

Документ: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Информация о владельце: "Самарский государственный экономический университет"
ФИО: Кандрашина Елена Александровна
Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»
Дата подписания: 08.07.2026 13:32:39
Уникальный программный ключ:
2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ И КОНСАЛТИНГА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) подготовки: Финансовый контроль, консалтинг и анализ бизнеса

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 2 года

Объем: в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

г. Самара, 2026

Разработчики:

Кандидат экономических наук Тарасова Т. М.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра учета, анализа и экономической безопасности	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Татаровский Ю. А.	Рассмотрено	26.05.2026, № 12

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся углубленных теоретических знаний и практических компетенций в области организации систем государственного (муниципального) и внутреннего финансового контроля, а также развитие навыков предоставления профессионального финансового консалтинга, необходимых для управления экономическими субъектами в условиях нестабильности и цифровой трансформации экономики.

Задачи изучения дисциплины:

- Развить способность проектировать и внедрять эффективные системы финансового контроля для бизнеса и организаций публичного сектора, используя современные IT-решения.;
- Сформировать навыки диагностики финансово-хозяйственной деятельности клиента, выявления «узких мест» в системе управления рисками и внутреннего контроля, а также разработки рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов, налоговой нагрузке и финансовой стратегии.;
- Обеспечить понимание обучающимися правовых основ и этических стандартов деятельности контролера и консультанта, включая вопросы ответственности за результаты проверок, соблюдение налоговой и аудиторской тайны, а также противодействие фальсификации финансовой отчетности..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-4 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации

ПК-4.2 Разрабатывает индикаторы стратегических и оперативных изменений в организации

Знать:

ПК-4.2/Зн1 Методику построения сбалансированной системы показателей и ключевых показателей эффективности в контексте финансового контроля; классификацию индикаторов изменений и требования к их достоверности при проведении консалтинговых проектов по реорганизации бизнес-процессов.

Уметь:

ПК-4.2/Ум1 Выявлять «точки контроля» в финансовой и операционной модели организации, определять пороговые значения целевых индикаторов, учитывающие риски недостижения стратегических целей, и обосновывать выбор конкретных метрик для мониторинга эффективности внедряемых изменений в системе управления финансами.

Владеть:

ПК-4.2/Нв1 Навыками разработки матрицы индикаторов стратегических и оперативных изменений на основе данных финансового контроля с построением «панелей управления» для последующего мониторинга и корректировки стратегии изменений в организации.

ПК-4.3 Прогнозирует значения индикаторов, характеризующих стратегические и оперативные изменения в организации, и контролирует их достижение

Знать:

ПК-4.3/Зн1 Методы прогнозирования значений индикаторов изменений и инструменты финансового контроля, применяемые для оценки достижения целевых показателей в условиях реализации стратегии изменений.

Уметь:

ПК-4.3/Ум1 Рассчитывать прогнозные значения ключевых финансовых и операционных индикаторов на основе исторических данных, факторов внешней и внутренней среды, а также выявлять критические отклонения фактических результатов от прогнозируемых с целью своевременной корректировки стратегии управления изменениями.

Владеть:

ПК-4.3/Нв1 Навыками построения прогнозных моделей достижения индикаторов изменений с использованием инструментов финансового контроля и подготовки аналитических заключений о рисках недостижения плановых показателей с рекомендациями по управляющим воздействиям.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Организация финансового контроля и консалтинга» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

Компетенция	Предшествующие дисциплины	Последующие дисциплины
ПК-4 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации		
ПК-4.2 Разрабатывает индикаторы стратегических и оперативных изменений в организации	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: преддипломная, Стратегический анализ коммерческих организаций	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная
ПК-4.3 Прогнозирует значения индикаторов, характеризующих стратегические и оперативные изменения в организации, и контролирует их достижение	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: научно-исследовательская работа, Производственная практика: преддипломная, Стратегический анализ коммерческих организаций	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная практика: преддипломная

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Практические занятия (часы)	Индивидуальная контактная работа (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
Четвертый семестр	72	2	12	12	0,15	41,85	Зачет

Всего	72	2	12	12	0,15	41,85	18
-------	----	---	----	----	------	-------	----

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Организация финансового контроля и консалтинга	53,85	12	41,85
Тема 1.1. Методика разработки индикаторов стратегических и оперативных изменений в организации	16	4	12
Тема 1.2. Прогнозирование значений индикаторов изменений: методы, модели, сценарный анализ	22	4	18
Тема 1.3. Организация контроля достижения индикаторов	15,85	4	11,85

5.2. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование
Промежуточная аттестация	Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
		Текущий	Промежут. аттестация
1	Организация финансового контроля и консалтинга	Тестирование	Зачет

6. Оценочные материалы текущего контроля

1. Организация финансового контроля и консалтинга Тестирование

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
		Правильный ответ (ключ ответа)	

1	<p>Выберите один правильный вариант ответа Что понимается под «индикатором изменений» в системе финансового контроля? Варианты ответов: 1. Любое отклонение фактического показателя от планового 2. Количественная или качественная метрика, позволяющая оценить динамику достижения стратегической цели 3. Сумма финансовых санкций по итогам проверки 4. Название отчета внутреннего аудитора</p> <p>Ответ: 2</p>	ПК-4
2	<p>Выберите один правильный вариант ответа Какой из перечисленных индикаторов является запаздывающим? Варианты ответов: 1. Количество жалоб клиентов за неделю 2. Процент выполнения плана продаж за квартал 3. Текущая загрузка производственной линии 4. Индекс удовлетворенности персонала</p> <p>Ответ: 2</p>	ПК-4
3	<p>Выберите один правильный вариант ответа Какой метод прогнозирования индикаторов изменений наиболее устойчив к случайным колебаниям? Варианты ответов: 1. Метод скользящей средней 2. Метод простой экстраполяции по последней точке 3. Метод «точно как в прошлом году» 4. Метод случайного прогноза</p> <p>Ответ: 1</p>	ПК-4
4	<p>Выберите один правильный вариант ответа Что означает «контрольный коридор» при мониторинге индикаторов изменений? Варианты ответов: 1. Диапазон допустимых отклонений фактического значения от планового 2. Максимальная сумма штрафа за недостижение КРІ 3. Период времени между двумя контрольными точками 4. Перечень лиц, ответственных за сбор данных</p> <p>Ответ: 1</p>	ПК-4
5	<p>Выберите один правильный вариант ответа Какой тип индикаторов позволяет заранее предупредить о возможном недостижении стратегической цели? Варианты ответов: 1. Запаздывающий 2. Финансовый 3. Опережающий 4. Абсолютный</p> <p>Ответ: 3</p>	ПК-4
6	<p>Установите соответствие между типом индикатора и его характеристикой Тип индикатора: 1. Опережающий 2. Запаздывающий 3. Стратегический 4. Оперативный</p> <p>Характеристика: А. Отражает результат прошлых периодов Б. Позволяет прогнозировать будущие отклонения В. Связан с долгосрочными целями развития Г. Используется для повседневного контроля</p> <p>Ответ: 1 - Б, 2 - А, 3 - В, 4 - Г</p>	ПК-4
7	<p>Установите соответствие между методом прогнозирования и его описанием Метод прогнозирования: 1. Трендовый анализ 2. Сценарный подход 3. Экспоненциальное сглаживание 4. Регрессионная модель</p> <p>Описание: А. Несколько вариантов развития в зависимости от условий Б. Выявление долгосрочной тенденции ряда данных В. Присвоение весов более поздним наблюдениям Г. Выявление зависимости между факторами</p> <p>Ответ: 1 - Б, 2 - А, 3 - В, 4 - Г</p>	ПК-4

8	<p>Установите соответствие между этапом контроля достижения индикаторов и его содержанием</p> <p>Этап контроля:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. План-факт анализ 2. Идентификация отклонения 3. Диагностика причин 4. Корректирующее воздействие <p>Содержание:</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Сравнение прогноза и факта Б. Выявление величины и знака отклонения В. Определение факторов, вызвавших отклонение Г. Разработка мер по возврату на траекторию <p>Ответ: 1 - А, 2 - Б, 3 - В, 4 - Г</p>	ПК-4
9	<p>Установите правильную последовательность шагов при разработке индикаторов изменений</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Определение целевых значений индикаторов Б. Формулировка стратегической цели В. Выбор типа индикатора (опережающий/запаздывающий) Г. Назначение ответственных за мониторинг <p>Ответ: Б → В → А → Г</p>	ПК-4
10	<p>Установите правильную последовательность действий при выявлении критического отклонения индикатора</p> <ol style="list-style-type: none"> А. Запуск корректирующих мероприятий Б. Расчет фактического значения индикатора В. Сравнение факта с плановым/прогноznым значением Г. Оценка величины отклонения (красная/желтая/зеленая зона) <p>Ответ: Б → В → Г → А</p>	ПК-4
11	<p>Дайте развернутый ответ. Ответ должен содержать обоснование, расчет (при наличии) и вывод</p> <p>Компания установила опережающий индикатор «Уровень загрузки производственных мощностей» с плановым значением 85%. Прогнозное значение на следующий месяц рассчитано методом скользящей средней по трем последним месяцам (факт: 82%, 83%, 84%).</p> <p>Вопрос: Рассчитайте прогнозное значение индикатора. Оцените риск попадания в «красную зону», если порог красной зоны - менее 83%.</p> <p>Ответ: Прогноз = $(82+83+84)/3 = 83\%$. Фактический прогноз (83%) совпадает с порогом красной зоны (менее 83% - красная зона, 83% и более - желтая/зеленая). Риск попадания в красную зону высок при малейшем снижении. Рекомендуется корректировка оперативного плана загрузки.</p>	ПК-4
12	<p>Дайте развернутый ответ. Ответ должен содержать обоснование, расчет (при наличии) и вывод</p> <p>Фактическое значение запаздывающего индикатора «Рентабельность собственного капитала (ROE)» за квартал составило 9% при плане 12%.</p> <p>Вопрос: Рассчитайте относительное отклонение (в %) и предложите два возможных управляющих воздействия в рамках контроля достижения индикатора.</p> <p>Ответ: Относительное отклонение = $(9-12)/12 \times 100\% = -25\%$ (или 25% невыполнения). Управляющие воздействия: 1. Анализ структуры чистой прибыли и себестоимости. 2. Пересмотр инвестиционной программы для повышения эффективности использования капитала.</p>	ПК-4
13	<p>Дайте развернутый ответ. Ответ должен содержать обоснование, расчет (при наличии) и вывод</p> <p>В компании внедряется стратегия изменений. Разработан индикатор «Индекс своевременности закрытия этапов проекта» (план = 95%). По итогам месяца индекс составил 88%.</p> <p>Вопрос: Охарактеризуйте уровень достижения индикатора (зеленый/желтый/красный), если установлены границы: зеленый $\geq 95\%$, желтый 85–94%, красный $< 85\%$. Предложите формат дашборда для контроля этого индикатора.</p> <p>Ответ: Уровень - желтый (88% в интервале 85–94%). Требуется усиление контроля, но критической остановки изменений нет. Дашборд: индикатор в виде спидометра или линейного графика с зонами; добавить факт/план/прогноз на следующий период; указать ответственного.</p>	ПК-4
14	<p>Дайте развернутый ответ. Ответ должен содержать обоснование, расчет (при наличии) и вывод</p> <p>При мониторинге стратегических изменений выявлено, что оперативный индикатор «Количество завершенных контрольных точек в срок» снизился с 92% до 78% за два месяца.</p> <p>Вопрос: Опишите алгоритм действий финансового контролера (консультанта) по диагностике причин и корректировке стратегии.</p> <p>Ответ: 1. Проверка достоверности исходных данных. 2. Декомпозиция: какие именно этапы срываются (проектные, бюджетные, отчетные). 3. Интервью с ответственными за выполнение. 4. Анализ ресурсного обеспечения. 5. Подготовка консалтингового заключения с рекомендациями: пересмотр сроков, доназначение ресурсов, изменение приоритетов изменений.</p>	ПК-4

15	<p>Дайте развернутый ответ. Ответ должен содержать обоснование, расчет (при наличии) и вывод</p> <p>Разработан прогноз индикатора «Доля автоматизированного финансового контроля»: оптимистичный - 70%, реалистичный - 55%, пессимистичный - 40%. План утвержден на уровне 60%.</p> <p>Вопрос: Оцените степень напряженности плана. Какой сценарий прогноза наиболее близок к плану? Какой контрольный коридор вы предложите?</p>		ПК-4
	<p>Ответ:</p>	<p>План (60%) находится между реалистичным (55%) и оптимистичным (70%), ближе к реалистичному. План умеренно напряженный.</p> <p>Контрольный коридор: нижняя граница - пессимистичный прогноз (40%), верхняя - оптимистичный (70%). При выходе за границы - запуск корректирующих процедур.</p>	

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Зачет четвертый семестр

№ п/п	Содержание вопроса		Компетенция
	Правильный ответ (ключ ответа)		
1	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Раскройте понятие «индикатор стратегических изменений» в организации. Чем стратегический индикатор отличается от оперативного? Приведите по одному примеру для каждого типа.</p>		ПК-4
	<p>Ответ:</p>	<p>Индикатор стратегических изменений - это количественная или качественная метрика, позволяющая оценить степень достижения долгосрочных целей организации (например, рыночная доля, ROI, NPS).</p> <p>Отличие стратегического индикатора от оперативного:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стратегический ориентирован на долгосрочную перспективу (годы), • Оперативный - на повседневное управление (дни, недели, месяцы). <p>Примеры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стратегический: рост доли рынка до 25% за 3 года. • Оперативный: количество отгруженных единиц продукции за день. 	
2	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Опишите требования к разработке индикаторов изменений согласно принципам SMART и контролепригодности. Почему эти требования важны для системы финансового контроля?</p>		ПК-4
	<p>Ответ:</p>	<p>SMART: индикатор должен быть конкретным (Specific), измеримым (Measurable), достижимым (Achievable), релевантным (Relevant), ограниченным во времени (Time-bound). Контролепригодность означает, что за индикатором можно надёжно наблюдать, измерять и верифицировать.</p> <p>Важность: без этих требований невозможно объективно оценить достижение целей, возникает риск манипуляций и искажения отчётности, снижается эффективность финансового контроля.</p>	
3	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Что такое «матрица индикаторов изменений» и для каких целей она применяется в консалтинговом проекте? Приведите пример структуры матрицы.</p>		ПК-4
	<p>Ответ:</p>	<p>Матрица индикаторов изменений - это таблица, в которой стратегическим и оперативным целям сопоставлены конкретные индикаторы, их целевые значения, периодичность измерения, источники данных и ответственные.</p> <p>Цели: систематизация контроля, выявление взаимосвязей между индикаторами, распределение ответственности.</p> <p>Пример структуры: столбцы - цель, индикатор, плановое значение, факт, периодичность, ответственный, статус (зелёный/жёлтый/красный).</p>	
4	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>В чём различие между опережающими и запаздывающими индикаторами изменений? Приведите по два примера для каждого типа в контексте финансового контроля компании.</p>		ПК-4
	<p>Ответ:</p>	<p>Опережающие индикаторы предсказывают будущие результаты, запаздывающие отражают уже достигнутые результаты.</p> <p>Примеры опережающих: количество новых клиентов в текущем месяце, загрузка производственных мощностей.</p> <p>Примеры запаздывающих: чистая прибыль за квартал, рентабельность активов за год.</p> <p>Значение для финансового контроля: опережающие позволяют своевременно корректировать действия, запаздывающие — оценивать итоговую эффективность.</p>	
5	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Какие методы прогнозирования значений индикаторов изменений наиболее применимы в практике финансового консалтинга? Опишите два метода.</p>		ПК-4
	<p>Ответ:</p>	<p>Наиболее применимы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Трендовый анализ (экстраполяция) - выявление долгосрочной тенденции ряда данных. Прост в расчёте, но чувствителен к выбросам. 2. Сценарный подход - построение оптимистичного, реалистичного и пессимистичного прогнозов. Позволяет учесть неопределённость. <p>Также используются регрессионные модели и метод экспоненциального сглаживания.</p>	

6	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Компания прогнозирует индикатор «Среднемесячная выручка» на следующий месяц. Данные за последние 4 месяца: 100, 110, 105, 115 тыс. руб. Рассчитайте прогноз методом скользящей средней с окном 3 месяца. Оцените точность метода.</p>	ПК-4
	<p>Ответ:</p> <p>Прогноз = $(110 + 105 + 115) / 3 = 110$ тыс. руб.</p> <p>Точность метода зависит от стабильности ряда; метод сглаживает случайные колебания, но может запаздывать при резких изменениях тренда. Рекомендуется дополнить расчётом средней абсолютной ошибки (MAE) по историческим данным.</p>	
7	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Опишите алгоритм контроля достижения индикаторов изменений. Какие управленческие решения принимаются при выходе индикатора в «красную зону»?</p>	ПК-4
	<p>Ответ:</p> <p>Алгоритм:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сбор фактических данных. 2. Сравнение факта с плановым/прогноznым значением. 3. Оценка отклонения (зелёный/жёлтый/красный). 4. Диагностика причин отклонения. 5. Разработка и реализация корректирующих мероприятий. <p>При «красной зоне» (критическое отклонение) решения: пересмотр планов, экстренное перераспределение ресурсов, запуск антикризисных процедур, изменение стратегии изменений.</p>	
8	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Что такое «контрольный коридор» индикатора и как он связан с риск-ориентированным подходом в финансовом контроле? Приведите пример.</p>	ПК-4
	<p>Ответ:</p> <p>Контрольный коридор - это допустимый диапазон отклонений фактического значения индикатора от планового (например, $\pm 10\%$).</p> <p>Связь с риск-ориентированным подходом: внутри коридора изменения считаются приемлемыми, выход за границы требует вмешательства. Чем выше риск последствий отклонения, тем уже коридор.</p> <p>Пример: для индикатора «Соблюдение бюджетных лимитов» коридор может составлять $\pm 5\%$; выход за 5% - запуск процедуры бюджетного контроля.</p>	
9	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Разработайте систему из двух индикаторов (один опережающий, один запаздывающий) для оценки успеха стратегии изменений в розничной сети. Для каждого укажите: формулу расчёта, периодичность сбора, пороги зон контроля (зелёный/жёлтый/красный).</p>	ПК-4
	<p>Ответ:</p> <p>Опережающий индикатор: «Средний чек на одного покупателя в неделю».</p> <p>Формула: выручка за неделю / количество чеков.</p> <p>Периодичность: еженедельно.</p> <p>Зоны: зелёный $\geq +5\%$ к плану, жёлтый от -5% до $+5\%$, красный $< -5\%$.</p> <p>Запаздывающий индикатор: «ROI изменений (отношение полученной выгоды к затратам на изменения) за квартал».</p> <p>Формула: (прирост операционной прибыли) / (затраты на внедрение изменений).</p> <p>Периодичность: ежеквартально.</p> <p>Зоны: зелёный $\geq 1,5$; жёлтый 1,0–1,5; красный $< 1,0$.</p>	
10	<p>Дайте развернутый ответ на вопрос. Ответ должен быть аргументированным, структурированным, при необходимости содержать примеры и расчёты</p> <p>Предложите структуру панели мониторинга для контроля достижения индикаторов изменений. Какие элементы обязательно должны быть на таком дашборде с позиции финансового контролёра?</p>	ПК-4
	<p>Ответ:</p> <p>Обязательные элементы дашборда:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Список ключевых индикаторов изменений (стратегических и оперативных). 2. Плановые и фактические значения за отчётный период. 3. Прогноз на следующий период (при наличии модели). 4. Визуализация отклонений (цветовая индикация: зелёный/жёлтый/красный). 5. Графики динамики по каждому индикатору. 6. Зоны ответственности (ФИО или должность контролёра). 7. Комментарии по критическим отклонениям. 	

7.1. Уровни овладения

Компетенция: ПК-4 Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации.

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.2 Разрабатывает индикаторы стратегических и оперативных изменений в организации.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
---------	----------------	-----------------

Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

Индикатор достижения компетенции: ПК-4.3 Прогнозирует значения индикаторов, характеризующих стратегические и оперативные изменения в организации, и контролирует их достижение.

Уровень	Характеристика	Оценка в баллах
Повышенный	Достигнуто полное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент свободно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	81-100
Базовый	Достигнуто достаточное овладение знаниями, умениями и навыками. Студент уверенно владеет терминологией, умеет применять теоретические знания в различных ситуациях для решения поставленных задач.	61-80
Пороговый	Достигнуто овладение минимально необходимыми знаниями, умениями и навыками. Студент владеет основной терминологией, умеет применять теоретические знания для решения поставленных задач в стандартных ситуациях.	41-60
Ниже порогового	Компетенция не освоена	0-40

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Соловьев, А. А. Государственный и муниципальный контроль: учебник для вузов / А. А. Соловьев. - Москва: Юрайт, 2026. - 107 с - 978-5-534-21855-8. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582307> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Забродин, В. Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход: учебник для вузов / В. Ю. Забродин. - Москва: Юрайт, 2026. - 130 с - 978-5-534-10127-0. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/585365> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Румянцева, Е. Е. / Е. Е. Румянцева. - Москва: Юрайт, 2026. - 281 с - 978-5-534-10389-2. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/584792> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

2. Румянцева, Е. Е. Экономический анализ: учебник для вузов / Е. Е. Румянцева. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 533 с - 978-5-534-16801-3. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/583561> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

3. Ендовицкий, Д. А. Корпоративный анализ: учебник для вузов / Д. А. Ендовицкий, Л. С. Коробейникова, И. В. Полухина. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 206 с - 978-5-534-14993-7. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/587879> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

4. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для вузов / В. И. Бариленко, М. М. Басова, В. В. Бердников [и др.]. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2026. - 482 с - 978-5-534-19020-5. - Текст: электронный // ИКО Юрайт: [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/582819> (дата обращения: 21.05.2026). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <http://www.gov.ru/> - Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия»)

2. <http://www.gks.ru/> - Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики)

3. <https://lks.dap.gov.ru/> - Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных» (ГИС ЦАП)

Ресурсы «Интернет»

1. <https://infoline.spb.ru> - Информационное агентство “INFOLine” - маркетинговые исследования

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Бизнес-Аналитик;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

1. Справочно-правовая система "Гарант-Максимум";

2. КонсультантПлюс СПС;

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
---	---

Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СИ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения