортных и погрузочно-разгрузочных операций.	УК-3
1. оптимизация	А. способность системы оперативно реагировать на изменения спроса, сбои в цепочках поставок или технологические новшества							
2. автоматизация	Б. минимизация времени и затрат на перемещение грузов							
3. гибкость	В. внедрение комплексной механизации и автоматизации транспортных и погрузочно-разгрузочных операций.							
17	<p>Напишите ответ, учитывая прописное и строчное написание текста</p> <p>Принцип организации ремонтных работ , направленный на минимизацию простоев оборудования и затрат - это принцип</p> <p>Ответ: предупредительность предупредительность</p>	УК-3						

18	Укажите расчетное значение Среднее расчетное значение коэффициента межпроектной унификации моделей автомобиля составляет 94,5%. При подготовке аналитических материалов сделан вывод, что в среднем степень унификации продукции снижается на %.		УК-3
	Ответ:	5,5	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Экзамен третий семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)		
1	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Системная концепция организации производства</p> <p>Ответ:</p> <p>Системная концепция организации производства - это методологический подход, который рассматривает производство как сложную систему взаимосвязанных элементов, подсистем и процессов. Он предполагает учёт целостности объекта, выявление многообразных типов связей в нём и их интеграцию в единую картину.</p> <p>Под системным подходом понимают систематизированный способ мышления, в соответствии с которым процесс обоснования решений базируется на определении общей цели системы и последовательном подчинении достижению этой цели множества подсистем, планов их развития, а так же показателей и стандартов работы.</p> <p>Применение системного подхода позволяет выделить в деятельности предприятий частные функции в виде относительно обособленных комплексов.</p> <p>В рамках подсистем осуществляются отдельные виды деятельности, самостоятельность, определение целей, содержание которых позволяет объединить их в функциональные подсистемы. В качестве таких подсистем могут быть названы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) группа подсистем производственных процессов: подготовки производства, основных производственных процессов, вспомогательных процессов, технического контроля качества продукции, организации живого труда; 2) группа подсистем, определяющих состав элементов процесса производства: основных производственных фондов, предметов труда, кадров; 3) группа подсистем управления предприятием: технико-экономического планирования, материально-технического снабжения, сбыта и финансов, оперативного планирования производства, бухгалтерского учета и экономического анализа научно-технической и социально-экономической информации. <p>Каждое звено предприятия и каждая функциональная подсистема являются и кибернетическими системами. Они имеют объект и субъект управления, связанные между собой каналами связи. Чтобы все элементы производственной системы предприятия воссоединились в единое целое, необходимо ее организовать, то есть спроектировать и обеспечить функционирование интегральной системы производственного предприятия</p>		УК-3, ПК-1, ПК-4
2	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Предприятие как объект системы организации производства</p> <p>Ответ:</p> <p>Основными чертами, характеризующими предприятие как систему, являются: открытый характер предприятия по отношению к внешней среде; комплексность; динамичность; саморегулирование; регламентирование.</p> <p>Предприятие - социальная категория, поэтому его следует рассматривать как открытую систему, тесно взаимодействующую с внешней средой посредством реализации продукции, кооперированных связей, уплаты налогов.</p> <p>Комплексность предприятия определяется тем, что на предприятии осуществляются различные по характеру взаимосвязанные процессы. Они могут быть как планируемые, так и непланируемые.</p> <p>Предприятие - динамичная система. Оно переходит из одного качества в другое, оставаясь системой. Предприятие, с одной стороны, способно приспособиться к внутренним, а с другой - к внешним изменениям. Благодаря этому свойству, предприятие, развиваясь, сохраняет свою устойчивость. Однако, саморегуляция может осуществляться лишь до определенных пределов.</p> <p>Следует четко регламентировать деятельность предприятия, вытекающую из его задач, распределять отдельные виды работ, разграничивать сферы деятельности, определять степень ответственности каждого при выполнении определенных производственных заданий. Регламентировать работу предприятия необходимо таким образом, чтобы были четко определены организационные принципы его строения, внешние и внутренние связи, то есть, чтобы по отношению к внешней среде оно выступало как самостоятельная система. Регламентирование организационной и производственно-хозяйственной деятельности предприятия должно исходить из задач, которые необходимо выполнять на рабочих местах. При регламентировании деятельности предприятия требуется определить производственное задание для каждого рабочего места, необходимые для выполнения права, обязанности и ответственность работающих на нем. Должны быть указаны условия выполнения задания, установлены необходимые материалы, инструмент, документация, информация. Регламентация деятельности предприятия может быть выполнена эффективно, если будут учтены цели, стоящие перед предприятием, имеющиеся для их реализации ресурсы.</p>		УК-3, ПК-1, ПК-4

3	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Типы производства и их технико-экономическая характеристика</p> <p>Ответ:</p> <p>Тип производства определяется комплексной характеристикой технических, организационных и экономических особенностей производства, обусловленных широтой номенклатуры, регулярностью, стабильностью и объемом выпуска продукции. Основным показателем, характеризующим тип производства, является коэффициент закрепления операций для группы рабочих мест, который определяется как отношение числа всех различных технологических операций, выполненных или подлежащих выполнению в течение месяца, к числу рабочих мест:</p> <p>Единичное и близкое к нему мелкосерийное производства характеризуются изготовлением деталей большой номенклатуры на рабочих местах, не имеющих определенной специализации. Это производство должно быть достаточно гибким и приспособленным к выполнению различных производственных заказов.</p> <p>Технологические процессы в условиях единичного производства разрабатываются укрупненно в виде маршрутных карт на обработку деталей по каждому заказу; участки оснащаются универсальным оборудованием и оснасткой, обеспечивающей изготовление деталей широкой номенклатуры.</p> <p>Особенности организации единичного производства сказываются на экономических показателях. Для предприятий с преобладанием единичного типа производства характерны относительно высокая трудоемкость изделий и большой объем незавершенного производства вследствие длительного пролеживания деталей между операциями. Структура себестоимости изделий отличается высокой долей затрат на заработную плату. Эта доля, как правило, составляет 20-25 %.</p> <p>Основные возможности улучшения технико-экономических показателей единичного производства связаны с приближением его по технико-организационному уровню к серийному.</p> <p>Серийное производство характеризуется изготовлением ограниченной номенклатуры деталей партиями, повторяющимися через определенные промежутки времени. Это позволяет использовать наряду с универсальным специальное оборудование.</p> <p>Для предприятий серийного производства характерны значительно меньшие, чем в единичном, трудоемкость и себестоимость изготовления изделий. В серийном производстве, по сравнению с единичным, изделия обрабатываются с меньшими перерывами, что снижает объемы незавершенного производства.</p> <p>С точки зрения организации основным резервом роста производительности труда в серийном производстве является внедрение методов поточного производства.</p> <p>Массовое производство отличается наибольшей специализацией и характеризуется изготовлением ограниченной номенклатуры деталей в больших количествах. Цехи массового производства оснащаются наиболее совершенным оборудованием, позволяющим почти полностью автоматизировать изготовление деталей. Большое распространение получили здесь автоматические поточные линии.</p> <p>Массовое производство обеспечивает наиболее полное использование оборудования, высокий общий уровень производительности труда, самую низкую себестоимость изготовления продукции</p>	УК-3, ПК-1, ПК-4
4	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Понятие планирования, виды планов и порядок их разработки</p>	УК-3, ПК-1, ПК-4

	<p>Ответ: Планирование - это процесс разработки плана, определяющего то, чего нужно достичь и какими рычагами, сообразуясь со временем и пространством.</p> <p>Задачи планирования:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех ее структурных подразделений; 2. перспективная ориентация и раннее распознавание проблем развития. План намечает желаемое в будущем состояние объекта и предусматривает конкретные меры, направленные на поддержку благоприятных тенденций или сдерживание отрицательных; 3. координация деятельности структурных подразделений и работников организации. Координация осуществляется как предварительное согласование действий при подготовке планов и как согласованная реакция на возникающие помехи и проблемы при выполнении планов; 4. создание объективной базы для эффективного контроля. Наличие планов позволяет производить объективную оценку деятельности предприятия путем сравнения фактических значений параметров с планируемыми по принципу «факт-план»; 1. 5. стимулирование трудовой активности работающих. Успешное выполнение плановых заданий - объект особого стимулирования и основание для взаимных расчетов, что создает действенные мотивы для продуктивной и скоординированной деятельности всех участников; 2. 6. информационное обеспечение работников организации. Планы содержат важную для каждого участника информацию о целях, прогнозах, альтернативах, сроках, ресурсных и административных условиях проведения работ. <p>При планировании разрабатывается комплекс мероприятий, который определяет последовательность достижения конкретных целей с учетом наиболее эффективного использования ресурсов каждым производственным звеном. Благодаря планированию обеспечивается увязка функций отдельных структурных подразделений в технологической последовательности: научные исследования и разработки, производство, сбыт. Результатом процесса планирования в организации является система взаимосвязанных документов - планов.</p> <p>План - основа деятельности организации любой формы собственности и размеров; содержит указания, кому, какую задачу и в какое время решать, какие ресурсы нужно выделить на решение каждой задачи.</p> <p>Планы различаются по целям, предмету, уровню, содержанию, периодам планирования. Каждый вид планирования отличается составом решаемых задач, используемой информацией, планируемыми параметрами и степенью их детализации, методами выполнения плановых расчетов.</p> <p>Процесс планирования обычно включает несколько этапов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ текущей ситуации - оценка внутреннего и внешнего состояния организации, ресурсов, рисков, текущего положения на рынке. 2. Определение целей - формулировка долгосрочных и краткосрочных целей, которые должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми, релевантными и ограниченными во времени (по методологии SMART). 3. Разработка плана - составление планов, распределение ресурсов, разработка конкретных мероприятий (финансовых планов, календарных графиков, бюджетов, рабочих задач, программ реализации стратегии). 4. Реализация плана - координация работы команд, контроль сроков выполнения и отслеживание промежуточных результатов. 5. Контроль и корректировка - оценка итогов, анализ показателей эффективности и при необходимости - корректировка действий 	
5	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Нормы, нормативы и плановые показатели</p>	УК-3, ПК-1, ПК-4

	<p>Ответ:</p> <p>Нормы, нормативы и плановые показатели - ключевые элементы системы планирования на предприятии. Они служат основой для разработки плановых документов, обоснования управленческих решений и контроля за их выполнением</p> <p>Норма - это обоснованная величина (предельно допустимая или средняя) затрат ресурсов на изготовление единицы продукции (работы, услуги) заданного качества в условиях планируемого периода. Это максимально допустимая абсолютная величина расхода определённого ресурса на производство единицы продукции или выполнение определённого объёма работы.</p> <p>Особенности норм:</p> <ul style="list-style-type: none"> - имеют конкретное отраслевое или внутрипроизводственное назначение; - устанавливаются для локальных условий рабочего места или определённого типа производства; - должны отражать как общие закономерности, так и специфические особенности развития предприятия. <p>Нормы обычно разрабатываются на краткосрочный период с учётом различных производственно-хозяйственных факторов и подлежат пересмотру при изменении этих факторов.</p> <p>Норматив - это показатель, характеризующий относительную или удельную величину использования предметов и орудий труда, их расхода на единицу площади, массы, мощности и т.д. Нормативы могут пересматриваться в связи с внедрением новых технологий, методов организации труда и т.д.</p> <p>Плановый показатель - это численное выражение характеристики свойства (явления, процесса, решения) экономического объекта.</p> <p>Классификация плановых показателей может проводиться по разным признакам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - по роли в управлении предприятием: директивные (обязательные для исполнения) и расчётные (необязательные, используются для обоснования директивных показателей). - по единице измерения: натуральные (тонны, метры, штуки и т.д.), стоимостные (имеют денежную форму выражения), трудовые (человеко-часы, человеко-дни). - по отношению к деятельности: объёмные (количественные), характеризующие объём деятельности, инвестиций и т.п. (объём выпуска продукции, выручка от реализации, прибыль), качественные (производительность труда, себестоимость, рентабельность), удельные (уровень экономического показателя в расчёте на единицу продукции, стоимости и т.п. - по степени обобщения экономической информации: частные (характеризуют отдельные направления деятельности, виды расходов, работу структурных подразделений) и обобщающие (определяются в целом по предприятию). 	
6	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос</p> <p>Стратегическое планирование развития предприятия</p>	<p>УК-3, ПК-1, ПК-4</p>

	<p>Ответ: Стратегическое планирование развития предприятия - это динамичный процесс определения миссии и целей организации, нахождения конкретных стратегий для выбора и приобретения нужных экономических ресурсов, их распределения и использования с целью обеспечения эффективной деятельности организации в обозримой перспективе. Стратегическое планирование является инструментом, с помощью которого формируется система целей функционирования предприятия и объединяются усилия всего коллектива по его достижению. Стратегический план отражает все виды деятельности предприятия.</p> <p>Стратегический план - основной вид плана. Разрабатывается на длительное время (3-7 лет с разбивкой по годам). Определяет цели развития предприятия и пути их достижения. Комплексный план, научно обоснованный. Стратегический план отражает все виды деятельности предприятия.</p> <p>Ключевыми элементами стратегического планирования является:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение целей; - разработка альтернатив, их реализация; - выбор оптимального варианта реализации стратегии; - программа реализации оптимального варианта. <p>Стратегический план включает ряд разделов и подразделов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные направления деятельности предприятия; - маркетинговый план; - план производства и реализации продукции; - план инновационной деятельности; - план по труду и социальному развитию; - план по себестоимости продукции и издержкам производства; - план прибыли и рентабельности производства; - план охраны природы и рациональному использованию природных ресурсов; - план внешнеэкономической деятельности. <p>Процесс стратегического планирования включает следующие этапы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение миссии предприятия - установление смысла существующего предприятия, его предназначение, роль и место в рыночной экономике; - формулирование целей и задач. Цели и задачи должны отражать уровень, на который необходимо вывести деятельность по обслуживанию потребителей. Они должны создавать мотивацию людей, работающих на предприятии; - оценку и анализ внешней среды - исследование двух ее компонентов: макросреды и непосредственного окружения предприятия. Этот анализ включает изучение влияния на предприятие таких компонентов как: состояние экономики, правовое регулирование, политика, покупатели, поставщики; - оценку и анализ внутренней среды - исследование, позволяющее определить те внутренние возможности и потенциал, на которые может рассчитывать предприятие в конкурентной борьбе в процессе достижения своих целей. Она исследуется по направлениям: исследование и разработка; производство; маркетинг; - разработка и анализ стратегических альтернатив. В нем принимаются решения о том, как предприятие будет достигать своих целей и реализовывать корпоративную миссию. <p>Стратегические цели - это цели 10 деятельности организации, достигаемые к концу стратегического цикла - 1,5- 3 года.</p>	
7	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Оперативное управление производством</p>	<p>УК-3, ПК-1, ПК-4</p>

	<p>Ответ: Оперативное управление производством - это подсистема комплексной системы управления предприятием, направленная на обеспечение ритмичного и бесперебойного выпуска продукции в заданных объёмах и номенклатуре при оптимальном использовании производственных ресурсов. Оно фокусируется на краткосрочных задачах, повседневных операциях и оперативных решениях для достижения целей компании.</p> <p>Основные задачи оперативного управления производством</p> <ul style="list-style-type: none"> - Выполнение утверждённого плана по числу и номенклатуре продукции с оптимальными расходами ресурсов, соблюдением сроков и использованием внутрипроизводственных резервов. - Рациональное использование производственного потенциала компании, включая трудовые ресурсы, оборудование, материалы и капиталовложения. - Координация работы всех подразделений предприятия (цехов, участков, рабочих мест) для обеспечения слаженной работы. - Контроль и регулирование хода производства, своевременное выявление и устранение отклонений от плана. - Обеспечение ритмичности производства, минимизация непроизводительных затрат, оптимизация запасов сырья и материалов, сокращение незавершённого производства и длительности производственного цикла. <p>Ключевые компоненты оперативного управления</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оперативно-календарное планирование - разработка и детализация производственных заданий и графиков по предприятию, цехам, участкам, бригадам, рабочим местам на короткие отрезки времени (месяц, декада, сутки, смена). Включает расчёты календарно-плановых нормативов (длительность производственного цикла, величина заделов, размер партий деталей и т. д.). - Диспетчеризация - систематический учёт и контроль выполнения сменно-суточных заданий, оперативное устранение причин, нарушающих ритм производства. - Учёт - сбор информации о ходе выполнения заданий, анализ результатов, выявление отклонений от плана. - Регулирование - принятие мер по предупреждению нарушений в ходе производства или быстрому восстановлению в случае отклонения от плана. <p>Эффективное оперативное управление позволяет повысить производительность, сократить издержки, улучшить качество продукции и обеспечить гибкость производства в условиях быстро меняющейся внешней среды</p>	
8	дайте развернутый ответ на вопрос Современные концепции управления производством	УК-3, ПК-1, ПК-4,

	<p>Ответ: Современные концепции управления производством охватывают широкий спектр подходов, направленных на повышение эффективности, качества, гибкости и оптимизации ресурсов. Среди ключевых концепций можно выделить:</p> <p>1. Бережливое производство (Lean Manufacturing). Это система управления, направленная на устранение потерь в процессах, повышение эффективности и создание максимальной ценности для клиента при минимальных затратах ресурсов. Концепция возникла в компании Toyota в конце 1940-х годов и со временем стала универсальной управленческой философией, применяемой не только в производстве, но и в других сферах.</p> <p>Ключевые принципы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение ценности для клиента; - картирование потока создания ценности для визуализации этапов производства; - создание непрерывного потока без простоев; - производство «по потребности» (ориентировка на реальный спрос, а не на складские запасы); - постоянное улучшение процессов с участием всех сотрудников. <p>Среди инструментов - методология канбан, визуализация (5S), цикл Деминга (PDCA), стандартизация, защита от ошибок (Poka-Yoke), быстрая переналадка (SMED).</p> <p>2. Шесть сигм (Six Sigma). Методология, направленная на снижение дефектов и вариативности в бизнес-процессах, достижение высокого качества продукции. Название связано со статистическим понятием сигмы (σ) - стандартного отклонения. Уровень «6 сигм» означает, что процесс настолько стабилен, что на 1 миллион операций приходится всего 3,4 дефекта.</p> <p>Принципы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - клиентоориентированность; - фактологическое управление (решения на основе данных, а не интуиции); - непрерывное совершенствование. <p>Для внедрения часто используется цикл DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control) или его модификации.</p> <p>3. ERP-системы (Enterprise Resource Planning). Комплексные системы управления ресурсами предприятия, которые объединяют ключевые операционные процессы в единую информационную среду. В основе методологии лежит принцип единого хранилища данных, содержащего информацию о финансах, производстве, управлении персоналом и других аспектах бизнеса.</p> <p>Функции в контексте производства: оперативно-календарное планирование выпуска продукции, управление спецификациями (BOM), контроль выполнения цеховых заказов.</p> <p>4. MRP (Material Requirements Planning). Система планирования потребностей в материалах, которая помогает рассчитать планы приобретения материалов для удовлетворения производственных планов и потребностей клиентов. MRP-системы интегрируют данные об уровнях запасов, производственных мощностях и времени подготовки материалов.</p> <p>5. Теория ограничений (Theory of Constraints, TOC). Суть концепции в том, что в каждом производственном процессе есть «слабое звено» — участок, ограничивающий общий темп выпуска продукции. Задача управления — определить это звено и выстроить производство так, чтобы разгрузить и усилить его.</p> <p>6. Цифровое управление и автоматизация. Использование автоматизированных систем управления, датчиков и оборудования для контроля параметров производства, цифровых моделей производственных линий, электронного документооборота и мониторинга загрузки оборудования. Это позволяет быстрее реагировать на изменения, повышать качество и прозрачность процессов.</p> <p>7. Гибкое управление проектами. Подходы, позволяющие разбивать задачи на небольшие этапы, чаще проводить совещания и проверки результатов, быстрее вносить изменения в процессы, теснее работать с командой и заказчиками. Особенно актуально в условиях быстро меняющегося спроса.</p> <p>Выбор конкретной концепции зависит от целей и задач предприятия, его специфики, а также от текущих рыночных условий. Часто современные компании комбинируют несколько подходов для достижения синергетического эффекта</p>	
9	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Автоматизированные системы управления производством</p>	<p>УК-3, ПК-1, ПК-4</p>

	<p>Ответ: Автоматизированные системы управления производством - это комплекс программно-аппаратных средств, который обеспечивает автоматизированный сбор, обработку, передачу и хранение информации, необходимой для оптимизации управления производственными процессами. Такие системы применяются для повышения эффективности работы предприятия, снижения издержек, улучшения качества управленческих решений и обеспечения конкурентоспособности</p> <p>Основные виды автоматизированных систем управления производством</p> <ul style="list-style-type: none"> - АСУП - решает задачи организации производства, включая основные производственные процессы, входящую и исходящую логистику. Осуществляет краткосрочное планирование выпуска с учётом производственных мощностей, анализ качества продукции, моделирование производственного процесса. - АСУТП (автоматизированная система управления технологическим процессом) - решает задачи оперативного управления и контроля техническими объектами в промышленности, энергетике, на транспорте. Включает датчики, преобразователи, механизмы и приборы для сбора данных о состоянии оборудования и управления режимами его работы. - ИАСУ (интегрированная автоматизированная система управления) - объединяет АСУТП и АСУП для совместного управления технологией изготовления продукции или сырья и организацией производства в рамках всего предприятия. <p>Ключевые функции АСУП</p> <ul style="list-style-type: none"> - Планирование деятельности и распределения ресурсов - направлено на снижение затрат и повышение эффективности. - Учёт - измерение фактического состояния объекта управления. - Контроль - сопоставление фактического состояния объекта с плановыми показателями для выявления отклонений. - Анализ - выработка вариантов управляющих воздействий для устранения отклонений. - Регулирование - выбор, принятие и реализация управленческих решений. <p>Дополнительные технологии, используемые в автоматизации производства</p> <ul style="list-style-type: none"> - Промышленный интернет вещей (IIoT) - позволяет связывать в единую сеть оборудование, датчики, системы учёта. Данные передаются в централизованную систему, чаще всего через облачную инфраструктуру. - Цифровые двойники - виртуальные копии производственных объектов, которые помогают прогнозировать поведение оборудования, оптимизировать параметры и предотвращать аварии. - Технологии Big Data и алгоритмы машинного обучения - используются для анализа больших объёмов данных, выявления скрытых зависимостей между параметрами процессов, прогнозирования износа и отказа оборудования. <p>Внедрение АСУП требует системного подхода, тщательного планирования и адаптации системы под конкретные потребности предприятия</p>	
10	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос Состояние и задачи совершенствования организации производства</p>	УК-3, ПК-1, ПК-4

Ответ:	<p>продукции и затраты живого и овеществленного труда на изготовление продукции определяют экономическое назначение предприятия.</p> <p>Экономическое развитие предприятия, в связи с этим, характеризуется следующими направлениями: ростом объема производства продукции, повышением качества выпускаемых изделий, снижением общего количества затрат живого и овеществленного труда на производство продукции.</p> <p>Огромное значение в этих условиях приобретает мобилизация внутренних резервов производства – максимальное использование мощностей, рациональное и эффективное обслуживание производства, сокращение потерь времени и т.д.</p> <p>К числу наиболее важных в современных условиях направлений совершенствования организации производства следует отнести следующие.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 1. Исследование, разработка и внедрение наиболее совершенных организационных структур. 2. 2. Разработка научно обоснованных и практически применяемых методов организации производства, обеспечивающих реализацию на предприятиях возможностей резкого повышения эффективности производства и улучшения качества работы. 3. 3. Осуществление комплекса мер по ускорению производства новых видов продукции на основе создания систем рациональной подготовки производства. 4. 4. Разработка и внедрение систем организации специализированного технического обслуживания основного производства, а также прогрессивных систем технического контроля качества 5. 5. Проведение исследований и осуществление разработок в области создания прогрессивных форм организации производственных процессов в условиях возникновения и развития новых средств труда и технологических методов, автоматизацию производства, применение современной электронно-вычислительной техники. 6. 6. Разработка проблем научной организации труда, новых форм кооперирования и разделения труда, адекватных техническому уровню промышленного производства и отвечающих современным требованиям психологии и физиологии труда. 7. 7. Разработка и внедрение прогрессивных форм организации управления и планирования деятельности предприятий и его подразделений в условиях укрупнения предприятий и широкого внедрения электронно-вычислительной техники
--------	---

7.1. Уровни овладения

Компетенция: УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Индикатор достижения компетенции: УК-3.2 Организует и руководит работой команды для достижения поставленной цели.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-1 Способен разрабатывать систему экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации.

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.1 Разрабатывает систему показателей, с целью подготовки экономических обоснований для стратегических, оперативных планов развития организации и внедрения технологий бережливого производства.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-1.2 Подготавливает экономические обоснования, анализирует финансово-экономические показатели организации, оценивает полученные результаты.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Компетенция: ПК-4 Способен управлять бизнес-процессами и ключевыми экономическими показателями деятельности предприятия.

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.2 Разрабатывает организационные аспекты управления бизнес-процессами для расчета ключевых экономических показателей деятельности предприятия.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
---------	----------------	-----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева, С. А. Орехов, М. В. Карманов [и др.]; Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова.. - Москва: Юрайт, 2026. - 279 с - 978-5-534-16694-1. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582994> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия): учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. - 7-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 354 с - 978-5-534-19861-4. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582715> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Малюк, В. И. Производственный менеджмент: учебник для вузов / В. И. Малюк. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 249 с - 978-5-534-07364-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585324> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для вузов / И. Н. Иванов, В. В. Лобачев, Т. В. Кокорева [и др.] - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 546 с - 978-5-534-16517-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/589266> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Производственный менеджмент. Практический курс: учебник для вузов / И. Н. Иванов, А. М. Беляев, А. И. Мозговой [и др.] - Москва: Юрайт, 2026. - 334 с - 978-5-534-18255-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583302> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://lks.dap.gov.ru/> - Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных» (ГИС ЦАП)

2. <http://pravo.gov.ru/> - Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации»

3. <https://minfin.gov.ru/> - Министерство финансов Российской Федерации (Минфин России)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития Российской Федерации (Минэкономразвития России)

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Консультант Плюс;
2. Мой офис;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Электронный периодический справочник "Система ГАРАНТ";

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения